



REPUBLIQUE TOGOLAISE

Travail – Liberté – Patrie

MINISTRE DES MINES ET DE L'ENERGIE



CABINET

PROJET DE DEVELOPPEMENT ET DE GOUVERNANCE MINIERE
(PDGM)
P149277

FINANCEMENT : CREDIT IDA N° : 57350-TG

RAPPORT ANNUEL D'AVANCEMENT
DU PROJET (RAP)

Période : Janvier - Décembre 2017

Février 2018
Unité d'Exécution du Projet (UEP)

SOMMAIRE

RUBRIQUES	PAGES
Liste des tableaux	3
Liste des acronymes	4
Résumé exécutif	5
I – Introduction	6
II – Etat de mise en œuvre des activités du projet par composantes et sous-composantes	8
II.1 – Composante A – Gouvernance, transparence, surveillance et efficience du secteur minier	9
II.1.1 – Sous-composante A.1 - Cadastre minier et base de données géologiques nationales	9
II.1.2 – Sous-composante A.2 - Services de conseils pour l'évaluation des transactions concernant les propositions de développement du secteur minier	10
II.1.3 – Sous-composante A.3 - Suivi et Contrôle de la production minière	11
II.1.4 – Sous-composante A.4 - Développement Organisationnel et restructuration du Ministère des Mines et de l'Energie	12
II.1.5 – Sous-composante A.5 - Renforcement des structures de gouvernance des entreprises publiques dans le secteur minier	12
II.1.6 – Sous-composante A.6 - Gestion de l'exploitation minière artisanale et à petite échelle	13
II.2 – Composante B – Activités minières et développement environnemental, social et économique	13
II.2.1 – Sous-composante B.1 - Appui au secteur de l'éducation et accès public aux informations relatives au développement du secteur minier	14
II.2.2 – Sous-composante B.2 - Gestion environnemental et social des opérations du secteur minier et soutien aux plateformes de développement communautaire	14
II.2.3 – Sous-composante B.3 - Retombées économiques en matière d'infrastructures du secteur minier	15
II.3 – Composante C – Coordination et Gestion du Projet	15
II.3.1 – Gestion administrative et Coordination	15
II.3.2 – Gestion financière	16
II.3.2.1 – Mobilisation des ressources	16
II.3.2.2 – Décaissements des ressources	16
II.3.2.3 – Mise à jour du plan de décaissement	17
II.3.3 – Passation des marchés	19
II.3.4 – Suivi et évaluation	23
II.3.4.1 – Supervision des activités du projet par la Banque mondiale	23
II.3.4.2 – Activités de suivi évaluation de l'UEP	24
III – Difficultés, Enjeux et Défis de mise en œuvre et Recommandations	28
IV – Perspectives	29
Annexes	
Annexe 1 : Programmation des activités de 2017	30
Annexe 2 : Programmation des activités de 2018	39
Annexe 3 : Plan de passation de marché 2017	47
Annexe 4 : Description des indicateurs de résultats du projet	56
Annexe 5 : Tableau de suivi de livrables des études	58
Annexe 6 : Listes de principaux rapports de missions	60

Liste des tableaux

TABLEAUX	PAGES
Tableau 1 : Etat récapitulatif des réalisations physiques à la fin décembre 2017	8
Tableau 2 : Niveau de consommation des ressources du projet au 31 décembre 2017	8
Tableau 3 Niveau de consommation cumulé des ressources depuis mars 2016	8
Tableau 4 : Etat récapitulatif de mise en œuvre de la Composante A	9
Tableau 5 : Point de réalisation de la sous-composante A1	9
Tableau 6 : Point de réalisation de la sous-composante A2	10
Tableau 7 : Point de réalisation de la sous-composante A3	11
Tableau 8 : Point de réalisation de la sous-composante A4	12
Tableau 9 : Point de réalisation de la sous-composante A5	12
Tableau 10 : Point de réalisation de la sous-composante A6	13
Tableau 11 : Etat récapitulatif de mise en œuvre de la Composante B	13
Tableau 12: Point de réalisation de la sous-composante B1	14
Tableau 13 : Point de réalisation de la sous-composante B2	14
Tableau 14 : Point de réalisation de la sous-composante B3	15
Tableau 15 : Point de réalisation de la Composante C	15
Tableau 16 : Suivi des dépenses au 31 décembre 2017	17
Tableau 17 : Etat prévisionnel de dépenses pour Janvier-Juin 2018 par composante et sous-composante	18
Tableau 18 : Bilan des marchés de travaux et fournitures de janvier à décembre 2017	19
Tableau 19: Bilan des marchés de consultants travaux et fournitures depuis mars 2016	20
Tableau 20: Bilan des marchés de consultants de janvier à décembre 2017	21
Tableau 21: Bilan des marchés de consultants depuis mars 2016	22
Tableau 22 : Suivi des recommandations de la mission de supervision de l'IDA	23
Tableau 23 : Cadre/Matrice des indicateurs du PAD/PDGM : Mise à jour de décembre 2017	25

LISTE DES ACRONYMES

ADI/IDA	Association Internationale pour le Développement (Banque Mondiale)
AMI	Avis à Manifestation d'Intérêt
ANGE	Agence nationale pour la Gestion de l'environnement
BM	Banque mondiale
CCS	Comité de coordination stratégique
CD	Compte désigné
CFA	Comptoir Français d'Afrique
CI	Consultants individuels
DDCM	Direction de développement et de contrôle minier
DGMG	Direction générale des mines et de la géologie
DLM	Direction des laboratoires des mines
DNCMP	Direction Nationale de Contrôle des Marchés Publics
DRGM	Direction de la recherche géologique et minière
EE	Évaluation environnementale
EESS	Évaluation environnementale et sociale stratégique
EIE	Études de l'impact environnemental
EIES	Étude d'impact environnemental et social
EIS	Étude de l'impact social
EMAPE	Exploitation minière artisanale et à petite échelle
IE	Industries extractives
ITIE	Initiative pour la transparence dans les industries extractives
MERF	Ministère de l'Environnement et des Ressources forestières
MME	Ministère des Mines et de l'Energie
ODP	Objectifs de développement du Projet
OTR	Office Togolais des recettes
PAR	Plan d'action de réinstallation
PDGM	Projet de développement et de gouvernance minière
PGES	Plan de gestion environnementale et sociale
PIB	Produit intérieur brut
PO	Politique opérationnelle
PPF	Fonds de Préparation du projet
PPM	Plan de Passation de Marchés
PPR	Examen a posteriori de la passation de marchés
PTBA	Plan de Travail Budgétisé Annuel
RIF	Rapports financiers intermédiaires trimestriels
S&E	Suivi et évaluation
SED	Sélection par entente directe
SFQC	Sélection fondée sur la qualité et le coût
SIG	Système intégré de gestion
SNPT	Société nouvelle des phosphates du Togo
TDR	Termes de référence
TTC	Toutes Taxes Comprises
TTL	Task Team Leader
UEP	Unité d'exécution du projet

RESUME EXECUTIF

D'un montant total de 15 millions \$US (8,7 Milliards de FCFA), le Projet de Développement et de Gouvernance Minière (PDGM) est financé par la Banque Mondiale (Crédit IDA N : 57350-TG). L'accord de financement a été signé le 29 janvier 2016 et sa mise en vigueur effective à partir du 03 mars 2016.

Lancé officiellement le 09 août 2016, le projet a pour principal objectif de rationaliser les structures institutionnelles des organisations clés du secteur des industries extractives, afin de renforcer leur efficacité et la redevabilité de manière à garantir une gestion efficace du secteur. De manière spécifique, le projet vise à améliorer :

1. La gouvernance, la transparence, le suivi au niveau opérationnel et l'encadrement institutionnel du secteur minier ;
2. Les conditions dans lesquelles les activités minières sont menées, afin d'accroître leur contribution aux efforts de développement durable du Togo, sur le plan environnemental, social et économique.

Depuis sa mise en vigueur, le projet est rentré dans sa phase opérationnelle avec la mise en place de l'Unité d'Exécution du Projet (aménagement et équipement des bureaux, recrutement du personnel), des organes de gestion et de pilotage (comités de coordination stratégique et de pilotage) et la conduite de nombreuses études diagnostiques de base devant permettre d'identifier et de lancer les activités opérationnelles pertinentes. Les réalisations du projet depuis sa mise en vigueur, en termes de déboursments sur les activités, marchés et autres engagements s'élèvent à 1 450 559 371 F CFA en fin 2017 ; ce qui représente un taux de décaissement de 16,67% par rapport à l'enveloppe globale du projet qui se situe à 8 700 000 000 FCFA (15 000 000 \$US).

Pour le compte de l'année 2017, l'exécution physique des activités du PTBA est à un taux de 76%.

En 2017, le niveau de réalisation des indicateurs est globalement satisfaisant. Le projet a fait des avancées significatives sur la progression des indicateurs du cadre de résultats du projet. En fin décembre 2017, sur les 12 indicateurs de résultats du projet, 8 sont en bonne voie et 4 n'ont pas atteint leur cible.

L'exécution financière est à 80,96% pour l'année 2017 et 71,26% pour le 2^{ème} semestre et 8,73% par rapport au total des ressources du projet (759 325 478 FCFA dépensés sur 8 700 000 000 FCFA).

Le faible niveau de décaissement global de ressources montre l'importance de la célérité qu'il faudra insuffler à la conduite des activités du projet, afin de prétendre atteindre les objectifs dans la période des cinq (05) ans impartie pour la mise en œuvre du projet. Cette situation s'explique par le cumul des retards de décaissements depuis 2016 liés au démarrage tardif des activités opérationnelles du projet.

Durant l'année 2017, la mise en œuvre du projet s'est confrontée à des difficultés notamment :

- Le non renouvellement du contrat du Coordonnateur qui a entraîné une réduction de l'effectif de l'UEP avec une phase intérimaire de 6 mois durant laquelle le Spécialiste en Suivi-Evaluation assurait à la fois la coordination du projet ;
- Le retard du recrutement du Spécialiste en Communication ;
- Le retard dans l'approbation des marchés au ministère des finances ;
- Le déficit de ressources humaines et d'engagement de la part du MME.

I - INTRODUCTION

Au Togo, le secteur minier s'inscrit parmi les secteurs prioritaires à fort potentiel de croissance. Dans sa Stratégie de Croissance Accélérée et de Promotion de l'Emploi (SCAPE) le gouvernement s'est engagé à relever le défi de la gouvernance, de la transparence et de la protection de l'environnement et s'emploie, par ailleurs, à créer les conditions favorables au développement du secteur privé par la révision du code minier.

L'exploitation de cet important potentiel minier demande la mise en place de bases très solides pour la gestion du secteur, en particulier ses ressources en phosphate, de manière transparente et efficace avec l'adoption d'un nouveau cadre juridique et réglementaire (nouveau code minier). L'attribution de contrats et de licences devrait être effectuée selon des procédures ouvertes, transparentes, parallèlement à la poursuite des réformes.

Les principales difficultés que rencontre le gouvernement dans le secteur minier sont :

- i) La faible conformité des principes de bonne gouvernance ;
- ii) Le chevauchement des attributions et les faibles capacités des institutions d'encadrement ;
- iii) Le manque de clarté quant aux fonctions de recouvrement des recettes des industries extractives (IE) par les institutions du secteur et autres ;
- iv) La collaboration limitée entre institutions et ministères, au sein du secteur et en dehors de ce dernier, pour ce qui est du recouvrement des impôts et taxes et des activités des industries extractives ;
- v) Le manque d'informations fiables sur la production minière et les recettes générées par le secteur des IE ;
- vi) Le manque de ressources humaines et de capacités institutionnelles pour mener et surveiller les activités des IE ;
- vii) Le manque de coordination entre le Ministère des Mines et de l'Energie (MME) et la Société Nouvelle des Phosphates du Togo (SNPT) ;
- viii) Le manque d'informations et la consultation limitée avec le public ;
- ix) La faible répartition des bénéfices découlant des activités de l'IE ; et
- x) Le dialogue limité avec la société civile et la nécessité d'améliorer la transparence en matière de divulgation d'informations sur les opérations des IE au Togo.

C'est en réponse à ces préoccupations que le Projet de Développement et de Gouvernance Minière (PDGM), d'un montant total de 15 millions de \$US, financé par la Banque Mondiale (Crédit IDA N : 5735-TG), est mis en œuvre avec pour objectif principal de renforcer les capacités et les systèmes de gouvernance des institutions clés impliquées dans la gestion du secteur minier au Togo sur une durée de cinq (5) ans.

La fiche signalétique du projet se présente comme suit :

Numéro IDA	:	57350-TG
Projet ID	:	149 277
Montant	:	15 000 000 US dollars ou 13 400 000 €
Date d'approbation	:	19 Décembre 2015
Date de signature	:	29 Janvier 2016
Date de mise en vigueur	:	03 mars 2016

L'Objectif de développement du PDGM consiste à rationaliser les structures des organisations clés du secteur des industries extractives, afin de renforcer leur efficacité et la redevabilité de manière à garantir une gestion efficace du secteur.

Le PDGM comporte trois composantes avec des sous-composantes structurées comme suit :

- A. Gouvernance, transparence, surveillance et efficacité du secteur minier ;
- B. Activités minières et développement environnemental, social et économique ;
- C. Coordination et gestion du Projet.

Le présent rapport, en faisant le point de l'exécution globale du projet, met l'accent sur la mise en œuvre des activités en 2017. Il présente, de manière détaillée, les activités exécutées, les difficultés rencontrées et les approches de solutions, ainsi que les perspectives pour 2018.

Il est structuré autour des points suivants :

- L'état d'avancement du projet ;
- La gestion administrative et la coordination du projet;
- La passation des marchés ;
- La gestion financière, et
- Le suivi et évaluation.

Il conclut en mettant en exergue les difficultés rencontrées avec des suggestions d'approches de solutions et les perspectives dans la mise en œuvre.

II - ETAT DE MISE EN ŒUVRE DES ACTIVITES DU PROJET PAR COMPOSANTE ET SOUS-COMPOSANTE

L'exécution physique des activités du Plan de travail de l'année 2017 se résume comme suit :

Tableau 1 : Etat récapitulatif des réalisations physiques en 2017

Composante du Projet	Nombre d'activités prévues	Activités lancées	TDR finalisés	Sélection en cours	Contrat signé	Activités en cours d'exécution	Activités achevées	Taux d'exécution physique
Composante A	21	21	20	2	18	3	15	71%
Composante B	7	7	7	0	7	2	5	71%
Composante C	6	6	6	0	6	0	6	100%
Ensemble	34	34	33	2	31	5	26	76%

***NB :** Activité lancée = Activité démarrée ou entamée par la préparation des TDR, qui sont ensuite finalisées, conduisant à la sélection et à la signature du contrat. Après la signature du contrat, l'exécution proprement dite de l'activité démarre : c'est ce qui est appelé mise en œuvre. Le taux d'exécution physique correspond au rapport entre le nombre d'activités dont l'exécution/mise en œuvre est achevée et le nombre d'activités prévues de la période.*

Le tableau d'exécution des activités du projet en 2017 montre un taux global d'exécution physique de 76% dont 71% pour la composante A, 71% pour la composante B et 100% pour la composante C.

Sur 34 activités programmées et entamées sur l'ensemble des trois composantes du projet :

- les TDR ont été finalisés pour 33 activités ;
- les contrats ont été signés pour 31 activités ;
- 5 activités sont en cours de réalisation ;
- 26 activités ont totalement été réalisées.

De manière globale, la situation d'exécution financière se présente comme suit :

Tableau 2 : Niveau de consommation des ressources du projet au 31 décembre 2017

Composantes	Semestre 2 2017			Situation 2017			Cumulatif au 31 décembre 2017		
	Prévu	Effectif	Ecart	Prévu	Effectif	Ecart	Prévu	Effectif	Ecart
Comp. A	193 728 392	93 174 473	100 553 919	253 088 969	160 538 542	92 550 427	322 634 451	227 250 624	95 383 827
Comp. B	97 820 678	81 024 748	16 795 930	139 547 845	119 350 548	20 197 297	139 547 845	119 350 548	20 197 297
Comp. C	97 370 433	88 510 708	8 859 725	234 345 977	227 726 099	6 619 878	420 334 477	412 724 306	7 610 171
Ensemble	388 919 503	262 709 929	126 209 574	626 982 791	507 615 189	119 367 602	882 516 773	759 325 478	123 191 295

Le tableau ci-dessous présente le niveau de consommation cumulée des ressources depuis Mars 2016

Tableau 3 : Niveau de consommation cumulée des ressources depuis Mars 2016

Composantes	Prévision PAD	Réalisations	Disponible	Taux de Réalisation
Composante A	4 901 000 000	227 250 624	4 673 749 376	4,64%
Composante B	2 494 000 000	119 350 548	2 374 649 452	4,79%
Composante C	1 305 000 000	412 724 306	892 275 694	31,63%
Ensemble	8 700 000 000	759 325 478	7 940 674 522	8,73%

En 2017, l'exécution financière est de 80,89% pour l'année, de 71,26% pour le 2^{ème} semestre 2017 et de 8,73% par rapport au total des ressources du projet (15.000.000 \$US).

II.1 - COMPOSANTE A : GOUVERNANCE, TRANSPARENCE, SURVEILLANCE ET EFFICIENCE DU SECTEUR MINIER

La situation de mise en œuvre de la composante A se présente comme suit :

Tableau 4 : Etat récapitulatif de mise en œuvre physique de la composante A en 2017

Sous-composantes	Nombre d'activités prévues	Activités lancées	TDR finalisés	Sélection en cours	Contrat signé	Activités en cours	Activités achevées	Taux d'exécution physique
A1	9	9	9	2	7	1	6	67%
A2	3	3	3	0	3	0	3	100%
A3	3	3	3	0	3	1	2	67%
A4	3	3	2	0	2	0	2	67%
A5	1	1	1	0	1	1	0	0%
A6	2	2	2	0	2	0	2	100%
Ensemble	21	21	20	2	18	3	15	71%

Sur l'ensemble des 21 activités programmées sous la composante A pour l'année :

- 21 activités ont été entamées ;
- 18 contrats d'exécution signés ;
- 3 activités en cours de réalisation ;
- 15 activités dont la mise en œuvre est achevée.

Ceci correspond à un taux d'exécution physique de 76% pour la composante A, dont :

- 67% pour les sous-composantes A1, A3 et A4 ;
- 100% pour les sous-composantes A2 et A6 ;
- 0% pour la sous-composante A5.

II.1.1 - SOUS-COMPOSANTE A.1 : CADASTRE MINIER ET BASE DE DONNEES GEOLOGIQUES NATIONALES

Au cours de l'année, 6 activités ont été totalement réalisées sur les 9 programmées pour la sous-composante A1 (soit 67% de taux d'exécution).

Tableau 5 : Point des réalisations de la sous-composante A1

	Activités de la sous-composante A1	Structures impliquées	Etat de mise en œuvre	Résultats obtenus/ livrables	Début de mise en œuvre	Fin de mise en œuvre	Principales difficultés	Mesures correctives
1	Etude et suivi des travaux de réhabilitation des bâtiments de l'UEP, des salles de réunion, du cadastre minier et du SIG	DGMG	Réalisé	Rapport d'étude de réhabilitation Travaux achevés et réceptionnés	8/9/16	15/02/17	L'évaluation des besoins lors de la phase 1 n'a été exhaustive	Négociation d'un avenant au contrat pour des travaux complémentaires.
2	Travaux de réhabilitation des bâtiments devant abriter le Système d'information Géographique et le Cadastre Minier	DGMG	Réalisé	Contrat est signé et notifié le 08 septembre 2016. Travaux achevés et réceptionnés	8/9/16	15/2/17		
3	Etat des lieux et études pré cadastrales et suivi pour la fourniture et l'installation du système de gestion du cadastre minier et du SIG	DGMG	Réalisé	Rapport état de lieux Rapport de stratégie Base de données Réglementation	24/4/17	29/5/17		

	Activités de la sous-composante A1	Structures impliquées	Etat de mise en œuvre	Résultats obtenus/ livrables	Début de mise en œuvre	Fin de mise en œuvre	Principales difficultés	Mesures correctives
4	Mise en place d'une application informatique pour la gestion du Cadastre minier	DGMG	AMI lancé	RAS	RAS	RAS		
5	Mise en place d'une base de données du Système d'Information Géologique et formation	DGMG	AMI lancé	RAS	RAS	RAS		
6	Mise en place d'un système d'alimentation électrique sécurisé	DGMG MME	En cours	Rapport et Spécifications techniques disponibles	15/06/17	31/12/17	Retard dans la remise du rapport par le consultant	Note de relance et de mise en demeure adressée au consultant
7	Formation sur les procédures de gestion du PDGM	DGMG MME	Réalisé	Session de formation tenue	12/9/17	14/9/17		
8	Formation sur la passation des marchés publics	DGMG MME	Réalisé	Session de formation tenue	6/11/17	11/11/17		
9	Conception du site internet du Projet et du Ministère des Mines et de l'Energie	DGMG MME	Réalisé	Site Web disponible Formation réalisée Manuel d'utilisation fourni	23/12/2016	06/05/2017	Absence d'une personne en charge de l'animation et de la mise à jour du site La négociation du contrat a porté seulement sur le site du projet	Le Spécialiste Suivi Evaluation et l'Assistant administratif se sont occupés du volet communication

II.1.2 - SOUS-COMPOSANTE A.2 –

SERVICES DE CONSEILS POUR L'EVALUATION DES TRANSACTIONS CONCERNANT LES PROPOSITIONS DE DEVELOPPEMENT DU SECTEUR MINIER

Toutes les trois activités prévues ont été réalisées au niveau de la sous-composante A2 pour l'année 2017.

Tableau 6 : Point des réalisations de la sous-composante A2

	Activités de la sous-composante A2	Structures impliquées	Etat de mise en œuvre	Résultats obtenus/ livrables	Début de mise en œuvre	Fin de mise en œuvre	Principales difficultés	Mesures correctives
1	Participation des cadres du ministère des mines aux conférences régionales et internationales	MME DGMG	Réalisé	Conférence tenue du à Cap Town en Afrique du Sud Rapport de mission disponible	06/02/ 2017	9/2/2017		
2	Appui à la participation à l'atelier régional sur les bonnes pratiques de l'exploitation minière artisanale et à petite échelle	MME DGMG	Réalisé	Participation de deux cadres de ministère à l'atelier régional sur les bonnes pratiques de l'EMAPE à Abidjan Rapport de mission	01/03/ 2017	3/3/ 2017		
3	Appui à la participation à l'atelier sur les prix de transfert dans l'industrie minière à Dakar	DGMG, OTR	Réalisé	Participation d'un cadre de l'OTR au séminaire de Dakar Rapport de mission	8 mai 2017	12/5/2017		

II.1.3 - Sous-Composante A.3 – SUIVI ET CONTROLE DE LA PRODUCTION MINIERE

Comme le montre le tableau suivant, 2 activités sur les 3 activités programmées pour cette sous-composante A3 ont été réalisées en 2017.

Tableau 7 : Point des réalisations de la sous-composante A3

	Activités de la sous-composante A3	Structures impliquées	Etat de mise en œuvre	Résultats obtenus/ livrables	Début de mise en œuvre	Fin de mise en œuvre	Principales difficultés	Mesures correctives
1	Modélisation du régime fiscal et formation dans le secteur minier au Togo	CPS DGMG OTR	En cours	Réunion de cadrage réalisé Rapport initial de démarrage disponible	6/11/2017	Exécution en cours		
2	Voyage d'échange d'expérience sur le suivi de la production et des recettes minières	CPS DGMG OTR	Réalisé	Une équipe constituée de 4 personnes a effectué la visite au Burkina Rapport de mission	20/11/2017	24/11/2017		
3	Contrôle des opérations minières	DGMG	Réalisé	10 sociétés d'exploitation de calcaire et de gravier ont été contrôlées Rapport de mission	4/12/2017	8/12/2017		

II.1.4 - SOUS-COMPOSANTE A.4 –

DEVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL ET RESTRUCTURATION DU MINISTERE DES MINES ET DE L'ENERGIE

Pour cette sous-composante A4, 2 activités sur 3 ont été réalisées en 2017 (voir tableau ci-dessous). L'activité non réalisée concerne l'élaboration du plan stratégique du secteur minier dont les TDR ont été ébauchés.

Tableau 8 : Point des réalisations de la sous-composante A4

	Activités de la sous composante A4	Structures impliquées	Etat de mise en œuvre	Résultats obtenus/ livrables	Début de mise en œuvre	Fin de mise en œuvre	Principales difficultés	Mesures correctives
1	Elaboration de la vision et du Plan stratégique du secteur minier	MME CCS	En préparation	TDR pour la stratégie minière et le renforcement des capacités de la cellule de planification suivi évaluation	RAS	RAS	Activité liée à l'adoption du document de politique du secteur minier	Atelier de relecture de la politique
2	Partage de connaissances sur le projet PDGM	MME	Réalisé	Atelier organisé avec la participation de 58 personnes dont 4 femmes	29/5/17	1/6/17		
3	Vulgarisation des textes régissant l'exploitation minière	MME DGMG ANGE OSC	Réalisé	Des ateliers de vulgarisation des textes régissant le secteur minier, le foncier, l'aménagement du territoire ont été	9/10/17	22/12/17	Suspension de la mission du fait de l'incident de Sokodé occasionnant l'incendie de 3 véhicules de la mission	

II.1.5 - SOUS-COMPOSANTE A.5 –

RENFORCEMENT DES STRUCTURES DE GOUVERNANCE DES ENTREPRISES PUBLIQUES DANS LE SECTEUR MINIER

Pour cette sous-composante A5, la seule activité engagée et qui est en cours de réalisation concerne l'audit de la SNPT qui a été réorientée sur l'analyse du rapport d'audit de la SNPT.

Tableau 9 : Point des réalisations de la sous-composante A5

	Activités de la sous-composante A5	Structures impliquées	Etat de mise en œuvre	Résultats obtenus/ livrables	Début de mise en œuvre	Fin de mise en œuvre	Principales difficultés	Mesures correctives
1	Analyse du rapport d'audit des opérations de la SNPT	CPES SNPT MME ANGE	En cours	Réunion de cadrage tenue Rapport de visite de terrain disponible	30/11/2017		Retard dans l'obtention du rapport de l'audit environnemental réalisé par la SNPT en 2016 Réorientation de l'étude compte tenu du fait qu'un audit a été réalisé par la SNPT	Engagement de la concertation avec la SNPT et le MME Rappel de la pertinence de l'activité

II.1.6 - SOUS-COMPOSANTE A.6 – GESTION DE L'EXPLOITATION MINIERE ARTISANALE ET A PETITE ECHELLE

Toutes les activités programmées de cette sous-composante A6 ont été réalisées. Il s'agit de l'audit EMAPE et de sensibilisation des acteurs des EMAPE.

Tableau 10 : Point des réalisations de la sous-composante A6

	Activités de la sous-composante A6	Structures impliquées	Etat de mise en œuvre	Résultats obtenus/ livrables	Début de mise en œuvre	Fin de mise en œuvre	Principales difficultés	Mesures correctives
1	Audit détaillé de l'exploitation minière artisanale et à petite échelle (EMAPE) au Togo	CPES DGMG	Réalisé	Rapport de diagnostic disponible Rapport de Stratégie de développement EMAPE disponible Atelier de validation et d'exploitation du rapport organisé	24/4/ 2017	29/9/2017	Retard dans l'exécution de la mission par le consultant	Interpellation du consultant Rappel des échéances par note écrites
2	Sensibilisation des acteurs EMAPE	DGMG MME ONG Action sociale	Réalisé en partie	Séances de sensibilisation organisées dans les localités abritant les sites d'orpaillage des Plateaux, Central et Kara	9/4/2017	22/4/2017	Incident de Sokodé occasionnant l'incendie de 3 véhicules	Suspension de la mission à partir de la région centrale

II.2 - COMPOSANTE B – ACTIVITES MINIERES ET DEVELOPPEMENT ENVIRONNEMENTAL, SOCIAL ET ECONOMIQUE

La situation d'ensemble de la composante B se présente comme suit :

Tableau 11 : Etat récapitulatif de mise en œuvre physique de la composante B

Composantes	Nombre d'activités prévues	Activités lancées	TDR finalisés	Sélection en cours	Contrat signé/	En cours d'exécution	Activités achevées	Taux d'exécution physique
B1	4	4	4	0	4	1	3	75%
B2	3	3	3	0	3	1	2	67%
B3	0	0	0	0	0	0	0	
Ensemble	7	7	7	0	7	2	5	71%

Au niveau de la composante B, on a enregistré un taux d'exécution globale de 71% dont :

- 75% pour la sous-composante B1
- 67% pour la sous-composante B2.

Depuis le démarrage du projet, aucune activité n'a été engagée sous la sous-composante B3

II.2.1 – SOUS-COMPOSANTE B.1–

APPUI AU SECTEUR DE L'EDUCATION ET ACCES PUBLIC AUX INFORMATIONS RELATIVES AU DEVELOPPEMENT DU SECTEUR MINIER

Sous cette sous-composante B1, seule une activité sur les quatre programmées n'a pas été réalisée. Pour cette activité, le contrat est en attente d'approbation au MEF.

Tableau 12 : Point des réalisations de la sous-composante B1

	Activités de la sous-composante B1	Structures impliquées	Etat de mise en œuvre	Résultats obtenus/ livrables	Date de mise en œuvre	Fin de mise en œuvre	Principales difficultés	Mesures correctives
1	Elaboration du plan d'action pour l'appui au secteur de l'éducation au niveau de la faculté des sciences (développement des curriculums)	CPE FDS	Réalisé	Rapport d'analyse SWOT transmis à l'UEP et analysé par le CPE Rapport final validé et disponible	30/03/2017	15/12/2017	Retard dans l'exécution de la mission par le consultant	Interpellation du consultant Rappel des échéances par note écrites
2	Elaboration d'un cahier de charge pour la conception et l'implantation d'un dispositif d'accès à l'information du secteur minier au Togo	FDS DGMG	Contrat en cours de signature	Sélection du cabinet	Exécution non démarrée	Exécution non démarrée	Désistement du candidat venant en 1er au classement Processus à relancer à trois reprises Retard dans l'approbation du contrat par le MEF	
3	Réalisation de l'étude et suivi des travaux de réhabilitation des laboratoires de géologie et de chimie, du décanat FDS	FDS CPE	Réalisé pour l'étude	Rapport d'étude Plan de réhabilitation et spécifications des travaux disponibles DAO travaux disponible	13/06/2017	16/10/17	Il reste le suivi des travaux Appel à soumission des offres pour travaux de construction lancé	
4	Voyage d'échange d'expériences des enseignants chercheurs en matière de formation en géologie minière et chimie analytique	FDS	Réalisé	Visite d'échange d'expérience d'une équipe de 4 enseignants de la FSD accompagné du consultant au Burkina durant 10 jours	17/6/2017	26/6/2017		

II.2.2 – SOUS-COMPOSANTE B.2 – GESTION ENVIRONNEMENTALE ET SOCIALE DES OPERATIONS DU SECTEUR MINIER ET SOUTIEN AUX PLATEFORMES DE DEVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE

Le taux d'exécution enregistré sous cette sous-composante B2 est de 67% (soit 2 activités réalisées sur 3 programmées). L'activité en cours de réalisation concerne l'évaluation environnementale et sociale stratégique du secteur minier (EESS).

Tableau 13 : Point des réalisations de la sous-composante B2

	Activités de la sous-composante B2	Structures impliquées	Etat de mise en œuvre	Résultats obtenus/ livrables	Début de mise en œuvre	Fin de mise en œuvre	Principales difficultés	Mesures correctives
1	Elaboration du plan d'action et identification des différentes parties prenantes et l'accompagnement des hauts comités stratégiques et des plateformes communautaires (Forum de redevabilité)	CPES DGMG	Réalisé en partie	Rapport sur la structure du Forum disponible	21/3/17	10/12/17	Retard dans l'analyse du rapport par le consultant Remise en cause de la pertinence de l'activité par l'ITIE Relance des discussions entraînant un grand retard qui n'a pas permis d'organiser les 2 sessions du Forum programmées	Interpellation du CPES Engagement des concertations entre l'ITIE et le MME
2	Enquête de perception des acteurs locaux sur l'amélioration des impacts environnementaux	CPES DGMG	Réalisé	Rapport final d'enquête validé et disponible	21/3/17	10/12/17	Perturbation du calendrier de déroulement de l'enquête du fait du retard sur la 2 ^{ème} mission relative au Forum	
3	Evaluation environnementale et sociale stratégique (EESS)	CPES DGMG	En cours	Réunion de cadrage tenue Collecte de donnée en cours	30/11/17		Renégociation du contrat du consultant	Rappel de la pertinence de l'activité

II.2.3 – Sous-Composante B.3 – RETOMBÉES ÉCONOMIQUES EN MATIÈRE D'INFRASTRUCTURES DU SECTEUR MINIER

Les actions à réaliser sont dépendantes de l'élaboration de la stratégie du secteur (Sous-composante A4) et de l'évaluation détaillée des activités dans les exploitations minières à petite échelle (Sous-composante A6) afin de déterminer le type d'assistance et de renforcement de capacités à mettre en œuvre pour atteindre les objectifs visés.

En 2017, aucune activité n'est engagée dans ce sens.

Tableau 14 : Point des réalisations de la sous-composante B3

	Sous-composante B3	Structures impliquées	Etat de mise en œuvre	Résultats obtenus/ livrables	Début de mise en œuvre	Fin de mise en œuvre	Principales difficultés / Observations	Mesures correctives
1	RAS	RAS	RAS	RAS	RAS	RAS	RAS	RAS

II.3 - COMPOSANTE C – GESTION ET COORDINATION DU PROJET

L'opérationnalisation de cette composante a concerné la poursuite des activités de gestion administrative, de passation des marchés, de gestion financière et du suivi/évaluation.

II.3.1 - GESTION ADMINISTRATIVE ET COORDINATION DU PROJET

La gestion administrative porte sur la tenue des réunions périodiques notamment :

- Les réunions de l'équipe du projet ;
- Les réunions par Vidéo Conférence avec l'équipe du projet à Washington ;
- Les réunions avec les différents comités de gestion du projet (CCS, CPES, CPS, CPE) ;
- Les concertations avec les cadres du ministère ;
- La participation aux réunions organisées par les partenaires.

Sur la période, les actions menées au niveau de la composante concernent la poursuite de celles dont le processus a commencé durant l'année 2016 et les nouvelles actions engagées en 2017. Elles se résument comme suit :

Tableau 15 : Point des réalisations de la composante C

	Activités de la sous-composante B2	Structures impliquées	Etat de mise en œuvre	Résultats obtenus/ livrables	Début de mise en œuvre	Fin de mise en œuvre	Principales difficultés	Mesures correctives
1	Recrutement du personnel de l'UEP/PDGM	DGMG MME	Réalisé en partie	Recrutement du personnel de remplacement de l'UEP (SSE, chauffeur)			Non renouvellement du contrat du Coordonnateur Lancement du processus de recrutement d'un nouveau Coordonnateur qui a duré 6 mois Absence d'un chargé de communication	Intérim de la coordination du projet assuré par le SSE Lancement du processus de recrutement du Spécialiste Communication
2	Audit comptable et financier du Projet (Exercice 2016)	DGMG MME	Réalisé	Rapport final d'audit disponible	04/2017	05/2017		
3	Contrôle de l'IGF	DGMG MME	Réalisé	Rapport final de contrôle de l'IGF disponible	7/11/2017	22/11/2017	Beaucoup de réserves portées par l'UEP sur le rapport de l'IGF et transmises à l'IGF le 15 janvier 2018 Rapport final toujours attendu	

4	Acquisition de mobilier de bureau pour l'UEP	DGMM MME	Réalisé	Acquisition du mobilier complémentaire pour la salle de réunion et le cadastre minier Mobilier livré et réceptionné				
5	Acquisition de matériels informatiques, Photocopieuses et divers équipement pour l'UEP	DGMM MME	Réalisé	Acquisition du matériel complémentaire Matériels livrés et réceptionnés				
6	Acquisition et installation de logiciel de gestion financière/UEP	DGMM MME	Réalisé	Logiciel acquis et en cours d'exploitation				

II.3.2 - GESTION FINANCIERE DU PROJET

II.3.2.1 - MOBILISATION DES RESSOURCES

La période de juillet à décembre 2017 a enregistré un total de 238 560 388 F CFA en termes de mobilisation de ressources à travers les demandes de retrait de fonds (DRF) en plus de 6 254 774 F CFA des intérêts sur le compte et de 2 000 000 FCFA d'indemnisation de la part de notre assurance suite aux émeutes de Sokodé le 16 octobre 2017. Pour l'année 2017, le montant total des ressources mobilisées sur le crédit IDA s'élève à 588 101 254 F CFA.

La mobilisation des ressources sur les fonds de l'IDA depuis mars 2016 est de 1 450 559 371 F CFA, ce qui permet d'enregistrer un taux de décaissement de fonds de 16,67% à la fin du mois de décembre 2017.

II.3.2.2 - DECAISSEMENTS DE RESSOURCES

Durant le deuxième semestre de l'année 2017, les dépenses engagées au niveau de l'unité d'exécution du projet (UEP) s'élèvent à 283 389 614 FCFA représentant 71,26% du total des prévisions de ce semestre et 18,58% par rapport aux prévisions du PAD pour l'année 2017 (1 525 000 000 FCFA). Ces dépenses représentent 3,25% du montant total du crédit (8 700 000 000,00 milliards de FCFA*).

Pour l'année 2017 les dépenses s'élèvent à 508 198 041 FCFA soit 33,32% par rapport aux prévisions du PAD et 80,96% par rapport au PTBA 2017.

Les dépenses depuis le début de la mise en œuvre du projet (mars 2016) au 31 décembre 2017 s'élèvent à 759 325 478 FCFA ce qui représente un taux de 8,73% par rapport à l'allocation globale du projet (8 700 000 000 FCFA soit 15 000 000 USD).

* Les 15 millions de dollar US convertis au taux de 585 F CFA

Tableau 16 - Suivi des dépenses du PTBA 2017 au 31 décembre 2017

Code	Libellé	Réalisations	Total du Compte	Budget	Disponible	Exécution (%)
A	GOVERNANCE, TRANSPARENCE, SUIVI ET EFFICIENCE DU SECTEUR MINIER	160 538 542	160 538 542	253 088 969	92 550 427	63,43
A01	CADASTRE MINIER ET BASE DE DONNEES GEOLOGIQUES NATIONALES	44 768 214	44 768 214	89 983 329	45 215 115	49,75
A02	SERVICE CONSEIL/ EVALUAT° TRANSACT°/ PROPOSIT° DEVLPT. SECTEUR MINIER	25 818 878	25 818 878	20 000 000	-5 818 878 *	129,09
A03	SUIVI CONTROLE DE LA PRODUCTION MINIERE	5 079 500	5 079 500	45 000 000	39 920 500	11,29
A04	DEVLPT. ORGANISATIONNEL ET RESTRUCTURAT° DU MINIST. DE MINES	39 930 730	39 930 730	40 762 500	831 770	97,96
A06	GEST° DE L'EXPLOITATION MINIERE ARTISANALE A PETITE ECHELLE	44 941 220	44 941 220	57 343 140	12 401 920	78,37
B	DEVLPT. ENVIRONTL., SOCIAL ET ECONOMIQUE A PARTIR DU SECTEUR MINIER	119 350 548	119 350 548	139 547 845	20 197 297	85,53
B01	APPUI SECT. EDUCAT° ET ACCES AU PUBLIC AUX INFOS DES MINES	36 327 703	36 327 703	40 121 000	3 793 297	90,55
B02	GEST° ENVIR. SOCIAL OPERAT° SECT MINIER /SOUTIEN PLAT DEV. COM	83 022 845	83 022 845	99 426 845	16 404 000	83,50
B03	RETOMBEE ECONOQ ET EN MATIERE D'INFRAST. DU SECT MINIER				0	
C	COORDINATION ET GESTION DU PROJET	227 726 099	227 726 099	234 345 977	6 619 878	97,18
C01	BIENS & TRAVAUX	60 248 618	60 248 618	58 509 058	-1 739 560*	102,97
C02	CONSULTANTS EXTERNES ET AUDITS	10 697 300	10 697 300	26 286 800	15 589 500	40,69
C03	CONSULTANTS INTERNES & FORMATIONS	65 181 699	65 181 699	69 387 328	4 205 629	93,94
C04	PERSONNEL D'APPUI	11 184 824	11 184 824	11 524 754	339 930	97,05
C05	COMITE DE PILOTAGE ET POINTS FOCALX	12 876 660	12 876 660	16 830 000	3 953 340	76,51
C06	ATELIERS ET SUPERVISIONS	27 618 800	27 618 800	14 710 000	-12 908 800*	187,76
C07	FRAIS COMMUNICATION UEP	8 781 710	8 781 710	9 793 290	1 011 580	89,67
C08	ENTRETIEN BUREAUX UEP	4 050 776	4 050 776	4 461 166	410 390	90,80
C09	FONCTIONNEMENT MOYENS DE TRANSPORT	9 860 068	9 860 068	8 884 266	-975 802*	110,98
C10	FONCTIONNEMENT UEP	17 225 644	17 225 644	13 959 315	-3 266 329*	123,40
	Total	507 615 189	507 615 189	626 982 791	119 367 602	80,96

Sur la base de la situation précédente décrite, le solde des fonds mobilisés à la fin du mois de décembre 2017 est de 710 345 59 FCFA dont 690 784 426 FCFA sur le compte désigné, 10 270 316 FCFA sur le compte de la contrepartie et 8 823 340 FCFA sur le compte d'intérêt.

II.3.2.3 - MISE A JOUR DU PLAN DE DECAISSEMENT

La planification des décaissements par composante (Cf. Tableaux 19) est fondée sur le réalisme des activités menées jusqu' alors. La revue du plan d'action au niveau des composantes et sous-composantes du projet s'est donc faite sur la base des actions engagées et celles susceptibles d'être conduites au cours du semestre à venir.

Les dépenses prévisionnelles pour les semestres à venir sont estimées à 1 251 704 078 F CFA et se répartissent comme suit (Cf. Tableau 17) :

- 354 710 782 F CFA pour le 1^{ier} trimestre 2018, et
- 896 992 296 F CFA pour le 2^{ième} trimestre 2018.

Il faut toutefois noter que la faiblesse de consommation des prévisions tient compte du fait que le projet est toujours dans une phase d'études diagnostiques. Les conclusions/recommandations des études permettront d'entrer dans une phase des réalisations concrètes que l'on peut situer au cours de cette année 2018 avec la mise en place du cadastre minier, les travaux de réhabilitation au niveau de la faculté des sciences.

Tableau 17 - Etat prévisionnel de dépenses pour Janvier – Juin 2018 par composante et sous-composante

Code	Libellé	Dépenses Prévisionnelles			Total des Prévisions
		Budget 2018	Trimestre 1	Trimestre 2	
A	GOUVERNANCE, TRANSPARENCE, SUIVI ET EFFICIENCE DU SECT MINIER	1 034 523 072	191 485 550	422 819 450	614 305 000
A01	CADASTRE MINIER ET BASE DE DONNEES GEOLOGIQUES NATIONALES	234 750 880	32 125 000	89 625 000	121 750 000
A02	SERVICE CONSEIL/ EVALUAT° TRANSACT°/ PROPOSIT° DEV. SECT MIN	38 200 000	18 200 000	10 000 000	28 200 000
A03	SUIVI CONTROLE DE LA PRODUCTION MINIERE	282 572 192	56 660 550	121 194 450	177 855 000
A04	DEVLPT. ORGANISATIONNEL ET RESTRUCTURAT° DU MINIST. DE MINES	197 500 000	47 500 000	115 000 000	162 500 000
A05	RENFOR. STRUCT. DE GOUVERNANCE DES EN/SE. PUBLIQ SECT MINIER	57 500 000		27 000 000	27 000 000
A06	GEST° DE L'EXPLOITATION MINIERE ARTISANALE A PETITE ECHELLE	224 000 000	37 000 000	60 000 000	97 000 000
B	DEVLPT. ENVIRONTL., SOCIAL ET ECONOQ A PARTIR DU SECT MINIER	1 006 793 879	117 609 625	344 046 875	461 656 500
B01	APPUI SECT. EDUCAT° ET ACCES AU PUBLIC AUX INFOS DES MINES	557 940 000	6 747 125	106 546 875	113 294 000
B02	GEST° ENVIR. SOCIAL OPERAT° SECT MINE /SOUTIEN PLAT DEV. COM	423 853 879	110 862 500	237 500 000	348 362 500
B03	RETOMBEE ECONOQ ET EN MATIERE D'INFRAST. DU SECT MINIER	25 000 000			0
C	COORDINATION ET GESTION DU PROJET	294 272 792	45 615 607	130 125 971	64 154 438
	Total	2 335 589 743	354 710 782	896 992 296	1 251 703 078

II.3.3 - PASSATION DES MARCHES

La mise en œuvre du plan de passation des marchés sur la période de janvier à décembre 2017, se caractérise essentiellement par la conclusion et l'achèvement d'un certain nombre d'actions de réhabilitation des locaux, d'acquisition de mobiliers de bureau, d'équipements informatiques et de recrutement de consultants et le personnel de la coordination du projet.

Les nouvelles actions se traduisent par un engagement de 18 378 005 FCFA, ce qui porte le total des engagements de 522 534 329 FCFA, depuis Mars 2016.

La situation au niveau des marchés de travaux et fournitures sur la période est apurée à hauteur de 97,52%.

Tableau 18 - Bilan des marchés de travaux et fournitures (Janvier à Décembre 2017)

Intitulés	Coût prévisionnel (F CFA)	Montant payé	Procédure	Date de signature	Délai d'exécution	Activités menées	Etat d'avancement (résultat)
Travaux de réhabilitation de bâtiments pour abriter le cadastre minier, le SIG, l'UEP et du MME (avenant)	4 445 478	4 222 459	Appel d'offre national	27/02/17	3 mois	Avenant pour travaux supplémentaires.	Travaux exécutés
Fourniture et installation de logiciel de gestion financière	13 932 527	13 700 318	Consultation des fournisseurs	25/01/17	1 mois	Fourniture, installation et formation	Réception prononcée
Acquisition de mobiliers de bureaux pour le cadastre minier et le SIG	2 438 595	2 438 595	Consultation des fournisseurs	4/10/17	1 mois	Mobiliers livrés	Réception prononcée
Acquisition de fournitures de bureaux pour le cadastre minier et le SIG	965 200	965 200	Consultation des fournisseurs	4/10/17	1 mois	Fournitures livrées	Réception prononcée
Fourniture de matériels informatiques et bureautiques pour le cadastre et le SIG	41 000 100	0	Appel d'offre national		2 mois	Marchés soumis au MEF pour approbation	Marchés soumis au MEF depuis le 8 décembre 2017 pour approbation
Réhabilitation des laboratoires de géologie et de chimie et du décanat FDS, et du centre d'information minière	400 000 000	0	Appel d'offre national		6 mois	DAO validé et lancé en fin décembre 2017	Ouverture des plis prévus pour le 30 janvier 2018
Ensemble	462 781 900	21 326 572					

Tableau 19 - Bilan des marchés de travaux et fournitures depuis mars 2016

	Intitulés	Coût prévisionnel / ou Montant du contrat	Montant payé	Procédure	Date de signature	Délai d'exécution	Activités menées	Niveau de réalisation
1	Travaux de réhabilitation de bâtiments pour abriter le cadastre minier, le SIG, l'UEP et du MME	36 097 830	34 286 889	Appel d'offre national	6/09/16	3 mois	Bâtiments réhabilité	Marché exécuté (Contrat initial et avenant)
2	Fourniture de matériels roulants pour le cadastre, le SIG et l'UEP (un Wagon 4X4 et trois pickups double cabine 4X4)	119 115 200	119 115 200	Appel d'offre national	24/10/16	2 mois	Le contrat a été signé le 24/10/16. Les véhicules ont été réceptionnés le 30/11/16.	Contrat exécuté, véhicules réceptionnés
3	Fourniture et installation de logiciel de gestion financière	13 932 527	13 700 318	Consultation des fournisseurs	25/01/17	1 mois	Fourniture, installation et formation	Réception prononcée
4	Acquisition de moto au profit de l'UEP du PDGM	1 800 000	1 800 000	Entente directe	7/11/16	15 jours	Procédure de passation de marché exécutée	La moto a été réceptionnée le 30/11/16
5	Fourniture de matériels informatiques et bureautique pour UEP	22 646 819	22 646 819	Appel d'offre national	29/07/16	2 mois	Procédure de passation de marché exécutée	Fournitures livrées et réceptionnées
6	Fourniture de mobilier de bureau pour UEP	6 176 710	6 176 710	Consultation des fournisseurs	17/08/16	1 mois	Procédure de passation de marché exécutée	Fournitures livrées
7	Acquisition de fourniture de bureau UEP	2 545 290	2 545 290	Consultation des fournisseurs	24/08/16	15 jours	Procédure de passation de marché exécutée	Fournitures livrées et réceptionnées
8	Acquisition de mobiliers de bureaux pour le cadastre minier et le SIG	2 438 595	2 438 595	Consultation des fournisseurs	4/10/17	1 mois	mobiliers livrés	Réception prononcée
9	Acquisition de fournitures de bureaux pour le cadastre minier et le SIG	965 200	965 200	Consultation des fournisseurs	4/10/17	1 mois	Fournitures livrées	Réception prononcée
10	Fourniture de matériels informatiques et bureautiques pour le cadastre et le SIG	41 000 100	0	Appel d'offre national		2 mois	Marchés soumis au MEF pour approbation	Marchés soumis au MEF depuis le 8 décembre 2017 pour approbation
11	Réhabilitation des laboratoires de géologie et de chimie et du décanat FDS, et du centre d'information minière	400 000 000	0	Appel d'offre national		6 mois	DAO validé et lancé en fin décembre 2017	Ouverture des plis prévus pour le 30 janvier 2018
	Ensemble	646 718 217	205 718 117					

La situation des marchés de consultants se présente dans le tableau ci-après :

Tableau 20 - Bilan des marchés de consultants de janvier à décembre 2017

	Intitulés	Coût prévisionnel / ou Montant du contrat	Montant payé	Procédure	Date de signature	Délai d'exécution	Activités menées	Etat d'avancement (résultat)
1	Consultant individuel pour l'état des lieux de l'exploitation minière artisanale (hommes et femmes) et petites mines	36 537 500	36 537 500	Consultant individuel	16/03/17	6 mois	- Etat des lieux de la stratégie de développement EMAPE - Base de données EMAPE	prestations réalisées, rapport final produit
2	Etat des lieux et les études pré cadastrales et le suivi pour la fourniture et l'installation du système de gestion du cadastre minier et du SIG	76 911 480	37 160 600	Consultant individuel	16/03/17	20 mois	Phases 2 et 2 conduites à termes	Contrat en cours d'exécution
3	Elaboration du plan d'action et identification des différentes parties prenantes et l'accompagnement des hauts comités stratégiques et des plateformes communautaires	49 887 500	45 462 000	Consultant individuel	3/02/17	12 mois	Rapport provisoire	Contrat en cours de réalisation
4	Elaboration du plan d'action pour l'appui au secteur de l'éducation au niveau de la faculté des sciences	20 500 000	19 574 703	Consultant individuel	16/03/17	4 mois	Rapport SWOT provisoire, rapport final	Contrat en cours de réalisation, rapport final produit
5	Audit comptable et financier du projet (PPF + les deux premières années)	5 900 000	2 950 000	Sélection au moindre coût		24 mois	contrat signé le 31/07/2017	Audit PPF et Exercice 2016 exécuté
6	Recrutement Spécialiste de passation des marchés	9 554 140	9 554 140	Consultant individuel	29/03/16	9 mois	Avenant au contrat signé le 29 mars 2017	Contrat exécuté
7	Recrutement du SSE	14 437 368	14 437 368	Consultant individuel	09/01/17	12 mois	Contrat signé	Contrat exécuté
8	Sélection d'un cabinet pour la conduite des études/Suivi des travaux de réhabilitation des laboratoires de géologie et de chimie et du décanat FDS et du centre d'information minière	19 999 000	8 570 000	Qualification du consultant	02/06/17	6 mois	Etudes réalisées,	Contrat en cours d'exécution (il reste la phase de suivi et contrôle des travaux)
9	Etude sur l'installation d'un système d'alimentation électrique sécurisée à la DGMG	5 762 500	5 186 250	Consultant individuel	12/05/17	3 mois	Etudes réalisées, rapports initial et final produits	rapport final produit
10	Modélisation fiscale du secteur minier et formation	140 586 672	14 058 669	Qualification du consultant	22/09/17	8 mois	Note de lancement produit	Contrat en cours d'exécution
11	Audit environnemental et social des opérations de la SNPT et Evaluation environnementale et sociale du secteur minier	220 989 224	44 197 844	Sélection fondée sur la qualité et le coût	26/10/17	12 mois		Contrat en cours d'exécution
12	Recrutement d'un coordonnateur pour le PDGM	24 740 476	0	Consultant individuel		12 mois		Processus de sélection achevé
13	Recrutement d'un spécialiste en communication pour le compte du PDGM	15 000 000	0	Consultant individuel		12 mois		Processus de recrutement en cours
14	Etude et conception de l'accès à l'information minière	24 465 000	0	Consultant individuel			Contrat soumis pour approbation au MEF le 28/12/17	Attente de l'approbation du contrat
15	Recrutement d'un expert pour la formation des acteurs de la chaîne de passation des marchés du Ministère des Mines et de l'Energie sur les procédures de passation des marchés de l'IDA	8 370 000	8 370 000	Consultant individuel	27/10/17	1 mois	Formation des acteurs du	Formation déroulée, rapport produit
16	Expertise géotechnique pour la DU du bloc administratif de la FDS à l'université de Lomé	1 062 000	1 062 000	Qualification du consultant	6/09/17	1 mois	Contrat signé	Etude géotechnique réalisée et achevée, rapport produit
17	Conception et mise en place d'une base de données SIG, et formation	430 000 000	0	Sélection fondée sur la qualité et le coût		12 mois	Appel manifestation d'intérêt lancé	Processus de sélection en cours
18	Conception, installation du système de gestion du cadastre minier, et formation	100 000 000	0	Qualification du consultant		7 mois	Appel manifestation d'intérêt lancé	Processus de sélection en cours
19	Avenant au contrat du consultant pour l'appui à la mise en œuvre de démarrage du projet	3 620 000	3 620 000	CI			Contrat signé	Contrat exécuté
	Ensemble	1 183 582 384	250 741 074					

Tableau 21 - Bilan des marchés de consultants depuis mars 2016

	Intitulés	Coût prévisionnel / ou Montant du contrat	Montant payé	Procédure	Date de signature	Délai d'exécution	Activités menées	Etat d'avancement (résultat)
1	Consultant individuel pour l'état des lieux de l'exploitation minière artisanale (hommes et femmes) et petites mines	36 537 500	36 537 500	Consultant individuel	16/03/17	6 mois	Etat des lieux de la stratégie de développement EMAPE Base de données EMAPE	prestations réalisées, rapport final produit
2	Etat des lieux et les études pré cadastrales et le suivi pour la fourniture et l'installation du système de gestion du cadastre minier et du SIG	76 911 480	37 160 600	Consultant individuel	16/03/17	20 mois	Phases 2 et 2 conduites à termes	Contrat en cours d'exécution
3	Elaboration du plan d'action et identification des différentes parties prenantes et l'accompagnement des hauts comités stratégiques et des plateformes communautaires	49 887 500	45 462 000	Consultant individuel	3/02/17	12 mois	Rapport provisoire	Contrat en cours de réalisation
4	Elaboration du plan d'action pour l'appui au secteur de l'éducation au niveau de la faculté des sciences	20 500 000	19 574 703	Consultant individuel	16/03/17	4 mois	Rapport SWOT provisoire, rapport final	Contrat en cours de réalisation, rapport final produit
5	Audit comptable et financier du projet (PPF + les deux premières années)	5 900 000	2 950 000	Sélection au moindre		24 mois	contrat signé le 31/07/2017	Audit PPF et Exercice 2016 exécuté
6	Recrutement Spécialiste de passation des marchés	9 554 140	9 554 140	Consultant individuel	29/03/16	9 mois	Avenant au contrat signé le 29 mars 2017	Contrat exécuté
7	Recrutement du SSE	14 437 368	14 437 368	Consultant individuel	09/01/17	12 mois	Contrat signé	Contrat exécuté
8	Sélection d'un cabinet pour la conduite des études/Suivi des travaux de réhabilitation des laboratoires de géologie et de chimie et du décanat FDS et du centre d'information minière	19 999 000	8 570 000	Qualification du consultant	02/06/17	6 mois	Etudes réalisées,	Contrat en cours d'exécution (il reste la phase de suivi et contrôle des travaux)
9	Etude sur l'installation d'un système d'alimentation électrique sécurisée à la DGMG	5 762 500	5 186 250	Consultant individuel	12/05/17	3 mois	Etudes réalisées, rapports initial et final produits	rapport final produit
10	Modélisation fiscale du secteur minier et formation	140 586 672	14 058 669	Qualification du consultant	22/09/17	8 mois	Note de lancement produit	Contrat en cours d'exécution
11	Audit environnemental et social des opérations de la SNPT et Evaluation environnementale et sociale du secteur minier	220 989 224	44 197 844	Sélection fondée sur la qualité et le coût	26/10/17	12 mois		Contrat en cours d'exécution
12	Recrutement d'un coordonnateur pour le PDGM	24 740 476	0	Consultant individuel		12 mois		Processus de sélection achevé
13	Recrutement d'un spécialiste en communication pour le compte du PDGM	15 000 000	0	Consultant individuel		12 mois		Processus de recrutement en cours
14	Etude et conception de l'accès à l'information minière	24 465 000	0	Consultant individuel			Contrat soumis pour approbation au MEF le 28/12/17	Attente de l'approbation du contrat
15	Recrutement d'un expert pour la formation des acteurs de la chaîne de passation des marchés du Ministère des Mines et de l'Energie sur les procédures de passation des marchés de l'IDA	8 370 000	8 370 000	Consultant individuel	27/10/17	1 mois	Formation des acteurs du	Formation déroulée, rapport produit
16	Expertise géotechnique pour la du bloc administratif de la FDS à l'université de Lomé	1 062 000	1 062 000	Qualification du consultant	6/09/17	1 mois	Contrat signé	Etude géotechnique achevée, rapport produit
17	Conception et mise en place d'une base de données SIG, et formation	430 000 000	0	Sélection fondée sur la qualité et le coût		12 mois	Appel manifestation d'intérêt lancé	Processus de sélection en cours
18	Conception, installation du système de gestion du cadastre minier, et formation	100 000 000	0	Qualification du consultant		7 mois	Appel manifestation d'intérêt lancé	Processus de sélection en cours
19	Avenant au contrat du consultant pour l'appui à la mise en œuvre de démarrage du projet	3 620 000	3 620 000	CI			Contrat signé	Contrat exécuté
20	Sélection d'un consultant pour l'appui à la mise en œuvre des activités de démarrage du projet	5 430 000	5 430 000	Consultant individuel	14/03/16	3 mois +2 mois	Assistance technique à la coordination du projet	Contrat exécuté
21	Consultant pour l'assistance au recrutement du personnel de l'UEP	3 950 000	3 950 000	Sélection Fondée sur Qualité Coût	10/03/16	2 mois	Processus de sélection	Contrat exécuté
22	Etude et suivi des travaux de réhabilitation de bâtiments pour abriter le cadastre minier, le SIG	4 900 000	4 410 000	Consultant individuel	10/03/16	8 mois		Contrat exécuté
23	Recrutement du Spécialiste en Passation de Marchés pour les 12 premiers mois	9 396 444	9 396 444	Consultant individuel	14/03/16	9 mois		Contrat exécuté
24	Recrutement du RAF pour les 12 premiers mois	6 015 570	6 015 570	Consultant individuel	10/08/16	5 mois		Contrat exécuté
25	Recrutement du Spécialiste en Suivi-Evaluation	5 133 286	5 133 286	Consultant individuel	10/08/16	4 mois		Contrat exécuté
26	Recrutement d'un coordonnateur	14 015 000	14 015 000	Consultant individuel	10/08/16	5 mois		Contrat exécuté
	Ensemble	1 232 422 684	299 091 374					

II.3.4 - SUPERVISION ET SUIVI EVALUATION DE LA MISE EN ŒUVRE DU PROJET

II.3.4.1 - Supervision des activités du projet par la Banque mondiale

La Banque mondiale a effectué au cours de la période une mission de supervision conduite par le Chef de l'équipe du projet de Washington.

La mission a séjourné à Lomé du 27 mai au 1^{er} Juin 2017. Cette mission avait pour objectif de suivre la mise en œuvre des activités du projet et de donner des conseils, des appuis techniques et des orientations pour une gestion efficace et efficiente du projet.

Au terme de la mission, plusieurs recommandations ont été formulées pour permettre une bonne conduite des activités du Projet. Ces recommandations sont inscrites dans l'aide-mémoire qui a été élaboré à cet effet.

Tableau 22 - Suivi des recommandations de la mission de supervision de l'IDA

	RECOMMANDATIONS	DELAI	RESPONSABLE	Etat de mise en œuvre
01	Convenir avec l'IGF, au plus tard le 15 juillet 2017, d'un plan annuel d'exercice de la fonction d'audit interne au sein du projet	15 JUILLET 2017	SGF/UEP	Mission d'audit et de contrôle réalisée par l'IGF
02	Appui à la SNPT dans la mise en œuvre des recommandations découlant de l'audit déjà réalisé	SANS DELAI	UEP	La mission d'analyse du rapport d'audit de la SNPT est en cours de réalisation
03	Recrutement des stagiaires de courte durée afin de renforcer les capacités du ministère	Sans délai	MME	Aucune action concrète n'a été menée
04	Renforcement des capacités des enseignants-chercheurs de la FDS à travers les voyage d'échange d'expériences en matière de formation en géologie minière et chimie analytique	Sans délai	FDS	Deux voyages d'étude ont été réalisés sur le Burkina par les enseignants de la FDS et des membres du CPS
05	Elaborer un plan d'actions sur 100 jours pour développer la capacité de partage des connaissances des parties prenantes et appuyer la mise en œuvre du projet	Sans délai	UEP/MME	Plan d'action élaboré et mis en œuvre
06	Organiser un séminaire sur les procédures gestion de projets	Sans délai	UEP	Réalisé : les membres des comités de pilotage et des cadres du MME ont été formés

II.3.4.2 - Activités de suivi-évaluation de l'UEP

En 2017, les activités de suivi-évaluation et supervision de l'UEP concernent principalement :

- l'élaboration et soumission du PTBA 2018 au CCS ;
- l'élaboration et validation du rapport semestriel 2017 par le CCS ;
- l'appui aux comités de pilotage (CPES, CPS, CPE) dans l'organisation des réunions, l'élaboration et la mise en œuvre des feuilles de route des comités ;
- l'appui aux Comités de pilotage du projet dans l'analyse et la validation des rapports des différentes études réalisées ;
- la participation aux réunions du cabinet et aux rencontres organisées par les partenaires ;
- la préparation et la participation à la revue du portefeuille des projets de la Banque mondiale au Togo ;
- le suivi et la supervision de la mise en œuvre des activités du projet sur le terrain ;
- la mise à jour périodique du cadre des résultats et des indicateurs du projet ;
- le suivi de la réalisation des études/consultations et capitalisation des résultats des études et des livrables ;
- la préparation et la participation aux missions de supervision de la Banque mondiale ;
- l'appui technique aux services techniques dans l'élaboration des TDR/spécifications techniques et dans l'évaluation des offres ;
- le suivi et la capitalisation des résultats des études ;
- la gestion d'une base de données des bénéficiaires ;
- le suivi de la mise en œuvre du plan de travail ;
- le suivi et la supervision de la mise en œuvre des activités sur le terrain ;
- le suivi de la progression des indicateurs du projet ;
- la formation et l'appui conseil des acteurs en suivi-évaluation ;
- l'élaboration des rapports périodiques d'avancement du projet ;
- le renseignement des différents documents de planification et de mise en œuvre du projet demandé par le Cabinet MME, le ministère de la planification et d'autres partenaires ;
- le suivi et la mise à jour du cadre de résultats du projet (voir tableau 25).

Tableau 23 : Cadre/Matrice des indicateurs du PAD/PDGM : Mise à jour de Décembre 2017

N°	Nom de l'indicateur	Unité de mesure	Fréquence de collecte	Source de données/Méthodologie	Valeur de référence	Réalisé 2017	Cible 2017	Cible 2018	Cible 2019	Cible 2020	Commentaires
Indicateurs relatifs à l'Objectif de développement du Projet											
1	Opérations minières soumises à des mécanismes de contrôle de la production, par an, en vertu des normes en vigueur	Nombre	Annuelle	UEP, consultants-experts, Office togolais des recettes, ministère des Finances et MME	0	10	5	10	15	15	18 opérations de contrôle minier ont été réalisées en 2017. Sociétés minières ont été en 2017 à l'endroit de 18 Sociétés minières et d'exploitation de carrière. La mission du cabinet ASI pour la mise en place d'un modèle du régime fiscal et un système de suivi et de contrôle de la production et des recettes minières en cours de réalisation. Un voyage d'étude sur le suivi et le contrôle de production et des recettes minières s'est réalisé du 06 au 10 Novembre 2017 au Burkina.
2	Modernisation du cadastre minier, développement et déploiement du SIG accessibles sur place et en ligne à des fins d'information du public	Texte	Annuelle	Rapports de projet du MME	Non	Non	Non	Oui	Oui	Oui	Etude diagnostique du système de cadastre minier et du système d'information géologique minier en achevée. Les équipements (matériel informatique, mobilier et fournitures) ont été acquis pour le cadastre. Les TDR de recrutement des consultants pour la modernisation du cadastre minier et système d'information géologique minier sont élaborés.
3 a	Nombre de bénéficiaires directs du projet	Nombre	Annuelle	Rapports de projets établis par le MME sur la base des données fournies par les organisations de bénéficiaires des projets.	0	1430	700	1000	15000	2200	Il s'agit des personnes participant aux divers ateliers de formation et d'informations, des personnes touchées par les séances de sensibilisation et de vulgarisation des textes régissant le secteur minier et des personnes ayant pris part aux voyages d'échange d'expériences et salons/séminaires internationaux.
3 b	Pourcentage de bénéficiaires directs qui sont des femmes	Nombre	Annuelle	Rapports de projets établis par le MME sur la base des données	0%	42%	30%	30%	30%	35%	Les femmes constituent une couche sociale importante dans les activités d'exploitation minière.

N°	Nom de l'indicateur	Unité de mesure	Fréquence de collecte	Source de données/Méthodologie	Valeur de référence	Réalisé 2017	Cible 2017	Cible 2018	Cible 2019	Cible 2020	Commentaires
				fournies par les organisations de bénéficiaires des projets.							
4	Pourcentage de sociétés d'IE en conformité avec la législation environnementale (soumission d'EIES, de PAR et de CGES)	Pourcentage, soumission d'EIES, de PAR et de CGES	Annuelle	Rapports d'activités de l'ANGE/DGMG	0%	50%	20%	40%	50%	70%	Sur les 18 Sociétés visitées au cours des dernières opérations de contrôle minier, 9 sociétés disposent d'un certificat de conformité environnemental
Indicateurs de résultats intermédiaires											
1	Préparation et l'examen public des rapports de suivi des projets sur une base annuelle	texte	Annuelle	UEP	Aucune	Rapport sur la structure du Forum disponible	Forum de redevabilité établi et fonctionnel de la cadre multipartite de l'ITIE	Forum de redevabilité établi et fonctionnel de la cadre multipartite de l'ITIE	Forum de redevabilité établi et fonctionnel de la cadre multipartite de l'ITIE	Forum de redevabilité établi et fonctionnel de la cadre multipartite de l'ITIE	Etude sur la mise en place d'un forum de redevabilité \$*ùn+,,, , ? , ??, réalisée.
2 a	Nombre de nationaux formés à des compétences de l'IE (ayant bénéficié d'un programme de formation à ces compétences)	Nombre	biannuelle	Rapports de Projet du MME et de l'UEP	0	110	150	300	400	500	Il s'agit des participants aux ateliers de formation, aux séminaires et aux missions de formations et partages d'échange d'expérience réalisés au Togo et à l'extérieur du pays
2 b	Pourcentage de ressortissants locaux formés à des compétences de l'IE qui sont des femmes (ayant bénéficié d'un programme de formation à ces compétences)	Nombre	biannuelle	Rapports de Projet du MME et de l'UEP	0%	7%	30%	30%	30%	35%	
3	Amélioration de l'opinion des populations locales concernées sur les impacts environnementaux de l'exploitation minière (% de répondants déclarant une amélioration)	Pourcentage de croissance	Annuelle	L'UEP effectuera un sondage de perception annuel auprès des populations locales concernées	0%	5%	25%	50%	75%	75%	Selon les résultats du rapport d'enquête de perception de l'amélioration des impacts environnementaux, 95% de personnes enquêtées déclarent qu'il n'y a pas d'amélioration des impacts environnementaux par rapport à l'année 2016

N°	Nom de l'indicateur	Unité de mesure	Fréquence de collecte	Source de données/Méthodologie	Valeur de référence	Réalisé 2017	Cible 2017	Cible 2018	Cible 2019	Cible 2020	Commentaires
4	Application cohérente des recommandations tirées de l'évaluation institutionnelle en vue de soutenir la modernisation du MME	Texte	Annuelle	Rapports de suivi de Projet, rapport de conseil, CCS, et ACDP	Audit organisationnel du MME datant de 2013	TDR d'élaboration du plan stratégique du secteur minier et TDR de renforcement des capacités du ministère en cours de finalisation	Mise en œuvre sur une durée déterminée des recommandations de réformes prévues dans le plan de travail	Mise en œuvre sur une durée déterminée des recommandations de réformes prévues dans le plan de travail	Mise en œuvre sur une durée déterminée des recommandations de réformes prévues dans le plan de travail	Mise en œuvre sur une durée déterminée des recommandations de réformes prévues dans le plan de travail	Le retard est lié à la non adoption du document de politique minière élaboré.
5	Nombre de services de conseil fournis sur les transactions	Nombre	Annuelle	MME/UEP/Rapports de S&E des projets sur la base des données collectées auprès des partenaires de négociation	0	0	1	2	2	2	Actions dépendantes des demandes de transactions soumises au ministère. En 2017, aucune offre n'a été soumise au ministère en la matière.
6	Boîte à outils pour l'accès aux informations sur les opérations du secteur minier est rendue publique	Texte	Annuelle	MME/UEP	Non	Non	Non	Non	Oui	Oui	Contrat du consultant en charge de l'étude pour la mise en place du centre d'accès à l'information publique sur le secteur minier est en cours de signature
7	Nombre d'inspections environnementales et de sécurité des infrastructures minières conduites en vertu des nouvelles normes	Nombre	Annuelle	ANGE/UEP/MME/MER F/DE	0	0	1	3	5	10	Une mission de contrôle des opérations minières prenant en compte la dimension environnementale a permis de visiter 10 carrières d'exploitation de calcaire et de concassage
8	Nombre de mineurs artisanaux déclarés légalement et formalisés	Nombre	Annuel	UEP/ministères des Mines/des Finances	0	25	50	75	100	150	25 artisans mineurs ont reçu une autorisation formelle d'exploitation de l'or et du diamant en 2017

III - DIFFICULTES, ENJEUX ET DEFIS DE MISE EN ŒUVRE DU PROJET ET RECOMMANDATIONS

La mise en œuvre du projet au cours de l'année 2017 s'est confrontée aux difficultés, enjeux et défis majeurs suivants :

1. Le non renouvellement du contrat du Coordonnateur du projet qui a entraîné une réduction de l'effectif de l'UEP avec une phase intérimaire de 6 mois durant laquelle le Spécialiste en Suivi-Evaluation assurait également la coordination du projet ;
2. L'absence d'une personne en charge de la Communication ;
3. Le déficit du personnel des services techniques pour l'élaboration des spécifications techniques et/ou termes de référence par les différents services techniques dans les délais ;
4. La non structuration/organisation des Exploitation Minières Artisanales à Petite Echelle (EMAPE) ;
5. Le paiement irrégulier des indemnités des membres des comités de pilotage par le Trésor public ;
6. La divergence de point de vue entre le ministère et l'ITIE pour la mise en place du Forum de redevabilité et la tenue régulière des sessions du Forum de redevabilité ;
7. La mise en en synergie des interventions des multiples acteurs intervenant sur le projet ;
8. L'approbation hors délais des marchés par le ministère des finances ;
9. La non approbation rapide des rapports d'études par les différents comités de pilotage ;
10. La non-participation du président du comité de pilotage éducatif aux travaux.

Pour répondre à ces difficultés les mesures correctives ont été prises :

1. La programmation d'un atelier d'élaboration des TDR et des spécifications techniques des différentes activités à réaliser en 2018 ;
2. L'organisation d'une phase intérimaire durant laquelle le Spécialiste en Suivi Evaluation a pris en charge la Coordination ;
3. L'ouverture du poste de Spécialiste en communication ;
4. La relance de la dynamique de concertation entre les différents acteurs ;
5. L'implication de la Banque mondiale et de la PRMP dans le suivi des contrats à approuver par le MEF ;
6. La stabilisation de la composition des membres des comités de pilotage ;
7. Le suivi des dossiers de paiement des indemnités des membres des comités de pilotage et échanges avec le Trésor public ;
8. La rédaction de plusieurs lettres de demande de remplacement du représentant du ministère de l'enseignement supérieur au comité de pilotage éducation ;
9. L'engagement d'un dialogue entre l'ITIE et le MME sur les modalités de mise en place du forum de redevabilité.

IV - PERSPECTIVES POUR 2018

Les principales actions à mener en 2018 se résument comme suit (voir détail en annexe 1) :

1. Les études diagnostiques de base pour la mise en œuvre des activités opérationnelles (cadastre minier, SIG minier, la modélisation du régime fiscale du secteur minier, la mise en place du centre d'information minière, l'identification des liens potentiels entre les projets d'infrastructures, les sites miniers existants et les communautés environnantes) ;
2. La mise en place du cadastre minier et du SIGM modernes ;
3. Le démarrage de la formation en licence professionnelle en géologie minière et en chimie analytique ;
4. Les travaux de réhabilitation des bâtiments de la Faculté Des Sciences de l'Université de Lomé ;
5. L'enquête légère sur la production artisanale des mines au TOGO dans le cadre des travaux de réévaluation du Produit Intérieur Brut (PIB) ;
6. L'élaboration d'un système amélioré de collecte et de contrôle des contributions minières ;
7. La sensibilisation et la vulgarisation des textes régissant le secteur minier ;
8. L'étude d'élaboration de la politique minière et du plan stratégique du secteur minier ;
9. L'étude environnementale et sociale stratégique ;
10. L'analyse approfondie du rapport d'audit environnement et sociale des opérations de la SNPT ;
11. La cartographie et le positionnement de toutes les carrières non autorisées sur toute l'étendue du territoire ;
12. L'enquête de perception sur les impacts environnementaux ;
13. La mise en place des coopératives d'artisans miniers des EMAPE ;
14. L'équipement des acteurs des sites EMAPE ;
15. La formation des acteurs des sites EMAPE ;
16. L'appui à la participation du Togo au Salon international Minier de Indaba 2018.

ANNEXES

ANNEXE 1 : DTAILS DU PTBA 2017 du PROJET DE DÉVELOPPEMENT ET DE GOUVERNANCE MINIÈRE (PDGM)

BUDGET ANNUEL 2017 DU PROJET DE DEVELOPPEMENT ET DE LA GOUVERNANCE DU SECTEUR MINIER /COMPOSANTE A

Composantes -sous composantes - sous-sous composantse - activités	Sous-activités	codification		Indicateurs d'exécution	Unité	Q	Prévision PTBA			Catég Fin	Source de financement en FCFA	
		Analytique	Budgétaire				CU FCFA	Montant TTC FCFA	Montant TTC \$US		BM	GVT
Composante A: Gouvernance, transparence, surveillance et efficacité du secteur minier												
A.01 : Cadastre minier et base de données géologiques nationale												
A.01: Cadastre minier et base de données géologiques nationale	<i>Etude des lieux précadastrale et,</i>	A01	IA0101		ff	1	59 500 000	59 500 000	102 586	0 1	59 500 000	
	<i>Aquisition 2 vehicule cadastre et SIG</i>	A01	IA0102		Unité	2	2 715 518	5 431 037	9 364	0 1	5 431 037	
	<i>Conception fournt et install° du système SIG</i>	A01	IA0103		ff	1	99 000 000	99 000 000	170 690	0 1	99 000 000	
	<i>Formation des agents MME a l'utilisation (17)</i>	A01	IA0104		ff	1	12 500 000	12 500 000	21 552	0 1	12 500 000	
	<i>Cérémonie d'ouverture du guichet unique (17)</i>	A01	IA0105		ff	1	3 000 000	3 000 000	5 172	0 1	3 000 000	
	<i>Acquisition du materiel info et burtq SIG</i>	A01	IA0106		ff	1	90 000 000	90 000 000	155 172	0 1	90 000 000	
	<i>Acquisition Mobilier bureau Pour le SIG</i>	A01	IA0107		ff	1		0	0	0 1	0	
	<i>Acquisition du fourniture de bureau le SIG (17)</i>	A01	IA0108		ff	1	8 000 000	8 000 000	13 793	0 1	8 000 000	
	<i>Elaboration des système amélioré de gestion de collect des recettes</i>		IA0109		ff	1	60 000 000	60 000 000	103 448	0 1	60 000 000	

Sous totale A.01 : Cadastre minier et base de données géologiques nationale								337 431 037	581 778		337 431 037	0
A.02. Services de conseil sur les transactions en vue de l'évaluation des propositions de développement des ressources minérales												
A.02. Services de conseil sur les transactions en vue de l'évaluation des propositions de développement des ressources minérales	Consultant pour état des lieux/TdR fourniture et suivi du SIG	A02	IA0201		ff	1	60 000 000	60 000 000	103 448	0 1	60 000 000	
	Acquisition de logiciel SIG et conception de la BDD	A02	IA0202		ff	1	18 000 000	18 000 000	31 034	0 1	18 000 000	
	Etude stratégique de vision du secteur Miner + Validation	A02	IA0203		ff	1	81 000 000	81 000 000	139 655	0 1	81 000 000	
	Formation des agents MME a l'utilisation du SIG(17)	A02	IA0204		ff	1	10 000 000	10 000 000	17 241	0 1	10 000 000	
	Renforcement des compétences Minière des hauts fonctionnaires	A02	IA0205		ff	1	20 000 000	20 000 000	34 483	0 1	20 000 000	
								0	0			
Sous total A.02. Services de conseil sur les transactions en vue de l'évaluation des propositions de développement des ressources minérales								189 000 000	325 862		189 000 000	0
A.03. Suivi et contrôle de la production minière												
A.03. Suivi et contrôle de la production minière	Création du comité suivi et de surveillance de X° MM	A03	IA0301		ff	1		0	0	0 1		
	Etat des lieux et diagnostique des statq de x° des Rect MN+ Validation	A03	IA0302		ff	1	70 000 000	70 000 000	120 690	0 1	70 000 000	
	Elaboration des système amélioré de collect donnés X°mm +Validation	A03	IA0303		ff	1	30 000 000	30 000 000	51 724	0 1	30 000 000	
	Elaboration de syst amél. De gest° de ctrl des Rect fiscale +Validation	A03	IA0304		ff	1	65 000 000	65 000 000	112 069	0 1	65 000 000	
	Evaluation et amélioration Régime fiscal +Validation	A03	IA0305		ff	1	30 000 000	30 000 000	51 724	0 1	30 000 000	
	Formations pour le suivi de la X° et des Recettes mm	A03	IA0306		ff	1	38 000 000	38 000 000	65 517	0 1	38 000 000	
	Participation aux conférence régionales et internationales	A03	IA0307		ff	1	20 000 000	20 000 000	34 483	0 1	20 000 000	

	Voyage d'étude	A03	IA0308		ff	1	20 000 000	20 000 000	34 483	0 1	20 000 000	
	Séminaire, conférence et stage de perfectionnement	A03	IA0308		ff	1	25 000 000	25 000 000	43 103	0 1	25 000 000	
	Mise en place du modèle fiscal FARI	A03	IA0309		ff	1	50 000 000	50000000	86 207	0 1	50 000 000	
	Formation sur le modèle fiscal FARI											
Sous total A.03. Suivi et contrôle de la production minière								348 000 000	600 000	0	348 000 000	0
A.04. Développement organisationnel et restructuration du MME												
A.04.Développement organisationnel et restructuration du MME		A04	IA0401				0	0			0	
		A04	IA0402				0	0			0	
		A04	IA0403				0	0			0	
		A04	IA0404				0	0			0	
		A04	IA0405				0	0			0	
Sous total A.04. Développement organisationnel et restructuration du MME								0	0		0	
A.05. Renforcement des structures de gouvernance des entreprises publiques dans le secteur minier												
A.05.Renforcement des structures de gouvernance des entreprises publiques dans le secteur minier	Etude sur les pratiq. et gouvernance. des Ense Publiq MM + Validation	A05	IA0501		ff	1	80 000 000	80 000 000	137 931	0 1	80 000 000	
	Amélioration des mécanisme étatique des plaintes	A05	IA0502		ff	1	12 500 000	12 500 000	21 552	0 1	12 500 000	
	Formation des agent de MME et SNPT sur les techniquess de coloborateurs	A05	IA0503		ff	1	5 000 000	5 000 000	8 621	0 1	5 000 000	
		A05	IA0504				0	0			0	
		A05	IA0505				0	0			0	
		A05	IA0506				0	0			0	
		A05	IA0507				0	0			0	
		A05	IA0509				0	0			0	
Sous total A.05. Renforcement des structures de gouvernance des entreprises publiques dans le secteur minier								97 500 000	168 103	0	97 500 000	0
A.06. Gestion de l'exploitation minière artisanale et à petite échelle												
	Audit détaillé de l'exploitatioonn mimière à petite echelle	A06	A0601		ff	1	27 500 000	27 500 000	47 414	0 1	27 500 000	

A.06. Gestion de l'exploitation minière artisanale et à petite échelle	A06	A0602					0	0		0	
	A06	A0603					0	0		0	
	A06	A0604					0	0		0	
	A06	A0605					0	0		0	
	A06	A0606					0	0		0	
	A06	A0607					0	0		0	
Sous total A.06. Gestion de l'exploitation minière artisanale et à petite échelle							27 500 000	47 414		27 500 000	
TOTAL COMPOSANTE A							999 431 037	1 723 157	0	999 431 037	0

COMPOSANTE B

Composantes -sous composantes - sous-sous composantse - activités	Sous-activités	codification		Indicateurs d'exécution	Unité	Q	Prévision PTBA			Catég Fin	Source de financement en FCFA	
		Analytique	Budgétaire				CU FCFA	Montant TTC FCFA	Montant TTC \$US		BM	GVT
Composante B: Développement environnemental, social et économique à partir du secteur minier												
B.01 : Appui du secteur de l'éducation et accès public aux informations relatives au développement du secteur minier												
B.01: Appui du secteur de l'éducation et accès public aux informations relatives au développement du secteur minier	<i>Evaluat° des curricula des Sces. de la terre et feuille de route de renforcement+Validation</i>	B01	IB0101		ff	1	33 000 000	33 000 000	56 897	0 1	33 000 000	
	<i>Réaménagement et réabilit des labos</i>	B01	IB0103		ff	1	312 000 000	312 000 000	537 931	0 1	312 000 000	
	<i>Aquisition et installation equip labor</i>	B01	IB0104		ff	1	312 000 000	312 000 000	537 931	0 1	312 000 000	
	<i>Formation des acteurs</i>	B01	IB0105		ff	1	16 700 000	16 700 000	28 793	0 1	16 700 000	
	<i>Enseignement et formation de haut niveau</i>	B01	IB0106		ff	1	4 500 000	4 500 000	7 759	0 1	4 500 000	

	Formation poste universitaires	B01	IB0107		ff	1	22 500 000	22 500 000	38 793	0 1	22 500 000		
	Suivi des activités d'enseignement	B02	IB0108		ff	1	4 000 000	4 000 000	6 897	0 1	4 000 000		
	Acces à l'information du publ des info mm	B01	IB0109		ff	1	83 500 000	83 500 000	143 966	0 1	83 500 000		
Sous totale B.01 : Appui du secteur de l'éducation et accès public aux informations relatives au développement du secteur minier								788 200 000	1 358 966		788 200 000		
B.02. Gestion environnementale et sociale des opérations du secteur minier et soutien des plateformes de développement communautaire													
B.02. Gestion environnementale et sociale des opérations du secteur minier et soutien des plateformes de développement communautaire	Etude environnementale et sociale stratégique +Validation	B02	IB0201		ff	1	150 000 000	150 000 000	258 621	0 1	150 000 000		
	Audit environnement et sociale des opération SNPT +Validation	B02	IB0202		ff	1	150 000 000	150 000 000	258 621	0 1	150 000 000		
	Etude d'identification des partie prenante Forum + Validation	B02	IB0203		ff	1	15 000 000	15 000 000	25 862	0 1	15 000 000		
	Mise à jour de la réglementation de la GES	B02	IB0204		ff	1	10 000 000	10 000 000	17 241	0 1	10 000 000		
	Renforcement des capacités en matière de GES	B02	IB0205		ff				0	0 1	0		
												0	
Sous total B.02. Gestion environnementale et sociale des opérations du secteur minier et soutien des plateformes de développement communautaire								325 000 000	560 345		325 000 000		
B.03. Retombées économiques et en matière d'infrastructures du secteur minier													

B.03. Établissement de liens entre l'exploitation minière et les infrastructures et l'économie	<i>Etude pour l'Améliorat° de l'Approv local ds l'ind extract du togo+ Validation</i>	B03	IB0301			1	30 000 000	30 000 000	51 724	0 1	30 000 000	
		B03	IB0302						0			
		B03	IB0303						0			
		B03	IB0304						0			
		B03	IB0305						0			
		B03	IB0306						0			
		B03	IB0309									
Sous total B.03. Bénéfices économiques et en matière d'infrastructures du secteur minier								30 000 000	51 724		30 000 000	0
TOTAL COMPOSANTE B								1 143 200 000	1 971 034	0	1 143 200 000	0

COMPOSANTE C

Composantes -sous composantes - sous-sous composantse - activités	Sous-activités	codification		Indicateurs d'exécution	Unité	Q	Prévision PTBA			Catég Fin	Source de financement en FCFA	
		Analytique	Budgétaire				CU FCFA	Montant TTC FCFA	Montant TTC \$US		BM	GVT
Composante C: Coordination et gestion du projet												
C.01 : Biens & Travaux												
C.01: Biens & travaux	<i>Réhabilitation de batiments et Etude + suivi</i>	C01	IC0101		ff	1	1 832 618	1 832 619	3 160	0 1	1 832 619	
	<i>Mobilier de Bureau</i>	C01	IC0102		ff	1	308 836	308 836	532	0 1	308 836	
	<i>Matériel informatique et bureautique</i>	C01	IC0103		ff	1	1 132 341	1 132 341	1 952	0 1	1 132 341	
	<i>Matériels roulants (Véhicule + Moto)</i>	C01	IC0104		ff	1	3 322 242	3 322 242	5 728	0 1	3 322 242	
	<i>Logiciel (Gestion financière + SSE)</i>	C01	IC0105		ff	1	0	0	0	0 1	0	
Sous totale C.01 : Fournitures & Biens								6 596 037	11 372		6 596 037	0

C.02. Consultants externes et audit												
C.02. Consultant externe, audit, communication	Recrutement du Personnel	C02	IC0201		ff	1	0	0	0	0 1	0	
	Inspection et Audits des comptes	C02	IC0202		ff	1	15 000 000	15 000 000	25 862	0 1	15 000 000	
	Consultant, Appui au démarrage	C02	IC0203		mois	1	0	0	0	0 1	0	
	Stratégie de communication du PDGM	C02	IC0206		ff	1	18 200 000	18 200 000	31 379	0 1	18 200 000	
Sous total C.02. Consultant externe et audit								33 200 000	57 241		33 200 000	0
C.03. Consultants internes & Formations												
C.03: Services de Consultant	Chargé de projet Coordonnateur	C03	IC0301		mois	12	2 681 864	32 182 368	55 487	0 1	32 182 368	
	Spécialiste en Gestion financière	C03	IC0302		mois	12	1 203 114	14 437 368	24 892	0 1	14 437 368	
	Spécialiste en passation de Marché	C03	IC0303		mois	12	1 203 114	14 437 368	24 892	0 1	14 437 368	
	Responsable de suivi évaluation	C03	IC0304		mois	12	1 203 114	14 437 368	24 892	0 1	14 437 368	
	Renforcement des capacité du personnel					1	30 000 000	30 000 000	51 724	0 1	30 000 000	
Sous totale C.03 : Consultants internes & Formations								105 494 472	181 887		105 494 472	0
C.04 : Personnel d'Appui												
C.04: Personnel d'Appui	Assistant Administratif	C04	XC0401		mois	12	502 216	6 026 592	10 391	0 1	6 026 592	
	Agent de liaison	C04	XC0402		mois	12	147 181	1 766 172	3 045	0 1	1 766 172	
	Chauffeur	C04	XC0403		mois	12	270 000	3 240 000	5 586	0 1	3 240 000	
Sous totale C.04 : Personnel d'Appui								11 032 764	19 022		11 032 764	0
C.04 :Comités de pilotage et Points focaux												
C.05: Fonctionnement Comités et Point focal	Reunions comité stratégiques	C05	XC0501		unité	4	1 500 000	6 000 000	10 345	0 1	0	6 000 000
	Fonctionnement des comités de pilotage	C05	XC0502		trimestre	12	1 020 000	12 240 000	21 103	0 1	0	12 240 000
	Interface avec les services techniques MM	C05	XC0503		mois	12	150 000	1 800 000	3 103	0 1	0	1 800 000

Sous totale C.05: Comités de pilotage et Points focaux											20 040 000	34 552		0	20 040 000
C.06. Ateliers et supervision															
C.06. Atelier et formations	Ateliers & Reunions	C06	XC0601		unité	0	0	0	0	0 1	0				
	Evaluation des offres	C06	XC0602		unité	3	1 500 000	4 500 000	7 759	0 1	4 500 000				
	Atelier (activités du PDGM)	C06	XC0603		unité			0	0	0 1	0				
	Supervision et autres activités du Projet	C06	XC0604		trimestre	4	4 000 000	16 000 000	27 586	0 1	16 000 000				
	Renforcement Capacités des comités	C06	XC0605		ff	3	3 500 000	10 500 000	18 103	0 1	10 500 000				
Sous total C.06. Atelier et formations											31 000 000	53 448		31 000 000	0
C.07. Frais communication UEP															
C.07. Frais de communication	Installation réseaux et abonnement internet	C07	XC0701		ff	1	5 000 000	5 000 000	8 621	0 1	5 000 000				
	Frais mensuels internet	C07	XC0702		mois	12	300 000	3 600 000	6 207	0 1	3 600 000				
	Frais communications telephone	C07	XC0703		mois	12	250 000	3 000 000	5 172	0 1	3 000 000				
	Pulication et bublicité (Avis et DAO)	C07	XC0704		unité	30	250 000	7 500 000	12 931	0 1	7 500 000				
Sous total C.07. Frais communication UEP											19 100 000	32 931		19 100 000	
C.08. Entretien Bureaux UEP															
C.08. Entretien Bureau	Service de gardiennage	C08	XC0801		mois	12	200 000	2 400 000	4 138	0 1	2 400 000				
	Service d'entretien	C08	XC0802		mois	12	150 000	1 800 000	3 103	0 1	1 800 000				
	Maintenance équipement	C08	XC0803		mois	12	150 000	1 800 000	3 103	0 1	1 800 000				
									0	0 1					
Sous total C.08. Entretien Bureaux UEP											6 000 000	10 345		6 000 000	0
C.09. Fonctionnement Moyens de transport															
C.09. Fonctionnement de vehicule et Moto	Carburant vehicule et Moto	C09	XC0901		mois	12	435 000	5 220 000	9 000	0 1	5 220 000				
	Entretien véhicule et Moto	C09	XC0902		mois	12	1 097 400	13 168 800	22 705	0 1	13 168 800				
	Assurance véhicule et moto	C09	XC0903		année	1	6 000 000	6 000 000	10 345	0 1	6 000 000				

									0	0 1		
Sous total C.09. Fonctionnement Moyens de transport								24 388 800	42 050		24 388 800	0
C.10. Fonctionnement UEP												
C.10. Fonctionnement	<i>Assurance personnel UEP</i>	C10	XC1001		année	1	5 000 000	5 000 000	8 621	0 1	5 000 000	
	<i>Fourniture de bureau</i>	C10	XC1002		FF	1	2 545 290	2 545 290	4 388	0 1	2 545 290	
	<i>Frais de déplacement du personnel</i>	C10	XC1003		mois	12	217 500	2 610 000	4 500	0 1	2 610 000	
	<i>Autres coûts et Frais bancaires</i>	C10	XC1005			12	85 000	1 020 000	1 759	0 1	1 020 000	
Sous total C.10. Fonctionnement UEP								11 175 290	19 268		11 175 290	0
TOTAL COMPOSANTE C								162 532 891	280 229	0	142 492 891	20 040 000

ANNEXE 2 : DTAILS DU PTBA 2018 du PROJET DE DÉVELOPPEMENT ET DE GOUVERNANCE MINIÈRE (PDGM)

Composantes et sous composantes	Activités	Resp	Codes			Montant TTC en FCFA					
			Analytiq	Budget	Q	CU	Total 2018	T1	T2	T3	T4
Composante A. Gouvernance, transparence, surveillance et efficacité du secteur minier											
A1: Cadastre minier et base de données géologiques nationale	ETUDE DES LIEUX PRE-CADASTRALE	DGMG	A01	IA0101	1	39 750 880	39 750 880	15 000 000	15 000 000	9 750 880	
	ACQUISITION DU MATERIEL COMPLEMENTAIRE: INFORMATIQUE, BUREAUTIQUE, MOBILIER DE BUREAU POUR LE CADASTRE ET LE SIG MINIER	DGMG	A01	IA0106	1	60 000 000	60 000 000		60 000 000		
	APPUI SCM ET SIGM/ CARBURANT PRODUITS ENTRETIEN DIVERS	DGMG	A01	IA0107	1	4 000 000	4 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000
	APPUI SCM ET SIGM/ ASSURANCE VEHICULES	DGMG	A01	IA0108	1	4 500 000	4 500 000	1 125 000	1 125 000	1 125 000	1 125 000
	CONSULTANT CONCEPTION INSTALLATION DU SYSTEME CADASTRE MINIER (SCM)	DGMG	A01	IA0109	1	9 000 000	9 000 000				9 000 000
	CONSULTANT CONCEPTION INSTALLATION DU SYSTEME D'INFORMATION GEOLOGIQUE MINIERE (SIGM)	DGMG	A01	IA0111	1	30 000 000	30 000 000			15 000 000	15 000 000
	ACQUISITION DE DONNÉES TOPOGRAPHIQUES DE BASE POUR SCM ET SIGM	DGMG	A01	IA0112	1	15 000 000	15 000 000	15 000 000			
	VOYAGE D'ÉCHANGE D'EXPÉRIENCES (RDC OU MAURITANIE)	DGMG	A01	IA0113	1	7 500 000	7 500 000		7 500 000		
	ACQUISITION DES DONNEES THEMATIQUES GEO MINE & LOGICIEL GESTION ELECTRO DE DOCUMENT	DGMG	A01	IA0114	1	65 000 000	65 000 000		65 000 000		
Sous totale A.01 : Cadastre minier et base de données géologiques nationale							234 750 880	32 125 000	149 625 000	26 875 880	26 125 000
A.02. Services conseil sur les transactions minières	FORMATION EN NEGOCIATION DES CONTRATS MINIERES	CPS	A02	IA0207	1	10 000 000	10 000 000	10 000 000			
	AUTRES SEMINAIRES ET VOYAGE INDABA	CPS	A02	IA0205	1	18 200 000	18 200 000	18 200 000			
	AUTRES SEMINAIRES ET VOYAGE D'ETUDE	CPS	A02	IA0206	1	10 000 000	10 000 000			10 000 000	
Sous total A.02. Services de conseil sur les transactions en vue de l'évaluation des propositions de développement des ressources minérales							38 200 000	28 200 000	0	10 000 000	0

A.03. Suivi et contrôle de la production minière	DIAGNOSTIC & MODELISATION DU REGIME FISCAL DU SECT MINIER	CPS	A03	A0301	1	140 586 692	140 586 692	35 000 000	25 000 000	35 000 000	45 586 692
	ATELIERS DE VALIDATION DES RAPPORTS D'ETAPE SUR LE SECTEUR MINIER AU TOGO (état des lieux, régime fiscal, modèle fiscal et formation)	CPS	A03	A0308	4	6 158 000	24 632 000	12 316 000	12 316 000		
	FORMATION DE 35 AGENTS DE L'OTR ET 35 AGENTS DES AUTRES INSTITUTIONS (MME, ITIE, ETC.) A LOME	CPS	A03	A0304	2	11 350 500	22 701 000		11 350 500	11 350 500	
	ATELIER DE TRAVAIL AVEC LES PARTIES PRENANTES POUR TESTER LE MODELE FISCAL A LOME	CPS	A03	A0303	1	1 124 550	1 124 550	1 124 550			
	MISSIONS DE CONTROLE DES OPERATIONS MINIERES	CPS	A03	A0306	4	2 000 000	8 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000
	SEMAINE D'ACTIVITES MINIERES EN AFRIQUE DE L'OUEST (SAMAQ) A OUAGADOUGOU-BURKINA FASO	DGMG	A03	A0307	1	4 640 000	4 640 000		4 640 000		
	PARTICIPATION DES CADRES DE LA DGMG AU SALON DES MINES DU MALI A BAMAKO	CPS	A03	A0305	1	10 000 000	10 000 000	6 220 000		3 780 000	
	FORMATION SUR MODELISATION FISCALE TOGO/BURKINA A OUAGA	CPS	A03	A0306	3	10 000 000	30 000 000		30 000 000		
	ELABORATION SYSTÈME AMELIORE DE COLLECTE ET CONTROLE DES CONTRIBUTIONS MINIERES	CPS	A03	A0302	1	5 000 000	5 000 000				5 000 000
	ENQUETE LÉGÈRE SUR LA PRODUCTION ARTISANALE DES MINES AU TOGO DANS LE CADRE DES TRAVAUX DE REEVALUATION DU PRODUIT INTERIEUR BRUT (PIB)	CPS	A03	A0309	1	35 887 950	35 887 950		35 887 950		
Sous total A.03. Suivi et contrôle de la production minière							282 572 192	56 660 550	121 194 450	52 130 500	52 586 692
A.04. Développement organisationnel et restructuration du MME	ETUDE D'ELABORATION DU PLAN STRATEGIQUE DU SECTEUR MINIER	Cabinet MME	A04	IA0401	1	70 000 000	70 000 000		70 000 000		
	FOURNITURE ET INSTALLATION D'UN SYSTEME ELECTRIQUE SECURISE	Cabinet MME	A04	IA0403	1	45 000 000	45 000 000		45 000 000		
	ATELIERS FINALISATION DU DOCUMENTS DE POLITIQUE NATIONALE DES MINES	Cabinet MME	A04	IA0404	1	15 000 000	15 000 000	15 000 000			

	ATELIER DE VALIDATION DE LA POLITIQUE NATIONALE DU SECTEUR MINIER	Cabinet MME	A04	IA0405	1	10 000 000	10 000 000	10 000 000			
	RENFORCEMENT DES CAPACITES DE LA CELLULE DE PLANIFICATION ET SUIVI EVALUATION	Cabinet MME	A04	IA0406	1	20 000 000	20 000 000			20 000 000	
	FORMATION DES CADRES DU MME SUR LA PASSATION DES MARCHES DE TRAVAUX ET FOURNITURES	Cabinet MME	A04	IA0407		15 000 000	15 000 000			15 000 000	
	EQUIPEMENT LABORATOIRE DGMG	DGMG	A04	IA0408	0	0	0		0	0	
	SEANCES DE VULGARISATION DES TEXTES REGISSANT LE SECTEUR MINIER (CENTRAL ET KARA)	Cabinet MME	A04	IA0409	4	5 000 000	20 000 000	20 000 000			
	SEANCE D'INFORMATION SUR LE PDGM A L'ENDROI DU GOUV	CBNT	A04	IA0410	1	2 500 000	2 500 000	2 500 000			
Sous total A.04. Développement organisationnel et restructuration du MME							197 500 000	47 500 000	115 000 000	35 000 000	0
A.05. Renforcement des structures de gouvernance des entreprises publiques dans le secteur minier	FORMATION LEADERSHIP ET MANAG AXEE SUR RESULTATS ET PERFORMANCE	SNPT	A05	IA0501	1	16 000 000	16 000 000		16 000 000		
	FORMATION HYGENE SECURITE ET ENVIRONNEMENT	SNPT	A05	IA0502	1	11 000 000	11 000 000		11 000 000		
	ORGANISATION GESTION ET PERFORMANCE DE LA MAINTENANCE GLOBALE	SNPT	A05	IA0503	1	16 000 000	16 000 000			16 000 000	
	ETUDE SUR LES PRATIQUES DE GOUVERNANCE DES ENTREPRISES PUBLIQUES DANS LE SECTEUR MINIER (SNPT ET AUTRES	DGMG	A05	IA0504		7 500 000	7 500 000				7 500 000
	SUIVI DE LA PRODUCTION ET FISCALITE DANS LE DOMAINE MINIER	SNPT	A05	IA0505	1	7 000 000	7 000 000				7 000 000
Sous total A.05. Renforcement des structures de gouvernance des entreprises publiques dans le secteur minier							57 500 000	0	27 000 000	16 000 000	14 500 000
A.06. Gestion de l'exploitation minière artisanale et à petite échelle	ATELIER/ ÉLABORATION ET VALIDATION DE TEXTES RELATIFS À L'EMAPÉ	DDCM/C PES	A06	IA0602	1	6 000 000	6 000 000		6 000 000		
	SENSIBILISATION DES ACTEURS DE EMAPÉ (15 pers./ 08 jours/ 15 localités)	DDCM/C PES	A06	IA0608	1	7 000 000	7 000 000	7 000 000			
	FORMATION DES EXPLOITANTS (50 SESSIONS/ 30 PERS./02 JOURS/ 1500 artisans de 15 localités)	DDCM/C PES	A06	IA0609	1	30 000 000	30 000 000	15 000 000	15 000 000		

	ORGANISATION/ MISE EN PLACE DE COMITÉS DE GESTION DE CONFLITS (05 pers./ 30 jours)	DDCM/C PES	A06	IA0603	1	7 000 000	7 000 000		7 000 000		
	ORGANISATION/ VOYAGES D'ÉTUDES ET D'ÉCHANGES (MALI & BURKINA FASO) (04 pers./ 7 jours)*2	DDCM/C PES	A06	IA0604	2	5 000 000	10 000 000		10 000 000		
	ORGANISATION/ APPUI À LA MISE EN PLACE DES COOPÉRATIVES (Appel à proposition des ONGs locales)	ONG/DD CM	A06	IA0605	1	30 000 000	30 000 000	15 000 000	15 000 000		
	ÉQUIPEMENTS INDIVIDUELS POUR ORPAILLEURS	DDMC/ONG	A06	IA0606	1	95 000 000	95 000 000			95 000 000	
	ÉQUIPEMENTS INDIVIDUELS POUR ACHETEURS	DDMC/ONG	A06	IA0607	1	4 000 000	4 000 000			4 000 000	
	ELABORATION DE GUIDES ET MANUELS DES TECHNIQUES D'ORPAILLAGE ET D'EXTRACTION	DGMG	A07	IA0610	1	20 000 000	20 000 000		8 000 000	8 000 000	4 000 000
	APPUI A LA FORMALISATION DES COOPERATIVES D'ORPAILLEURS (ELABORATION DES TEXTES ET REGLEMENTATION)	DGMG	A08	IA0611	1	6 000 000	6 000 000		6 000 000		
	SUIVI DE L'UTILISATION DES EQUIPEMENTS	DDMC/ONG	A06	IA0612	1	12 000 000	9 000 000		3 000 000	3 000 000	3 000 000
Sous total A.06. Gestion de l'exploitation minière artisanale et à petite échelle							224 000 000	37 000 000	70 000 000	110 000 000	7 000 000
Total Composante A							034 523 072	201 485 550	482 819 450	250 006 380	100 211 692
Composante B: Activités minières et développement environnemental, social et économique											
B.01: Appui du secteur de l'éducation et accès public aux informations relatives au développement du secteur minier	EVALUATION CURRICULA / SCES. DE LA TERRE ET FEUILLE DE ROUTE	CPE	B01	IB0101	1	6 747 125	12 000 000	12 000 000			
	REAMENAGEMENT ET REHABILITATION DES LABORATOIRES	CPE	B01	IB0102	1	378 970 000	378 970 000		75 794 000	150 000 000	153 176 000
	ACQUISITION ET INSTALLATION EQUIP. DE LABORATOIRE	CPE	B01	IB0103		0	0				0
	FORMATION DES ENSEIGNANTS ET TECHNICIENS DE LABO DE GEOLOGIE ET CHIMIE SUR L'UTLISATION DES EQUIPEMENTS	CPE	B01	IB0104	1	27 500 000	27 500 000				27 500 000

	ACCOMPAGNEMENT DU RENFORCEMENT DU CURRICULUM ET DE L'ADMINISTRATION	CPE	B02	IB0105	1	30 000 000	30 000 000		10 000 000	10 000 000	10 000 000
	ACQUISITION DE DEUX VOITURES	CPE	B02	IB0106	2	35 000 000	70 000 000			70 000 000	
	ENSEIGNEMENTS PAR DES PROFESSEURS MISSIONNAIRES (BF, NIGER, SENEGAL)	CPE	B01	IB0107	1	3 470 000	3 470 000				3 470 000
	HONORAIRES DES ENSEIGNANTS VACATAIRES DU MONDE INDUSTRIEL EN APPUI A LA FORMATION	CPE	B01	IB0108	1	3 000 000	3 000 000				3 000 000
	SUIVI DES ACTIVITES D'ENSEIGNEMENT	CPE	B01	IB0109	1	5 000 000	5 000 000				5 000 000
	CONSULTANT POUR ETUDE CIM	CPE		IB0110	1	25 000 000	25 000 000	12 500 000	12 500 000		
	AMENAGEMENT ET EQUIPEMENTS DU CIM	CPE	B01	IB0111	1	0	0				
	ATELIER D'ANALYSE ET DE SELECTION DES EQUIPEMENTS PRIORITAIRES	CPE	B01	IB0112	1	3 000 000	3 000 000	3 000 000			
	MATERIEL /LOGISTIQUE (COURS, SORTIES PEDAGOGIQUES CARRIERES, MINES ET INDUSTRIES)	CPE	B01	IB0113	1	0	0				
Sous totale B.01 : Appui du secteur de l'éducation et accès public aux informations relatives au développement du secteur minier							557 940 000	27 500 000	98 294 000	230 000 000	202 146 000
B.02. Gestion environnementale et sociale des opérations du secteur minier et soutien des plateformes de développement communautaire	ETUDE ENVIRONNEMENTALE ET SOCIALE STRATEGIQUE	CPES	B02	IB0201	1	117 860 920	117 860 920	50 000 000	50 000 000	10 000 000	7 860 920
	AUDIT ENVIRONNEMENT ET SOCIALE DES OPERATION SNPT + VALIDAT°	CPES	B02	IB0202	1	58 930 459	58 930 459	58 930 459			
	ETUDE D'IDENTIFICATION DES PARTIES PRENANTE	CPES		IB0203	1	11 062 500	11 062 500	7 500 000	3 562 500		
	ELABORATION DE LA REGLEMENTATION EN GESTION ENVIRONNEMENTALE ET SOCIALE (EVALUATION ENVIRONNEMENTALE STRATEGIQUE, GUIDES)	CPES	B02	IB0204	1	15 000 000	15 000 000		15 000 000		
	RENFORCEMENT DES CAPACITES EN MATIERE DE GES VOITURE TESTO ACCESSOIRE ,,ANGE)	ANGE/CPES	B02	IB0205	1	50 000 000	50 000 000			50 000 000	
	ATELIER D'EXAMEN DU RAPPORT PROVISOIRE DE L'EESS (CPES ELARGI)	CPES	B02	IB0206	1	7 000 000	7 000 000		7 000 000		

	ATELIER NATIONAL D'EXAMEN DU RAPPORT FINAL DE L'EESS FINAL	CPES	B02	IB0207	1	15 000 000	15 000 000				15 000 000
	CONCEPTION ET MISE EN PLACE DE BASE DE DONNEES	ANGE/CPES	B02	IB0208	1	7 000 000	7 000 000	7 000 000			
	FORMATION DES FORMATEURS EN RESTAURATION DES CARRIERES A OUAGA	ANGE/CPES	B02	IB0209	1	8 000 000	8 000 000	8 000 000			
	ATELIER DE FORMATION DES ACTEURS MINIERES SUR LA RESTAURATION DES CARRIERES	ANGE/CPES	B02	IB0210	1	15 000 000	15 000 000		15 000 000		
	MISSION DE SUIVI DE L'AUDIT ENVIRONNEMENTAL DE LA SNPT (VISITE DE CARRIERE, VISITE DE L'USINE, VISITE DE LA POPULATION DES LOCALITES)	DGMG/CPES	B02	IB0211	1	2 000 000	2 000 000	2 000 000			
	ATELIER DE VALIDATION DU RAPPORT SNPT	DGMG/CPES	B02	IB0212	1	6 000 000	6 000 000				6 000 000
	SESSIONS REGIONALES DU FORUM DE REDVABILITE	DGMG/CPES	B02	IB0213	6	5 000 000	30 000 000	15 000 000	15 000 000		
	SESSION NATIONALE DU FORUM DE REDEVABILITE	DGMG/CPES	B02	IB0214	1	18 000 000	18 000 000			18 000 000	
	ENQUETE DE PERCEPTION SUR LES IMPACTS ENVIRONNEMENTAUX ET SOCIAUX	DGMG/CPES	B02	IB0215	1	18 000 000	18 000 000		18 000 000		
	CARTOGRAPHIE DES MINES ET CARRIERES (POSITIONNEMENT DE TOUTES LES CARRIERES SAUVAGES SUR TOUTE L'ETENDUE DU TERRITOIRE)	DGMG/CPES	B02	IB0216	1	45 000 000	45 000 000		45 000 000		

Sous total B.02. Gestion environnementale et sociale des opérations du secteur minier et soutien des plateformes de développement communautaire							423 853 879	148 430 459	168 562 500	78 000 000	28 860 920
B.03. Retombées écono. en matière d'infrastructures du secteur minier	ETUDE SUR L'IDENTIFICATION DES LIENS POTENTIELS ENTRE LES PROJETS D'INFRASTRUCTURES, LES SITES MINIERES EXISTANTS ET LES COMMUNAUTES ENVIRONNANTES	DGMG	B03	IB0301	1	25 000 000	25 000 000			25 000 000	
Sous total B.03. Retombées économiques en matière d'infrastructures du secteur minier							25 000 000	0	0	25 000 000	0
Total Composante B							006 793 879	175 930 459	266 856 500	333 000 000	231 006 920
Composante C: Coordination et gestion du projet											
C.01: Biens & travaux	AMENAGEMENT BUREAU SUPPL + PARKING	UEP	C01	IC0101	1	7 000 000	7 000 000	7 000 000			
	MOBILIER DE BUREAU	UEP	C01	IC0102	1	1 500 000	1 500 000	1 500 000			
	MATERIEL INFORMATIQUE ET BUREAUTIQUE	UEP	C01	IC0103	1	1 500 000	1 500 000	1 500 000			
	MATERIELS ROULANTS (2 VEHICULES PICK UP)	UEP	C01	IC0104	1	27 155 182	54 310 364	54 310 364			
	LOGICIEL (S&E TOMMONITORING)	UEP	C01	IC0105	1	10 000 000	10 000 000		10 000 000		
Sous Total C.01: Biens & travaux							74 310 364	64 310 364	10 000 000	0	0
C.02. Consultant externe, audit, communication	INSPECTION ET AUDITS DES COMPTES	UEP	C02	IC0202	1	4 500 000	4 500 000		2 500 000	2 000 000	
	CREATION ET ENRTRETIEN WEB	UEP	C02	IC0204	4	1 000 000	4 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000
	MAINTENANCE LOGICIEL & INSTALLATION	UEP	C02	IC0206	12	150 000	1 800 000	450 000	450 000	450 000	450 000
Sous Total C.02. Consultant externe, audit, communication							10 300 000	1 450 000	3 950 000	3 450 000	1 450 000
C.03. Consultants internes & Formations	COORDONNATEUR	UEP	C03	IC0301	12	2 163 000	25 956 000	6 489 000	6 489 000	6 489 000	6 489 000
	SPECIALISTE EN GESTION FINANCIERE	UEP	C03	IC0302	12	1 275 300	15 303 600	3 825 900	3 677 700	3 900 000	3 900 000
	SPECIALISTE EN PASSATION DE MARCHE	UEP	C03	IC0303	12	1 104 033	13 248 396	3 312 099	3 312 099	3 312 099	3 312 099
	SPECIALISTE EN SUIVI EVALUATION	UEP	C03	IC0304	12	1 275 300	15 303 600	3 825 900	3 825 900	3 825 900	3 825 900
	SPECIALISTE COMMUNICATION	UEP	C03	IC0306	12	1 200 000	14 400 000	3 600 000	3 600 000	3 600 000	3 600 000
	RENFORCEMENT DES CAPACITES DU PERSONNEL	UEP	C03	IC0305	3	5 000 000	15 000 000	3 750 000	3 750 000	3 750 000	3 750 000
Sous Total C.03. Consultants internes & Formations							99 211 596	24 802 899	24 654 699	24 876 999	24 876 999
C.04: Personnel d'Appui	ASSISTANT ADMINISTRATIF	UEP	C04	XC0401	12	518 445	6 221 340	1 555 335	1 555 335	1 555 335	1 555 335
	AGENT DE LIAISON	UEP	C04	XC0402	12	158 125	1 897 500	474 375	474 375	474 375	474 375
	CHAUFFEURS	UEP	C04	XC0403	12	387 666	4 651 992	1 162 998	1 162 998	1 162 998	1 162 998
	COMPTABLE	UEP	C04	XC0404	12	650 000	7 800 000	1 950 000	1 950 000	1 950 000	1 950 000
	AUTRES PERSONNELS/ STAGIAIRE &TEMPO	UEP	C04	XC0405	12	180 000	2 160 000	540 000	540 000	540 000	540 000

Sous Total C.04: Personnel d'Appui							22 730 832	5 682 708	5 682 708	5 682 708	5 682 708
C.05: Fonctionnement Comités et Points focaux	REUNIONS COMITE STRATEGIQUES	UEP	C05	XC0501	4	550 000	2 200 000	550 000	550 000	550 000	550 000
	FONCTIONNEMENT DES COMITES DE PILOTAGE	UEP	C05	XC0502	12	880 000	10 560 000	2 640 000	2 640 000	2 640 000	2 640 000
Sous Total C.05: Fonctionnement des Comités et Points focaux							12 760 000	3 190 000	3 190 000	3 190 000	3 190 000
C.06. Ateliers et supervision	ATELIERS ET REUNIONS	UEP	C06	XC0601	6	2 500 000	15 000 000	2 500 000	5 000 000	2 500 000	5 000 000
	TRAVAUX D'EVALUATION DES OFFRES	UEP	C06	XC0602	12	350 000	4 200 000	1 050 000	1 050 000	1 050 000	1 050 000
	SUPERVISION DES ACTIVITES DU PROJET	UEP	C06	XC0603	4	2 000 000	8 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000
Sous Total C.06. Ateliers et supervision							27 200 000	5 550 000	8 050 000	5 550 000	8 050 000
C.07. Frais de communication	INSTALLATION RESEAUX ET ABONNEMENT INTERNET	UEP	C07	XC0701	1	1 500 000	1 500 000	375 000	375 000	375 000	375 000
	FRAIS MENSUELS INTERNET	UEP	C07	XC0702	12	150 000	1 800 000	450 000	450 000	450 000	450 000
	FRAIS DE COMMUNICATION TELEPHONE	UEP	C07	XC0703	12	340 000	4 080 000	1 020 000	1 020 000	1 020 000	1 020 000
	PUBLICATIONS ET PUBLICITES (AVIS ET DAO)	UEP	C07	XC0704	12	350 000	4 200 000	1 050 000	1 050 000	1 050 000	1 050 000
Sous Total C.07. Frais de communication							11 580 000	2 895 000	2 895 000	2 895 000	2 895 000
C.08. Entretien Bureau	SERVICE D'ENTRETIEN	UEP	C08	XC0802	12	85 000	1 020 000	255 000	255 000	255 000	255 000
	MAINTENANCE EQUIPT ET ENTRETIEN BUREAU	UEP	C08	XC0803	12	350 000	4 200 000	1 050 000	1 050 000	1 050 000	1 050 000
Sous Total C.08. Entretien Bureau							5 220 000	1 305 000	1 305 000	1 305 000	1 305 000
C.09. Fonctionnement de véhicule et Moto	CARBURANT VEHICULES ET MOTO	UEP	C09	XC0901	12	250 000	3 000 000	750 000	750 000	750 000	750 000
	ENTRETIEN VEHICULE ET MOTO	UEP	C09	XC0902	12	200 000	2 400 000	600 000	600 000	600 000	600 000
	ASSURANCE VEHICULE ET MOTO	UEP	C09	XC0903	1	8 000 000	8 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000
Sous Total C.09. Fonctionnement de vehicules et Motos							13 400 000	3 350 000	3 350 000	3 350 000	3 350 000
C.10. Fonctionnement	ASSURANCE PERSONNEL UEP	UEP	C10	XC1001	1	8 500 000	8 500 000	2 125 000	2 125 000	2 125 000	2 125 000
	FOURNITURE DE BUREAU	UEP	C10	XC1002	12	150 000	1 800 000	450 000	450 000	450 000	450 000
	FRAIS DE DEPLACEMENT DU PERSONNEL	UEP	C10	XC1003	12	355 000	4 260 000	1 065 000	1 065 000	1 065 000	1 065 000
	AUTRES COUTS ET FRAIS BANCAIRES	UEP	C10	XC1004	12	250 000	3 000 000	750 000	750 000	750 000	750 000
Sous Total C.10. Fonctionnement							17 560 000	4 390 000	4 390 000	4 390 000	4 390 000
Total Composante C							294 272 792	116 925 971	67 467 407	54 689 707	55 189 707
Total Général							2 335 589 743	494 341 980	817 143 357	637 696 087	386 408 319

Annexe 3 : Plan de passation de marchés (PPM) 2017 validé par la DNCMP et l'IDA (BM) : Fournitures et travaux

Réf. No.	Description des fournitures / travaux	GENERALITE							DOSSIER D'APPEL D'OFFRES					EVALUATION DES OFFRES			EXECUTION			Source de financement
		Méthode de passation des marchés	Montant Estimatif en US \$	Montant Estimatif en CFA	Examen DNCMP (Oui/non)	Examen CCMP (Oui/non)	Examen préalable IDA (Oui/non)	Date prévue / réalisée	Date de préparati on DAO	Date de réception avis de la CCMP ou de la DNCMP	Date non objection de l'IDA	Date d'invitation à soumission	Date ouverture des offres	Fin évaluat	Date de réception avis CCMP ou de la DNCMP	Date de non objection l'IDA	Date prévisionnelle de signature du contrat	Délai d'exécution	Date d'achèvement	
1	Fourniture et installation de logiciel de gestion financière	CF	24 37,93	14 000 000	Non	Oui	Non	Prévue	15-juin-16	22-juin-16	NA	3-nov.-16	18-nov.-16	2-déc.-16	9-déc.-16	NA	30-déc.-16	2 mois	28-févr.-17	BM
								Réalisée	11-mai-16	2-juin-16		3-nov.-16	21-nov.-16	8-déc.-16	19-déc.-16		25-janv.-17		26-mars-17	BM
2	Fourniture de matériels informatiques et bureautiques pour le cadastre et le SIG	AON	155 172,41	90 000 000	Oui	Non	Non	Prévue	17-août-17	1-sept.-17		8-sept.-17	9-oct.-17	8-nov.-17	23-nov.-17	NA	14-déc.-17	3 mois	14-mars-18	BM
								Réalisée	10-août-17	22-août-17		6-sept.-17	6-oct.-17	17-oct.-17	31-oct.-17					
3	Fourniture et installation de système d'alimentation électrique sécurisée (onduleurs, groupe électrogène et câblage) pour le cadastre, le SIG, l'UEP et la DDCM	AON	25 862,07	15 000 000	Non	Oui	Non	Prévue	16-août-17	23-août-17	NA	30-août-17	29-sept.-17	30-oct.-17	6-nov.-17	NA	27-nov.-17	2 mois	26-janv.-18	BM
								Réalisée												
4	Réhabilitation des laboratoires de géologie et de chimie et du décanat FDS, et du centre d'information minière	AON	706 896,55	410 000 000	Oui	Non	Non	Prévue	10-sept.-17	25-sept.-17	NA	2-oct.-17	1-nov.-17	1-déc.-17	16-déc.-17	NA	6-janv.-18	6 mois	5-juil.-18	BM
								Réalisée	20-oct.-17	31-oct.-17		22-déc.-17								

Rapport Annuel d'Avancement du Projet (RAP) –2017
Projet de Développement et de Gouvernance Minière (PDGM)
 06, Avenue Sarakawa – DGMG ; BP 356, Tél. +228 22 52 48 16 - Email : pdgm.mme@gmail.com - Lomé/Togo

5	Fourniture et installation de logiciel SIG	AON	103 448,28	60 000 000	Oui	Non	Non	Prévue	20-nov.-17	5-déc.-17	NA	12-déc.-17	11-janv.-18	12-févr.-18	27-févr.-18	NA	20-mars-18	2 mois	19-mai-18	BM
								Réalisée												
6	Acquisition de mobiliers de bureaux pour le cadastre minier et le SIG	CF	17 241,38	10 000 000	Non	Oui	Non	Prévue	21-juil.-17	28-juil.-17	NA	4-août-17	18-août-17	1-sept.-17	8-sept.-17	NA	29-sept.-17	15 jours	14-oct.-17	BM
								Réalisée	18-juil.-17	20-juil.-17		2-août-17	25-août-17	29-août-17	11-sept.-17		4-oct.-17		6-oct.-17	
7	Acquisition de fournitures de bureaux pour le cadastre minier et le SIG	CF	5 172,41	3 000 000	Non	Oui	Non	Prévue	21-juil.-17	28-juil.-17	NA	4-août-17	18-août-17	1-sept.-17	8-sept.-17	NA	29-sept.-17	15 jours	14-oct.-17	BM
								Réalisée	18-juil.-17	20-juil.-17		2-août-17	17-août-17	21-août-17	28-août-17		4-oct.-17		11-oct.-17	
Coût Total			1 037 931,03	602 000 000				Prévue												
								Réalisée												

Plan de passation de marchés (PPM) 2017 validé par la DNCMP et l'IDA (BM) : Consultants

Liste restreinte composée entièrement de Consultants Nationaux : La liste restreinte des Consultants pour des services d'un cout estimatif inférieur à 200 000 \$ US ou équivalent par contrat

Description des services (2)	GENERALITES							PREPARATION ET LANCEMENT DE LA CONSULTATION								PROPOSITIONS TECHNIQUES			PROPOSITIONS FINANCIERES				PROJET DE CONTRAT				EXECUTION				
	Méthode de passation des marchés (3)	Montant Estimatif en US\$ (4)	Montant Estimatif en CFA5	Examen DNCMP (Oui/non) (6)	Examen CCMP (Oui/non) (7)	Examen réaliable de l'IDA (Oui/non) (8)	prévu / Réalisé (9)	Préparat° des TDR et AMI (10)	Date de non objection l'IDA sur TDR (11)	Date avis de CCMP ou de la DNCMP sur AMI (12)	Date de lancement de la manifestation (13)	Date d'ouverture des manifestat° (14)	Fin d'évaluation SMI et / ou préparat° sur DP (5)	Date avis de la CCMP ou de la DNCMP sur DP (16)	Date non objection de l'IDA sur DP et ou liste restr (17)	Date d'invitation à la soumission (18)	Date d'ouverture des propositions ou de réception des CV (19)	Fin d'évaluation de la proposition techn. ou des CV (0)	Date de non objection de la CCMP ou de la DNCMP (21)	Date de non objection de l'IDA (22)	Date d'ouverture des propos. Financ (23)	Fin évaluation (24)	Date avis CCMP ou DNCMP (25)	Date de transmission à IDA pour information (26)	Date Négotiation du contrat (27)	Date avis de CCMP ou de la DNCMP sur le projet de contrat (28)	Date avis de non objection de l'IDA (29)	Date signature de contrat (30)	Délai d'exécution (31)	Date de livraison (32)	Source de financement (33)
Etat des lieux et les études précadastrales et le suivi pour la fourniture et l'installation du système de gestion du cadastre minier et du SIG	CI	146 552	85 000 000	Oui	Non	Oui	Prévu	09-juin-16	24-juin-16	09-juil.-16	17-août-16	07-sept.-16	07-oct.-16	22-oct.-16	29-oct.-16	03-nov.-16	03-déc.-16	18-déc.-16	NA	NA	25-déc.-16	03-janv.-17	NA	NA	10-janv.-17	25-janv.-17	09-févr.-17	02-mars-17	20 mois	23-oct.-18	BM
							Realisé	08-juin-16	09-août-16	17-juin-16	17-août-16	07-sept.-16	14-sept.-16	23-sept.-16	28-oct.-16	02-nov.-16	25-nov.-16	06-déc.-16			06-déc.-16	06-déc.-16			08-déc.-16	18-janv.-17	07-févr.-17	16-mars-17			
Audit environnemental et social des opérations de la SNPT et Evaluation environnementale et sociale du secteur minier	SFQC	517 241	300 000 000	Oui	Non	Oui	Prévu	26-avr.-16	11-mai-16	11-juin-16	24-juin-16	29-juil.-16	31-août-16	14-déc.-16	29-déc.-16	03-janv.-17	17-févr.-17	10-mars-17	25-mars-17	09-avr.-17	16-avr.-17	25-avr.-17	10-mai-17	25-mai-17	01-juin-17	16-juin-17	23-juin-17	01-juil.-17	12 mois	01-juil.-18	BM
							Realisé	10-mai-16	27-mai-16	17-juin-16	24-juin-16	29-juil.-16	31-août-16	14-déc.-16	21-déc.-16	30/16	13-févr.-17	13-mars-17	21-avr.-17	09-mai-17	16-mai-17	19-mai-17	02-juin-17	06-juin-17	30-août-17	03-oct.-17	03-oct.-17	26-oct.-17		26-oct.-18	
Consultant individuel pour l'état des lieux de l'exploitation minière artisanale (hommes et femmes) et petites mines	CI	94 828	55 000 000	Oui	Non	Non	Prévu	10-mai-16	14-juin-16	17-juin-16	24-juin-16	29-juil.-16	08-août-16	23-août-16	NA	09-nov.-16	30-nov.-16	10-déc.-16	NA	NA	17-déc.-16	26-déc.-16	NA	NA	02-janv.-17	17-janv.-17	NA	07-févr.-17	06 mois	06-août-17	BM
							Realisé	10-mai-16	14-juin-16	17-juin-16	24-juin-16	29-juil.-16	31-août-16	08-sept.-16	NA	09-nov.-16	08-déc.-16	19-déc.-16	NA	NA	19-déc.-16	19-déc.-16	NA	NA	22-déc.-16	07-févr.-17	NA	16-mars-17		12-sept.-17	
Elaboration du plan d'action pour l'appui au secteur	CI	51 724	30 000 000	Oui	Non	Non	Prévu	24-août-16	29-sept.-16	14-oct.-16	19-oct.-16	18-nov.-16	28-nov.-16	13-déc.-16	NA	18-déc.-16	08-janv.-17	18-janv.-17	NA	NA	25-janv.-17	03-févr.-17	NA	NA	10-févr.-17	25-févr.-17	NA	12-mars-17	04 mois	10-juil.-17	BM

Rapport Annuel d'Avancement du Projet (RAP) –2017
Projet de Développement et de Gouvernance Minière (PDGM)
 06, Avenue Sarakawa – DGMG ; BP 356, Tél. +228 22 52 48 16 - Email : pdgm.mme@gmail.com - Lomé/Togo

Etude et conception de l'accès à l'information minière	CI	45 000	28 000 000	Non	Oui	Non	Prévu	19-déc.-16	03-janv.-17	10-janv.-17	01-août.-17	31-août.-17	30-sept.-17	07-oct.-17	NA	14-oct.-17	14-nov.-17	05-déc.-17	NA	NA	12-déc.-17	21-déc.-17	NA	NA	28-déc.-17	04-janv.-18	NA	19-janv.-18	3 mois	19-avr.-18	BM
							Réalisé	19-déc.-16	24-janv.-17	01-févr.-17	31-juil.-17	21-août.-17	08-sept.-17														14-févr.-18				
Sélection d'un cabinet pour la conduite des études/Suivi des travaux de réhabilitation des laboratoires de géologie et de chimie et du décanat FDS et du centre d'information minière	QC	34 483	20 000 000	Non	Oui	Non	Prévu	30-janv.-17	14-févr.-17	21-févr.-17	26-févr.-17	20-mars-17	30-mars-17	06-avr.-17	NA	13-avr.-17	28-avr.-17	08-mai-17	NA	NA	15-mai-17	24-mai-17	NA	NA	31-mai-17	10-juin-17	NA	25-juin-17	6 mois	22-déc.-17	BM
							Réalisé	30-janv.-17	03-févr.-17	15-févr.-17	20-févr.-17	20-mars-17	27-mars-17	04-avr.-17		13-avr.-17	28-avr.-17	02-mai-17			02-mai-17	02-mai-17			04-mai-17	10-mai-17		02-juin-17		29-nov.-17	
Conception, installation du système de gestion du cadastre minier, et formation	SFQC	741 379	430 000 000	Oui	Non	Non	Prévu	17-août.-17	01-sept.-17	16-sept.-17	21-sept.-17	21-oct.-17	31-oct.-17	15-nov.-17	NA	20-nov.-17	04-janv.-18	14-janv.-18	29-janv.-18		05-févr.-18	14-janv.-18	29-janv.-18		05-févr.-18	20-févr.-18		13-mars-18	12 mois	08-mars-19	BM
							Réalisé	05-oct.-17	27-oct.-17	23-nov.-17	22-déc.-17																				
Conception et mise en place d'une base de données SIG, et formation	QC	172 414	100 000 000	Oui	Non	Non	Prévu	17-août.-17	01-sept.-17	16-sept.-17	21-sept.-17	21-oct.-17	31-oct.-17	15-nov.-17	NA	20-nov.-17	04-janv.-18	14-janv.-18	NA	NA	21-janv.-18	30-janv.-18	NA	NA	06-févr.-18	21-févr.-18	NA	23-mars-18	02 mois	22-mai-18	BM
							Réalisé	05-oct.-17	27-oct.-17	23-nov.-17	22-déc.-17																				
Modélisation fiscale du secteur minier et formation	QC	258 621	150 000 000	Oui	Non	Non	Prévu	09-janv.-17	24-janv.-17	08-févr.-17	15-févr.-17	20-mars-17	30-mars-17	14-avr.-17	NA	19-avr.-17	04-mai-17	25-mai-17	NA	NA	01-juin-17	10-juin-17	NA	NA	17-juin-17	02-juil.-17	NA	23-juil.-17	12 mois	23-juil.-18	BM
							Réalisé	09-janv.-17	24-janv.-17	07-févr.-17	20-févr.-17	20-mars-17	24-avr.-17	08-mai-17		15-mai-17	08-juin-17	28-juin-17			29-juin-17	29-juin-17			12-juil.-17	28-juil.-17		22-sept.-17			
Etude stratégique du secteur minier	QC	129 310	75 000 000	Oui	Non	Non	Prévu	15-nov.-17	30-nov.-17	15-déc.-17	20-déc.-17	19-janv.-18	09-févr.-18	24-févr.-18	NA	01-mars-18	15-avr.-18	06-mai-18	NA	NA	13-mai-18	22-mai-18	NA	NA	29-mai-18	13-juin-18	NA	28-juin-18	02 mois	27-août-18	BM

Rapport Annuel d'Avancement du Projet (RAP) –2017
Projet de Développement et de Gouvernance Minière (PDGM)
 06, Avenue Sarakawa – DGMG ; BP 356, Tél. +228 22 52 48 16 - Email : pdgm.mme@gmail.com - Lomé/Togo

Expertise géotechnique pour la DU du bloc administratif de la FDS à l'université de Lomé	QC	4 310	2 500 000	Non	Non	Non	Prévu	NA	21-juil.-17	NA	NA	NA	NA	28-juil.-17	04-août-17	NA	NA	NA	NA	NA	25-août-17	15 jours	09-sept.-17	BM							
							Réalisé										10-août-17														
Coût Total		2 712 414	1 573 200 060				Prévu																								
							Réalisé																								

(*) Suivant les procédures et les règles du bailleur

Taux de conversion

1US\$ =

580

F.CFA

III FORMATION, ATELIER ET VOYAGES D'ETUDES

Réf. No.	Description des activités		Montant Estimatif en \$ EU	Montant Estimatif en CFA	Examen Préalable de l'IDA? (Oui/Non)	Durée estimée	Date de debut	Commentaires
1	Formation des agents du Ministère des Mines et de l'Energie à l'utilisation du système de cadastre minier et du guide d'utilisation	Prévu	21 552	12 500 000	Oui	5	nov.-17	20 participants dont 6 venant de l'intérieur du pays
		Réalisé						
2	Formation des agents du Ministère des Mines et de l'Energie à l'utilisation du SIG	Prévu	17 241	10 000 000	Oui	5	nov.-17	15 participants dont 6 venant de l'intérieur du pays
		Réalisé						
3	Cérémonie d'ouverture du guichet unique Cadastre Minier-SIG	Prévu	5 172	3 000 000	Non	1	mars-18	100 participants dont 20 venant de l'intérieur du pays
		Réalisé						
4	Atelier de validation de la stratégie sectorielle du secteur minier du Togo	Prévu	10 345	6 000 000	Oui	2	juil.-17	75 participants dont 20 venant de l'intérieur du pays
		Réalisé						
5	Formation interministérielle et partage de connaissance aux cadres du MME et de la SNPT et des comités sur les techniques de collaboration	Prévu	12 931	7 500 000	Oui	2	janv.-17	50 participants dont 10 venant de l'intérieur du pays
		Réalisé						
6	Atelier de restitution des travaux de l'Assistance technique à la gouvernance des entreprises publiques du secteur	Prévu	8 621	5 000 000	Oui	1	juil.-17	40 participants dont 10 venant de l'intérieur du pays
		Réalisé						
7	Atelier de validation des résultats de l'Elaboration d'un système amélioré de collecte et de gestion des recettes versées par les industries extractives à l'Etat	Prévu	8 621	5 000 000	Non	2	juin-17	40 participants dont 10 venant de l'intérieur du pays
		Réalisé						
8	Atelier de validation des résultats de l'évaluation du curriculum universitaire	Prévu	5 172	3 000 000	Non	1	avr.-17	25 participants dont 5 venant de l'intérieur du pays
		Réalisé						
9		Prévu	13 793	8 000 000	Oui	3	mars-17	

	Atelier de Formation en techniques de contrôle de l'assiette de la redevance minière, de collecte, de traitement, d'analyse et de diffusion des statistiques minières, de suivi et évaluation environnementale et sociale des industries extractives	Réalisé						100 participants dont 20 venant de l'intérieur du pays
10	Participation aux conférences régionales et internationales	Prévu	34 483	20 000 000	Oui		févr.-16	4 personnes, Afrique du sud, fév 16 et 17
		Réalisé						
11	Séminaires, conférences et stages de perfectionnement	Prévu	43 103	25 000 000	Oui			
		Réalisé						
12	Atelier de restitution de l'Etude pour l'amélioration de l'approvisionnement local dans l'industrie extractive au Togo	Prévu	6 897	4 000 000	Non	1	mai-17	75 participants dont 10 venant de l'intérieur du pays
		Réalisé						
13	Concertations (2) portant sur l'Évaluation Environnementale et Sociale Stratégique	Prévu	17 241	10 000 000	Non	4	mai-17	2x 2 jours, 100 participants dont 20 venant de l'intérieur du pays
		Réalisé						
14	Sessions de la plateforme communautaire	Prévu	17 241	10 000 000	Non	6		6x1 jour, 30 participants dont 5 venant de l'intérieur du pays, 1/trimestre
		Réalisé						
15	Sessions du haut comité stratégique de supervision	Prévu	8 621	5 000 000	Oui	2		6 sessions, 1/trimestre y compris visite de terrain, 10 participants
		Réalisé						
16	Voyage d'étude et d'échange	Prévu	51 724	30 000 000	Non			6 personnes au Madagascar, Burkina et Mali
		Réalisé						
Coût Total		Prévu	282 759	164 000 000				
		Réalisé						

ANNEXE 4 : Description des indicateurs de résultats du Projet

Indicateurs de développement

Intitulé de l'indicateur	Description (définition des indicateurs, etc.)	Fréquence	Source des données/méthodologie	Responsabilité de la collecte de données
Opérations minières soumises à des mécanismes de contrôle de la production, par an, en vertu des normes en vigueur	Cet indicateur évaluera la production minière périodique, y compris celle de la SNPT. Ces évaluations pourront être basées sur des audits menés par des experts internationaux indépendants qui seront progressivement remplacés par du personnel formé de l'Office Togolais des Recettes et Ministère des Finances, en collaboration, le cas échéant, avec le ministère des Mines.	Annuel	UEP, consultants-experts, Office togolais des recettes, ministère des Finances et MME	Consultants-experts, Office togolais des recettes, ministère des Finances
Modernisation du cadastre minier, développement et déploiement du système de base de données géologique nationale et du SIG et accessibilité des informations sur place et en ligne à des fins d'information du public	L'indicateur vise à vérifier si (i) le nouveau système de cadastre minier est conforme à la nouvelle législation et (ii) les informations sur les titres miniers sont accessibles au public.	Annuel	Site Web du MME Rapports de projet par la DGMG.	UEP
Nombre de bénéficiaires directs du projet	Nombre cumulé de bénéficiaires définis comme (i) participants aux formations et aux ateliers, (ii) étudiants de la Faculté de Géologie et des Sciences de la terre de l'Université de Lomé, (iii) membres déclarés de coopératives de l'EMAPE, (iv) membres de forums, réseaux ou autres entités créés ou soutenus par le projet. On estime que les coopératives d'EMAPE sont composées en moyenne de 10 membres. On évalue à 50 le nombre de membres qui composeront les forums et les réseaux. Part des femmes bénéficiaires indiquée en pourcentage (%)	Annuel	Rapports de projets établis par le MME sur la base des données fournies par les organisations de bénéficiaires des projets.	Rapports S&E de l'UEP
Pourcentage de femmes bénéficiaires directes du projet	Part des femmes bénéficiaires indiquée en pourcentage (%)	Trimestriel	Rapport d'activités	Rapports S&E de l'UEP
Action gouvernementale visant à garantir la conformité à la législation environnementale. Pourcentage de sociétés d'IE en conformité avec la législation environnementale durant la phase de production (soumission d'EIES, de PAR et de CGES)	Cet indicateur sera basé sur les rapports réguliers du système d'information central de la conformité environnementale envisagé, qui sera hébergé par l'Agence nationale de gestion de l'environnement (ANGE), bien que géré conjointement par l'ANGE et le service du MME responsable des inspections des mines (DDCM). La loi prescrit un audit ou évaluation environnementale initiale, suivie d'une EESS, PAR, PGES selon le cas.		ANGE	ANGE/DDCM

Indicateurs de résultats intermédiaires

Intitulé de l'indicateur	Description (définition des indicateurs, etc.)	Fréquence	Source des données/méthodologie	Responsabilité de la collecte de données
Préparation et l'examen public des rapports de suivi des projets sur une base annuelle	"Forum sur la redevabilité" établi et fonctionnel dans le cadre du GMP ITIE ou un autre arrangement multipartite approprié: l'indicateur mesure le fonctionnement du mécanisme de consultation provisoirement nommé "Forum sur la redevabilité »	Annuel	UEP et ITIE Togo	UEP et ITIE Togo
Nombre de ressortissants nationaux formés à des compétences de l'IE (ayant bénéficié d'un programme de formation à ces compétences)	Toutes les parties prenantes participant aux programmes de formation ou aux ateliers. La participation des femmes est indiquée en pourcentage.	Biannuel (6 mois)	Rapports de projet du MME et de l'UEP	UEP
Pourcentage de ressortissants nationaux formés à des compétences de l'IE qui sont des femmes	La participation des femmes est indiquée en pourcentage.	Annuel	UEP	UEP
Amélioration de la perception des impacts environnementaux de l'exploitation minière par les populations locales concernées (pourcentage des réponses qui indiquent une amélioration)	Les améliorations perçues seront mesurées sur la base du nombre de répondants déclarant une évolution positive depuis le précédent sondage et la période de rapport.	Annuel	L'UEP effectuera un sondage de perception annuel auprès des populations locales concernées.	UEP
Application cohérente des recommandations tirées de l'évaluation institutionnelle en vue de soutenir la modernisation	L'évaluation la plus récente du MME a été réalisée par la BAD en 2013 et sera suivie d'une stratégie de secteur qui sera financée par le projet présent. Cet indicateur a pour objet de vérifier que des efforts palpables de modernisation ont bien été déployés en vue de restructurer le MME et ses agences, dans une optique d'amélioration de la gouvernance. Il évaluera l'état d'avancement de la mise en œuvre dans le cadre des plans de travail annuels des résultats des mesures de l'évaluation institutionnelle et l'application des recommandations associées.	Biannuel (6 mois)	Rapports de suivi de projet, rapport de conseil et CCS	MME et UEP
Nombre de services de conseil fournis sur les transactions	Cet indicateur vise à vérifier la qualité des compétences en négociation de transactions appliquées par le ministère des Mines et à évaluer les progrès effectués en matière de renforcement des capacités de négociation de transactions.	Biannuel (6 mois)	MME/UEP/Rapports de S&E des projets sur la base des données collectées auprès des partenaires de négociation	MME/UEP
Boîte à outils pour l'accès aux informations sur les opérations du secteur minier est rendue publique	Cet indicateur évalue la mesure sur laquelle les informations sur les opérations minières sont rendus accessibles au public.	Biannuel (6 mois)	MME/UEP	MME/UEP
Nombre l'inspections environnementales et de sécurité des infrastructures minières conduites en vertu des nouvelles normes	Cet indicateur vise à évaluer l'ampleur des améliorations apportées au suivi environnemental des inspections minières par les institutions concernées.	Biannuel	ANGE/UEP/MME/MERF/DE	ANGE/UEP/MME/MERF/DE
Nombre de mineurs artisanaux inscrits et déclarés en bonne et due forme	Nombre de mineurs artisanaux, femmes comprises, inscrits en bonne et due forme et payant des frais d'inscription au Trésor public. Le MME est chargé d'établir une base de données informatisée en vue d'assurer le suivi de la production des miniers artisanaux.	Annuel	Ministères des Mines, des Finances et l'UEP	UEP/ministères des Mines/des Finances

ANNEXE 5 : Tableau de suivi des livrables des études

Tableau de Suivi des livrables des études PDGM

Livrables par étude	Délais prévus	Remise des rapports	Commentaires
Etablissement d'un forum de redevabilité et enquête de perception du secteur minier au Togo			
Démarrage		21/03/2017	
Forum			
Rapport structure Forum	05/05/2017	18/05/2017	RAS
Calendrier réunions du forum	20/05/2017	22/02/2018	Retard dans la validation par le CPES ; conflit avec ITIE
PV première session Forum	29/06/2017		Retard dans la validation par le CPES ; conflit avec ITIE
Directives portant Gestion Forum			Retard dans la validation par le CPES ; conflit avec ITIE
Enquête de perception			
Manuel d'évaluation annuelle	20/05/2017	19/09/2017	RAS
Rapport préliminaire de l'enquête initiale	19/07/2017	03/10/2017	RAS
Rapport final d'évaluation et d'enquête de perception sur les impacts environnementaux	07/10/2017	13/12/2017	RAS
Audit détaillé de l'Exploitation Minière Artisanale et à Petite Echelle (EMAPE) au Togo			
Démarrage		28/03/2017	
Rapport de l'état de lieux	12/05/2017	29/05/2017	Retard dans la finalisation du rapport par le consultant
Stratégie de développement de l'EMAPE	27/05/2017	13/06/2017	Retard dans la finalisation du rapport par le consultant
Base de données et cartographie des zones d'orpaillage	06/06/2017	13/06/2017	Retard dans la finalisation du rapport par le consultant
Liste des actions visant la réglementation pour le suivi des activités	26/06/2017	27/07/2017	Retard dans la finalisation du rapport par le consultant
Rapport final récapitulatif de l'étude	26/07/2017	21/08/2017	Retard dans la finalisation du rapport par le consultant
Diagnostic du système de cadastre minier et du système d'information géologique et minier			
Démarrage		24/04/2017	
Rapport d'évaluation du SCM et du SIGM	29/05/2017	29/05/2017	RAS
Rapport d'évaluation des composantes matérielle et logicielle et identification des besoins de ces 2 composantes (SCM et SIGM)	29/05/2017	29/05/2017	RAS
Projet de TdR pour le recrutement d'un consultant en charge de la conception du SCM	29/05/2017	29/05/2017	RAS
Projet de TdR d'appui à la revitalisation du SIGM	29/05/2017	29/05/2017	RAS
Rapport sur les recommandations portant sur la stratégie de dissémination des données du SIGM	29/05/2017	29/05/2017	RAS
Développement des curricula FDS			
Démarrage		30/03/2017	
Evaluation des contraintes et opportunités	12/05/2017	07/06/2017	Retard dans la finalisation du rapport par le consultant
Soutien au développement des filières de Licence: Rapport 1	15/06/2017	29/07/2017	Retard dans la finalisation du rapport par le consultant

Soutien au développement des filières de Licence: Rapport 2	06/07/2017	15/10/2017	
Rapport global final de fin de mission	27/07/2017	15/12/2017	Retard dans la finalisation des rapports par le consultant
Réalisation de l'étude de réhabilitation des laboratoires de géologie et de chimie, du décanat FDS			
Démarrage Etude	14/06/2017	14/06/2017	RAS
Rapport d'étude	16/10/2017	16/10/2017	RAS
Centre d'Information Minière			
Réunion de cadrage		08/03/2018	
Analyse de base des utilisateurs potentiels, leurs besoins	Non précisé dans le contrat		Délais de remise des livrables non précisé dans le contrat
Proposition d'informations pertinentes du secteur minier	Non précisé dans le contrat		Délais de remise des livrables non précisé dans le contrat
Définition d'une approche pérenne pour la provision périodique et fréquente de l'information	Non précisé dans le contrat		Délais de remise des livrables non précisé dans le contrat
Evaluation des outils de dissémination en masse	Non précisé dans le contrat		Délais de remise des livrables non précisé dans le contrat
Projet de cadre institutionnel et "Business Plan"	Non précisé dans le contrat		Délais de remise des livrables non précisé dans le contrat
Définition du profil type d'un consultant (TDR) de mettre en place un centre d'information	Non précisé dans le contrat		Délais de remise des livrables non précisé dans le contrat
Plan de renforcement de capacités pour l'administration et la gestion	Non précisé dans le contrat		Délais de remise des livrables non précisé dans le contrat
Modélisation fiscale			
Démarrage	06/11/2017	06/11/2017	RAS
Rapport lancement	15/11/2017	06/12/2017	Retard dans la transmission du rapport
Rapport d'état de lieu du secteur	31/01/2018	08/02/2017	Retard dans la transmission du rapport
Evaluation environnementale (EESS) et Audit SNPT			
Démarrage	27/11/2017		
EESS			
Rapport initial	30/12/2017	22/12/2017	RAS
Audit SNPT			
Plan de travail de l'examen du rapport d'audit SNPT	30/11/2017	18/11/2017	RAS

ANNEXE 6 : Missions effectuées en 2017

- 1 Participation des cadres du ministère des mines aux conférences régionales et internationales à Cap Town en Afrique du Sud
- 2 Appui à la participation à l'atelier régional sur les bonnes pratiques de l'exploitation minière artisanale et à petite échelle à Abidjan
- 3 Appui à la participation à l'atelier sur les prix de transfert dans l'industrie minière à Dakar par un cadre de l'OTR
- 4 Voyage d'échange d'expérience sur le suivi de la production et des recettes minières par le CPS au Burkina-Faso
- 5 Sensibilisation des acteurs EMAPE dans les localités abritant les sites d'orpaillage des Plateaux, Central et Kara
- 6 Atelier Partage de connaissances sur le projet PDGM
- 7 Mission de vulgarisation des textes régissant l'exploitation minière dans les régions des plateaux et de la centrale
- 8 Mission de Contrôle des opérations minières-1^{ère} phase
- 9 Voyage d'échange d'expériences des enseignants chercheurs en matière de formation en géologie minière et chimie analytique au Burkina Faso
- 10 Mission de vulgarisation des textes régissant l'exploitation minière dans la région maritime.