REPUBLIQUE TOGOLAISE

Travail - Liberté - Patrie

MINISTERE DES MINES ET DE L'ENERGIE

CABINET

PROJET DE DEVELOPPEMENT ET DE GOUVERNANCE MINIERE

(PDGM)

P149277

Financement : Crédit IDA N° : 57350-TG

RAPPORT D'AVANCEMENT DU PROJET

Période : Janvier - Décembre 2018

Projet de Développement et de Gouvernance Minière

PDGM

IDA-57350-TG

1. SOMMAIRE

RUBRIQUES	PAGES
Liste des tableaux	3
Liste des acronymes	4
Résumé exécutif	5
I – Introduction	7
II – Etat de mise en œuvre des activités du projet par composantes et sous-composantes	8
II.1 – Composante A – Gouvernance, transparence, surveillance et efficience du secteur minier	9
II.1.1 – Sous-composante A.1 - Cadastre minier et base de données géologiques nationales	10
II.1.2 – Sous-composante A.2 - Services de conseils pour l'évaluation des transactions concernant les propositions de développement du secteur minier	11
II.1.3 – Sous-composante A.3 - Suivi et Contrôle de la production minière	11
II.1.4 – Sous-composante A.4 - Développement Organisationnel et restructuration du Ministère des Mines et de l'Energie	12
II.1.5 – Sous-composante A.5 - Renforcement des structures de gouvernance des entreprises publiques dans le secteur minier	12
II.1.6 – Sous-composante A.6 - Gestion de l'exploitation minière artisanale et à petite échelle	13
II.2 – Composante B – Activités minières et développement environnemental, social et économique	13
II.2.1 – Sous-composante B.1 - Appui au secteur de l'éducation et accès public aux informations relatives au développement du secteur minier	13
II.2.2 – Sous-composante B.2 - Gestion environnemental et social des opérations du secteur minier et soutien aux plateformes de développement communautaire	14
II.2.3 – Sous-composante B.3 - Retombées économiques en matière d'infrastructures du secteur minier	15
II.3 – Composante C – Coordination et Gestion du Projet	15
II.3.1 – Gestion administrative et Coordination du projet	15
II.3.2 – Gestion financière	16
II.3.2.1 – Mobilisation des ressources	16
II.3.2.2 – Utilisation des ressources (Exécution)	17
II.3.2.3 – Mise à jour du plan de décaissement	18
II.3.2.4 – Les engagements des contrats	18
II.3.3 – Passation des marchés	20
II.3.4 – Supervision et Suivi et évaluation de la mise en œuvre du projet	23
II.3.4.1 – Supervision du projet par la Banque mondiale	23
II.3.4.2 –Suivi des activités des Comités de pilotages	26
II.3.4.3 – Activités de suivi-évaluation de l'UEP	26
III – Difficultés, Recommandations et Leçons retenues	27
IV – Perspectives	28
Annexes	33
Annexe 1 : Plan de travail annuel budgétisé (PTAB) 2018	
Annexe 2 : Plan de passation de marché 2018	
Annexe 3 : Plan de travail annuel budgétisé (PTAB) 2019	
Annexe 4 : Description des indicateurs de résultats du projet	
Annexe 5 : Indicateurs de résultats intermédiaires	
Annexe 6 : Images de quelques activités clés du PDGM en 2018	

2. LISTE DES TABLEAUX

TABLEAUX **PAGES**

Tableau 1 : Etat récapitulatif des réalisations physiques entre janvier - décembre 2018 ……..…..... 8
Tableau 2 : Niveau de consommation des ressources du projet janvier - décembre 2018 9
Tableau 3 : Niveau de consommation cumulée des ressources du projet –depuis mars 2016 9
Tableau 4 : Etat récapitulatif de mise en œuvre physique de la Composante A : janvier – décembre 2018 …..…… 10
Tableau 5 : Point des réalisations de la sous-composante A1 : janvier - décembre 2018..... 10
Tableau 6 : Point des réalisations de la sous-composante A2 : janvier - décembre 2018 11
Tableau 7 : Point des réalisations de la sous-composante A3 : janvier – décembre 2018…..... 11
Tableau 8 : Point des réalisations de la sous-composante A4 : janvier - décembre 2018…..... 12
Tableau 9 : Point des réalisations de la sous-composante A5 : janvier - décembre 2018..... 12
Tableau 10 : Point des réalisations de la sous-composante A6 : janvier - décembre 2018..... 13
Tableau 11 : Etat récapitulatif de mise en œuvre de la Composante B : janvier – décembre 2018…….... 13
Tableau 12 : Point des réalisations de la sous-composante B1 : janvier – décembre 2018..... 14
Tableau 13 : Point des réalisations de la sous-composante B2 : janvier – décembre 2018..... 14
Tableau 14 : Point de réalisation de la Composante C : janvier - décembre 2018..... 16
Tableau 15 : Suivi des dépenses à la fin décembre 2018……..... 17
Tableau 16 : Etat prévisionnel de dépenses pour janvier - décembre 2018 par composante et sous-composante…… 18
Tableau 17 : Liste des engagements 19
Tableau 18 : Bilan des marchés de travaux et fournitures : janvier – décembre 2018……..…..... 21
Tableau 19 : Bilan des marchés de consultants : janvier – décembre 2018……..……..... 22
Tableau 20 : Suivi des recommandations de la mission de supervision de l'IDA : janvier – décembre 2018..... 26
Tableau 21 : Cadre/Matrice des indicateurs du PAD/PDGM : Mise à jour en décembre 2018……..... 29

3. LISTE DES ACRONYMES

ADI/IDA	Association Internationale pour le Développement (Banque Mondiale)
AMI	Avis à Manifestation d'Intérêt
ANGE	Agence Nationale de Gestion de l'Environnement
BM	Banque Mondiale
CCS	Comité de Coordination stratégique
CD	Compte Désigné
CFA	Comptoir Français d'Afrique
CI	Consultants Individuels
DDCM	Direction de Développement et de Contrôle Minier
DGMG	Direction Générale des Mines et de la Géologie
DLM	Direction des Laboratoires des Mines
DNCMP	Direction Nationale de Contrôle des Marchés Publics
DRGM	Direction de la Recherche Géologique et Minière
EE	Évaluation Environnementale
EESS	Évaluation Environnementale et Sociale Stratégique
EIE	Études de l'impact environnemental
EIES	Étude d'Impact Environnemental et Social
EIS	Étude de l'Impact S
EMAPE	Exploitation Minière Artisanale et à Petite Echelle
IE	Industries Extractives
ITIE	Initiative pour la transparence dans les industries extractives
MERF	Ministère de l'Environnement et des Ressources forestières
MME	Ministère des Mines et de l'Energie
ODP	Objectifs de Développement du Projet
OTR	Office Togolais des Recettes
PAR	Plan d'Action de Réinstallation
PDGM	Projet de Développement et de Gouvernance Minière
PGES	Plan de Gestion Environnementale et Sociale
PIB	Produit Intérieur Brut
PO	Politique Opérationnelle
PPF	Fonds de Préparation du Projet
PPM	Plan de Passation de Marchés
PPR	Examen a Posteriori de la Passation de Marchés
PTBA	Plan de Travail Budgétisé Annuel
RIF	Rapports Financiers Intermédiaires Trimestriels
S&E	Suivi et Evaluation
SED	Sélection par Entente Directe
SFQC	Sélection Fondée sur la Qualité et le coût
SIG	Système Intégré de Gestion
SNPT	Société Nouvelle des Phosphates du Togo
TDR	Termes de Référence
TTC	Toutes Taxes Comprises
TTL	Task Team Leader
UEP	Unité d'Exécution du Projet

0 - RESUME EXECUTIF

Le Projet de Développement et de Gouvernance Minière (PDGM), d'un montant total de 15 millions $EU (8,7 Milliards de F.CFA), est financé par le groupe de la Banque Mondiale (Crédit IDA N : 57350-TG). L'accord de financement a été signé le 29 janvier 2016 et sa mise en vigueur a été effective à partir du 03 mars 2016.

Lancé officiellement le 09 août 2016, le projet a pour principal objectif de rationaliser les structures institutionnelles des organisations clés du secteur des industries extractives, afin de renforcer leur efficience et la redevabilité de manière à garantir une gestion efficace du secteur. De manière spécifique, le projet vise à améliorer :

1. la gouvernance, la transparence, le suivi au niveau opérationnel et l'encadrement institutionnel du secteur minier ;
2. les conditions dans lesquelles les activités minières sont menées, afin d'accroitre leur contribution aux efforts de développement durable du Togo, sur le plan environnemental, social et économique.

L'année 2018 est caractérisée par l'exécution de la plupart des études dont les marchés ont été engagés en 2016 et 2017 et la poursuite de certaines activités opérationnelles démarrées en 2018, notamment les sensibilisations des acteurs EMAPE, la vulgarisation des textes régissant le secteur minier, le contrôle des opérations minières, la finalisation et la validation du rapport de la mission d'élaboration d'un cahier de charges pour la conception et l'implantation d'un centre d'information minière (CIM) au Togo, du rapport de l'évaluation environnementale et sociale stratégique (EESS) du secteur minier , de l'analyse approfondie du rapport d'audit environnemental et social de la SNPT. Il y a également eu ; la réalisation des travaux de réhabilitation des bâtiments et salles des travaux pratiques des Départements de Chimie et de Géologie et la construction du centre d'information minière à la Faculté des Sciences de l'Université de Lomé, l'administration des enseignements dans le cadre des offres de formation de licence professionnelle en géologie minière et en chimie analytique mines et environnement. Cette période a aussi connu le démarrage effectif des travaux en vue de la reconstitution du fonds documentaire géologique et minier du Togo par le BRGM avec la formation des cadres de la Direction Générale des Mines et de la Géologie, les études pré-cadastrales pour la mise en place d'un cadastre moderne et d'un système d'information géologique moderne (SIGM) ; le démarrage de l'élaboration de la politique et de la stratégie minière, la conception et la mise en place d'une base de données SIG et de la formation des cadres. Elle a également été marquée par l'étude diagnostique sur la modélisation du régime fiscal minier et la formation des cadres du secteur, la formation en management et la gestion axée sur les résultats, en organisation de la maintenance, en leadership des agents de l'OTR, des administrations étatiques, des structures minières du secteur public (SNPT) et du secteur privé ; l'état des lieux pour l'équipement des laboratoires de la FDS de l'UL et de la DGMG ; la tenue du forum national de redevabilité du secteur minier co-organisé avec l'ITIE et du premier forum régional de redevabilité.

Les réalisations du projet depuis sa mise en vigueur, en termes de dépenses sur les activités et marchés s'élèvent à 2 354 965 781 FCFA au 31 décembre 2018 ; ce qui représente un taux de réalisation de 27,07 % alors que le montant cumulé des décaissements s'élève à 2 515 703 177 FCFA (il faut noter que ce taux était de 8,73% au 31 décembre 2017) ; ce qui correspond à un taux de décaissement de 28,92% contre 16,67% à la même période en 2017, soit une progression de 73,48% par rapport à l'enveloppe globale du projet.

L'exécution financière du PTBA 2018 est de 1 614 411 921 FCFA, soit un taux de 85,61% au 31 décembre 2018. Du point de vue opérationnel, le taux d'exécution physique est de **69,81%** (37 activités entièrement réalisées sur 53 prévues pour l'année 2018) et 14 sont en cours d'exécution, portant ainsi à 96,22 % le taux des activités planifiées et lancées au cours de l'année. Seules deux activités sont en attente de lancement, leur démarrage effectif dépendant d'une activité en cours. Il est à noter que certaines activités sont à cheval sur deux années budgétaires ; d'autres activités sont pluriannuelles. Il s'agit notamment de la vulgarisation des textes régissant le secteur minier, des opérations de contrôle minières, le forum de redevabilité.

Affectation des Produits du Crédit et Dépenses cumulées par catégorie du début du projet au 31 décembre 2018 :

CATEGORIE FINANCIERE	ACCORD DE CREDIT	REALISATION CUMULEE	DECAISSEMENT CUMULEE	TAUX DE REALISATION	TAUX DECAISSE	SOLDE A DECAISSER
BIENS, SC N+ ON CSULT, CONSULT, CHRG OPER TRAV	8 700 000 000	2 354 965 781	2 515 703 177	**27,07%**	**28,92%**	**6 184 296 823**
TOTAL GENERAL	**8 700 000 00**	**2 354 965 781**	**2 515 703 177**	**27,07%**	**28,92%**	**6 184 296 823**

Taux : 1$=580 CFA Ce tableau concerne les dépenses exclusives effectuées avec les fonds du Crédit

I - INTRODUCTION

En rappel, le Gouvernement togolais a inscrit le secteur minier parmi les secteurs prioritaires dotés d'un fort potentiel de croissance, dans sa Stratégie de Croissance Accélérée et de Promotion de l'Emploi (SCAPE) et repris dans le Plan National de Développement (PND), où il s'est engagé à relever le défi de la gouvernance, de la transparence et de la protection de l'environnement et s'emploie, par ailleurs, à créer les conditions favorables au développement du secteur privé par la révision du code minier.

L'exploitation de cet important potentiel minier demande la mise en place de bases très solides pour la gestion du secteur, en particulier ses ressources en phosphate, de manière transparente et efficace avec l'adoption d'un nouveau cadre juridique et réglementaire (nouveau Code minier). L'attribution de contrats et de licences devrait être effectuée selon des procédures ouvertes, transparentes, parallèlement à la poursuite des réformes.

Les principales difficultés que rencontre le gouvernement dans le secteur minier sont :

i) la faible conformité des principes de bonne gouvernance dans le développement des industries extractives ;
ii) Le chevauchement des attributions et les faibles capacités des institutions d'encadrement du secteur ;
iii) le manque de clarté quant aux fonctions de recouvrement des recettes des industries extractives par les institutions du secteur et autres ;
iv) la collaboration limitée entre institutions et ministères, au sein du secteur et en dehors de ce dernier, pour ce qui est du recouvrement des impôts et taxes et des activités des industries extractives ;
v) le manque d'informations fiables sur la production minière et les recettes générées par le secteur des industries extractives, y compris sur la production des exploitations artisanales et à petite échelle ;
vi) le manque de ressources humaines et de capacités institutionnelles pour mener et surveiller les activités de l'industrie extractive (IE) ;
vii) le manque de coordination entre le Ministère des Mines et des Energies (MME) et la Société Nouvelle des Phosphates du Togo (SNPT), l'entreprise publique exploitant le phosphate du Togo ;
viii) le manque d'informations et de consultation limitée avec le public ;
ix) la faible répartition des bénéfices découlant des activités de l'IE ; et
x) le dialogue limité avec la société civile et la nécessité d'améliorer la transparence en matière de divulgation d'informations sur les opérations des IE au Togo.

C'est en réponse à ces préoccupations, que le « Projet de Développement et de Gouvernance Minière » (PDGM), d'un montant total de 15 millions de $EU, financé par le groupe de la Banque Mondiale (Crédit IDA N : 57350-TG), est mis en œuvre sur une durée de cinq (5) ans, avec pour objectif principal de renforcer les capacités et les systèmes de gouvernance des institutions clés impliquées dans la gestion du secteur minier au Togo. L'Objectif de développement du PDGM consiste à rationaliser les structures des organisations clés du secteur des industries extractives, afin de renforcer leur efficience et la redevabilité de manière à garantir une gestion efficace du secteur.

La fiche signalétique du projet se présente comme suit :

Numéro IDA	**:**	**57350-TG**
Projet ID	**:**	**149 277**
Montant	**:**	**15 000 000 US dollars ou 13 400 000 €**
Date d'approbation	**:**	**19 Décembre 2015**
Date de signature	**:**	**29 Janvier 2016**
Date de mise en vigueur	**:**	**03 mars 2016**
Date de clôture	**:**	**31 décembre 2020**

Le PDGM comporte trois composantes structurées comme suit :

1. Composante A : Gouvernance, transparence, surveillance et efficience du secteur minier ;
2. Composante B : Activités minières et développement environnemental, social et économique ;
3. Composante C : Coordination et gestion du Projet.

Le présent rapport, en faisant le point de l'exécution global du projet, met l'accent sur la mise en œuvre des activités au cours de la période de janvier à décembre 2018. Il présente, de manière détaillée, les activités exécutées. Il est structuré autour des points suivants :

- l'état d'avancement du projet ;
- la gestion administrative et la coordination du projet ;
- la passation des marchés ;
- la gestion financière, et
- le suivi et l'évaluation.

Il conclue en mettant en exergue les difficultés rencontrées avec les suggestions d'approches de solutions et les perspectives pour l'année 2019.

II - ETAT DE MISE EN ŒUVRE DES ACTIVITES DU PROJET PAR COMPOSANTE ET SOUS-COMPOSANTE

Les activités conduites, toutes composantes confondues, durant l'année 2018, en termes de réalisations physiques, se résument comme suit :

- 65,51% pour la composante A (Gouvernance, Transparence) ;
- 72,22% pour la composante B (Environnement, social et économie) ;
- 83,33% pour la composante C (Coordination et Gestion).

Le taux d'exécution physique est de **69,81%** (37 activités entièrement réalisées sur 53 prévues pour l'année 2018) alors que 14 sont en cours d'exécution, portant ainsi à 96,22 % le taux des activités planifiées et lancées au cours de l'année. Seules deux activités sont en attente de lancement, leur démarrage effectif dépendant d'une activité en cours.

Il est à noter que certaines activités sont à cheval sur deux années budgétaires ; d'autres activités sont pluriannuelles. Il s'agit notamment de la vulgarisation des textes régissant le secteur minier, des opérations de contrôle minières, le forum de redevabilité.

Tableau 1 : Etat récapitulatif des réalisations physiques entre janvier et décembre 2018

COMPOSANTES DU PROJET	Nombre d'activités prévues	Activités lancées	TDR finalisés	Sélection en cours	Contrat signé	Activités en cours	Activités achevées	Taux d'exécution physique
COMPOSANTE A	29	28	28	00	14	09	19	**65,51%**
COMPOSANTE B	18	17	09	00	04	04	13	**72,22%**
COMPOSANTE C	06	6	06	00	2	01	05	**83,33%**
ENSEMBLE	**53**	**51**	**43**	**00**	**20**	**14**	**37**	**69,81%**

***NB** : Activité lancée = Activité démarrée ou entamée par la préparation des TDR, qui sont ensuite finalisées, conduisant à la sélection et à la signature du contrat. Après la signature du contrat, l'exécution proprement dite de l'activité démarre : c'est ce qui est appelé mise en œuvre. Le taux d'exécution physique correspond au rapport entre le nombre d'activités dont l'exécution/mise en œuvre est entièrement achevée et le nombre total d'activités prévues de la période.*

L'histogramme ci-après présente par composante, la réalisation physique des activités de janvier à décembre 2018 par rapport aux prévisions.

REALISATION PHYSIQUE DES ACTIVITES DE JANVIER A DECEMBRE 2018 PAR RAPPORTS AUX PREVISIONS

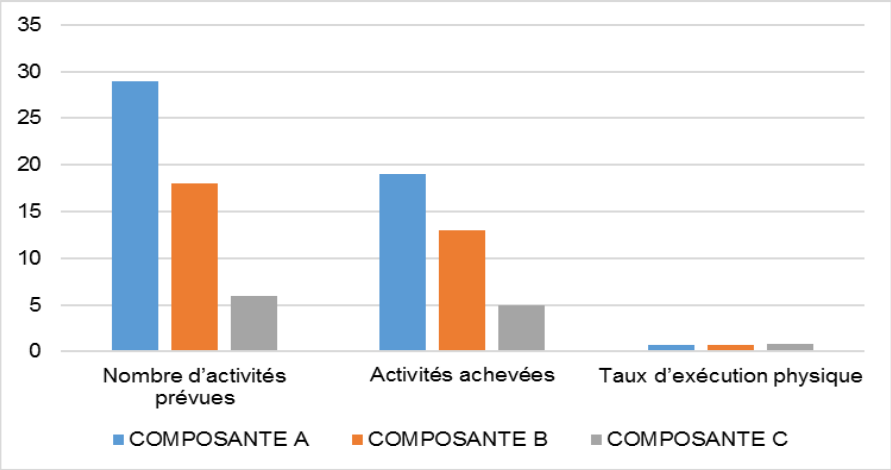

Tableau 2 : Niveau de consommation des ressources du projet de janvier à décembre 2018

COMPOSANTES DU PROJET	SEMESTRE2 - 2018			CUMULATIF AU 31 DECEMBRE 2018		
	Prévu	Effectif	Ecart	Prévu	Effectif	Ecart
COMPOSANTE A	678 341 656	470 655 620	207 686 036	1 069 908 219	838 748 433	231 159 786
COMPOSANTE B	520 309 536	565 488 181	-45 178 645	889 447 348	893 781 113	-4 333 765
COMPOSANTE C	162 061 407	127 708 324	34 353 083	668 700 575	622 436 235	46 264 340
TOTAL GENERAL	1 360 712 599	1 163 852 125	196 860 474	2 628 056 142	2 354 965 781	273 090 361

Le tableau ci-dessous présente le niveau de consommation cumulée des ressources depuis le démarrage du projet (Mars 2016).

Tableau 3 : Niveau de consommation cumulée des ressources depuis Mars 2016

COMPOSANTES DU PROJET	PAD Durée de vie	Réalisation cumulée	Disponibles	Taux de réalisation
COMPOSANTE A	4 901 000 000	838 748 433	4 062 251 567	17%
COMPOSANTE B	2 494 000 000	893 781 113	1 600 218 887	36%
COMPOSANTE C	1 305 000 000	622 436 235	682 563 765	48%
TOTAL GENERAL	8 700 000 000	2 354 965 781	6 345 034 219	27%

II.1 - Composante A : Gouvernance, transparence, surveillance et efficience du secteur minier

En termes de réalisations, 19 activités sont achevées sur les 29 engagées, 9 sont en cours de réalisation et une 01 en attente de démarrage, soit un taux de réalisation physique de 65,51%. La situation se présente dans le tableau ci-après :

Tableau 4 : Etat récapitulatif de mise en œuvre physique de la composante A de janvier à décembre 2018

Sous-comp.	Activités prévus	Lancées	TDR finis	Sélection en cours	Contrats signés	En cours réalisation	Réalisées	Taux réalisation
A1	06	06	06	00	06	02	04	66,67%
A2	01	01	01	00	00	00	01	100,00%
A3	07	07	07	00	01	01	06	85,71%
A4	10	09	09	00	07	04	05	50,00%
A5	01	01	01	00	01	00	01	100,00%
A6	04	04	04	00	00	02	02	50,00%
Total	**29**	**28**	**28**	**00**	**14**	**09**	**19**	65,51%

II.1.1 - Sous-composante A.1 : Cadastre minier et base de données géologiques nationales

Sur les 06 activités programmées sous la sous-composante A1, 04 ont été réalisées et 02 sont en cours de réalisation.

La situation détaillée se résume comme suit :

Tableau 5 : Point des réalisations de la sous-composante A1 de janvier à décembre 2018

N°	Activités de la sous-composante A1	Structures impliquées	Etat de mise en œuvre	Résultats obtenus/ livrables
1	Réalisation de l'état des lieux et études pré cadastrales et suivi de la fourniture et l'installation du système de gestion du cadastre minier et du SIG	DGMG	Achevé	Rapport disponible
2	Acquisition du matériel : informatique, bureautique, mobilier de bureau pour le cadastre et le SIG minier	DGMG	Achevé	Matériel disponible
3	Mise en place d'une base de données du système d'information géologique minière et formation	DGMG	Achevé	SIGM opérationnel
4	Formation des cadres de la DGMG à BRGM à Orléans (France) pour utilisation et paramétrage de l'outil documentaire informatisé	DGMG	Achevé	02 cadres (hommes) et 2 stagiaires de la DGMG ont été formés
5	Acquisitions de données topographiques de base pour SCM et SIGM	DGMG	En cours	Données collectées
6	Acquisition des données thématiques géomines & logiciel de gestion électronique de documents	DGMG	En cours	Données collectées

II.1.2 - Sous-composante A.2 – Services de conseils pour l'évaluation des transactions concernant les propositions de développement du secteur minier

La seule activité relative aux séminaires et voyages programmée a été réalisée dans cette sous-composante.

Tableau 6 : Point des réalisations de la sous-composante A2 de janvier à décembre 2018

	Activités de la sous-composante A2	Structures impliquées	Etat de mise en œuvre	Résultats obtenus/ livrables
1	Autres séminaires et voyages INDABA Autres séminaire et voyages d'étude	MME DGMG	Réalisé	03 cadres (hommes) du ministère des mines ont participé à la conférence régionale et internationale (Forum minier « Mining Indaba 2018 à Cap Town en Afrique du Sud) Capacités des cadres du MME plus renforcées/ Rapport de mission disponible

II.1.3 - Sous-composante A.3 – Suivi et Contrôle de la production minière

Comme le montre le tableau ci-après, 06 activités ont été réalisées et 01 est en cours de réalisation sur les 07 activités programmées pour cette sous-composante A3.

Tableau 7 : Point des réalisations de la sous-composante A3 de janvier à décembre 2018

N°	Activités de la sous-composante A3	Structures impliquées	Etat de mise en œuvre	Résultats obtenus/ livrables
1	Diagnostic et Modélisation du régime fiscal secteur minier	CPS	Réalisé	Etude diagnostic Etude de cas réalisé Modèle du régime fiscal élaboré avec des recommandations
2	Formation de 35 agents de l'OTR et 35 agents des autres institutions (MME, ITIE, etc) à Lomé	CPS, DGMG OTR, SNPT- ITIE, Structures minières privées, ministères, BCEAO	Réalisé	Formations réalisées 100 personnes ont été formées dont 89 hommes et 11 femmes Rapports de formation disponibles
3	Atelier de travail avec les parties prenantes pour tester le modèle fiscal à Lomé	CPS, DGMG, OTR, SNPT- ITIE, Structures minières privées, Ministères, BCEAO	Réalisé	Modèle testé lors des sessions de formation des 100 personnes dont 89 hommes et 11 femmes Rapports de formation disponibles
4	Contrôle des opérations minières	DGMG	Réalisé	26 sociétés d'exploitation de phosphate, calcaire et de gravier ont été contrôlées Rapports de mission disponible
5	Semaine d'activités minières en Afrique de l'Ouest (SAMAO) à Ouagadougou-Burkina Faso	MME-DGMG-PDGM	Réalisé	05 cadres (hommes) du Cabinet du MME y compris le ministre, de la DGMG et du PDGM ont pris part aux activités de (SAMAO 2018) à Ouagadougou au Burkina Faso
6	Participation des cadres de la DGMG au Salon des Mines du Mali & Sénégal (SIM) et Côte d'Ivoire (ECOMOF)	DGMG PDGM	Réalisé	04 cadres (hommes) ont participé à la 5ème édition du salon international des mines du Sénégal (SIM SÉNÉGAL-du 06 au 08/11/2018 à Dakar). Rapport disponible 06 cadres (hommes) ont pris part au 2ème forum des mines et du pétrole de la CEDEAO (ECOMOF) à Abidjan du 10 au 12 décembre 2018
7	Enquête légère sur la production artisanale	DGMG	En cours	Enquête en cours de préparation

II.1.4 - Sous-composante A.4 – Développement organisationnel et restructuration du Ministère des Mines et des Energies.

Pour cette sous-composante A4, 05 activités sur les 10 ont été réalisées, 04 sont en cours de réalisation et 01 n'a pas encore eu lieu (voir tableau ci-dessous).

Tableau 8 : Point des réalisations de la sous-composante A4 de janvier à décembre 2018

N°	Activités de la sous composante A4	Structures impliquées	Etat de mise en œuvre	Résultats obtenus/ livrables
1	Etude d'élaboration du plan stratégique du secteur minier	Cabinet MME	En cours de réalisation	Le contrat est approuvé et la mobilisation de l'équipe de mission par le cabinet pour le démarrage de l'étude est en cours
2	Fourniture et installation d'un système électrique sécurisé	DGMG	Réalisée	Système installé avec groupe électrogène opérationnel
3	Finalisation du document de politique nationale des mines	MME	En cours de réalisation	Mission démarrée Rapport de démarrage disponible
4	Atelier de validation de la politique nationale des mines	MME	Non réalisée	Attente de la finalisation de la rédaction du document de politique minière
5	Renforcement des capacités de la cellule de planification et suivi-évaluation	MME	En cours de réalisation	TdR de formation disponible Programmation de la formation au 1er trimestre de 2019
6	État des lieux des équipements des laboratoires (DGMG, ANGE, FDS)	MME CCS	En cours de réalisation	-
7	Sélection d'un consultant pour l'élaboration de la liste des équipements de laboratoire de la DGMG et formation	MME	Réalisée	
8	Prise en charge des stagiaires du MME	PDGM	Réalisée	08 stagiaires ont pris fonction le 1er/12/2018 pour le compte du Cabinet et de la DGMG Rapport d'évaluation et contrats de travail disponibles
9	Acquisition de quatre (04) véhicules 4x4 pick-up double cabine pour la DGMG-ANGE-PDGM--Ministère de l'Action Sociale	DGMG-ANGE-PDGM-Action Sociale	Réalisée	Véhicules disponibles
10	Actualisation partielle (1ère relecture) du code minier	MME	Réalisée	Rapport sur l'état des lieux

II.1.5 - Sous-composante A.5 – Renforcement des structures de gouvernance des entreprises publiques dans le secteur minier

Pour cette sous-composante A5, la seule activité prévue a été réalisée.

Tableau 9 : Point des réalisations de la sous-composante A5 de janvier à décembre 2018

	Activités de la sous-composante A5	Structures impliquées	Etat de mise en œuvre	Résultats obtenus/ livrables
1	Formation des agents de la SNPT et des cadres du MME en : - Leadership et management axés sur les résultats et performances - Hygiène, sécurité et environnement, - Organisation et performance de la maintenance globale	CPES ; SNPT MME-ANGE, structures minières du secteur privé	Réalisée	129 agents dont 9 femmes ont vu leur capacité renforcée Rapports de formation disponibles

II.1.6 - Sous-composante A.6 – Gestion de l'exploitation minière artisanale et à petite échelle

02 activités sur 04 ont été réalisées pour cette sous-composante A6 au cours de l'année. Ces activités se résument à la vulgarisation des textes et à la sensibilisation des acteurs EMAPE entamée en 2017 et à la participation à la formation EMAPE à Yaoundé et à conférences internationales de Yaoundé et de la Zambie. 02 activités sont en cours de préparation : il s'agit de l'appui ponctuel et accompagnement dans la mise en œuvre de la stratégie EMAPE et la formation des exploitants (artisans miniers).

Tableau 10 : Point des réalisations de la sous-composante A6 de janvier à décembre 2018

	Activités de la sous-composante A6	Structures impliquées	Etat de mise en œuvre	Résultats obtenus/ livrables
1	Appui ponctuel et Accompagnement dans la mise en œuvre de la stratégie EMAPÉ	DGMG	En cours	Approbation du contrat du consultant bloqué pour cause de non obtention de l'attestation d'indisponibilité
2	Vulgarisation des textes régissant l'exploitation minière (Phase 2) et sensibilisation des exploitants miniers artisanaux sur les sites EMAPE dans les régions maritime, plateaux, centrale et Kara	MME MASPFA MPD-ANGE MIT-OSC MATDCL	Réalisée	Séances de vulgarisation et de sensibilisation des textes régissant le secteur minier, le foncier, l'aménagement du territoire ont été menées dans 18 villages
3	Formation des exploitants (50 sessions/30 personnes/02 jours/1500 artisans dans 15 localités	/DDCM	En cours	TdR élaborés
4	Organisation/voyages d'études et d'échanges (Mali, Burkina-Faso et Zambie)	CABINET, DGMG, PDGM	Réalisée	05 personnes (hommes) ont participé à la conférence internationale sur l'exploitation des mines et carrières artisanales et à petite échelles (EMAPE) en Zambie (04 cadres hommes du MME et le Coordonnateur du PDGM)
	Atelier de formation sur les EMAPES : Gérer l'activité minière artisanale et à petite échelle (Yaoundé au Cameroun)	DGMG	Réalisée	Participation du Coordonnateur du PDGM et du DG mines Rapport de mission disponible

II.2 - Composante B – Activités minières et développement environnemental, social et économique

Pour la composante B, sur 18 activités programmées, 14 ont été totalement réalisées et 04 sont en cours de réalisation et 01 n'ont pas démarré. La situation d'ensemble de la composante B se présente comme suit :

Tableau 11 : Etat récapitulatif de mise en œuvre physique de la composante B de janvier à décembre 2018

Sous-comp.	Activités prévus	Lancées	TDR finis	Sélection en cours	Contrats signés	En cours réalisation	Réalisées	Taux réalisation
B1	08	07	03	0	03	0	07	87,50%
B2	10	10	06	0	01	04	6	60,00%
TOTAL	**18**	**17**	**09**	**00**	**04**	**04**	**13**	72,22%

II.2.1 – Sous-composante B.1– Appui au secteur de l'éducation et accès public aux informations relatives au développement du secteur minier

Sous cette sous-composante B1, 07 activités sur 08 programmées ont été réalisées et 01 est en attente de démarrage.

Tableau 12 : Point des réalisations de la sous-composante B1 de janvier à décembre 2018

	Activités de la sous-composante B1	Structures impliquées	Etat de mise en œuvre	Résultats obtenus/ livrables
1	Évaluation et Élaboration des curricula et répartition des unités d'enseignement pour la licence professionnelle	CPE FDS	Réalisée	Unités d'enseignements élaborés Syllabus élaborés
2	Réhabilitation des laboratoires de géologie et de chimie et du décanat de la FDS, et du centre d'information minière	FDS CPE	Réalisée	Travaux de réhabilitation en cours de finition
3	Formation des enseignants et techniciens de laboratoire de géologie et chimie sur l'utilisation des équipements	CPE	Non réalisée	Équipements non encore acquis
4	Accompagnement du renforcement du curriculum de l'administration et communication	CPE	Réalisée	Plan de communication pour la licence professionnelle élaboré
5	Mise en place d'un dispositif d'accès à l'information minière (CIM) (élaboration du cadre institutionnel, d'un cahier de charge pour la conception du business plan et des TDR pour le recrutement du responsable du CIM)	FDS DGMG	Réalisée	Rapports de Diagnostic et d'Evaluation des outils disponibles Atelier de validation des rapports diagnostic et évaluation des outils disponibles
6	Atelier d'analyse et de sélection des équipements prioritaires	CPE	Réalisée	Liste des équipements disponible
7	Obtention de l'agrément pour le lancement de la licence professionnelle à la FDS/UL	FDS	Réalisée	Deux spécialités en licence professionnelle (géologie minière et en chimie analytique mines et environnement) ouvertes
8	Acquisition d'un bus de trente places et d'un véhicule pick up pour le compte de la Faculté des sciences	FDS	Réalisée	Un bus et un véhicule pick up disponibles

II.2.2 – Sous-composante B.2 – Gestion environnementale et sociale des opérations du secteur minier et soutien aux plateformes de développement communautaire

Dans cette sous-composante B2, 06 activités ont été réalisées sur les 10 programmées. 04 sont en cours de préparation.

Tableau 13 : Point des réalisations de la sous-composante B2 de janvier à décembre 2018

N°	Activités de la sous-composante B2	Structures impliquées	Etat de mise en œuvre	Résultats obtenus/ livrables
1	Evaluation environnementale et sociale stratégique (EESS)	CPES DGMG	Réalisée	Rapport d'étude
2	Réalisation d'une analyse approfondie du rapport d'audit des opérations de la SNPT assorti des recommandations	SPOFRECO	Réalisée	Réunion de cadrage tenue Rapport de visite de terrain disponible Restitution faite Rapport final d'audit disponible
3	Elaboration du plan d'action et identification des différentes parties prenantes et l'accompagnement des hauts comités stratégiques et des plateformes communautaires (Forum de redevabilité)	CPES DGMG ITIE ANGE	Réalisée	Rapport sur la structure du Forum disponible 1ère session du forum tenue avec l'ITIE : 163 participants sensibilisés dont 18 femmes Rapport du forum disponible
4	Atelier d'examen du rapport provisoire de l'EESS Atelier national d'examen du rapport final de l'EESS	CPES	Réalisée	Ateliers réalisés Rapport final de l'EESS disponible
5	Formation des cadres du MME et de l'ANGE en restauration des carrières à Ouagadougou	MME /ANGE	Réalisée	10 cadres (hommes) du MME-ANGE et MATDCL ont été formés Rapport de formation disponible
6	Formation des acteurs miniers sur la restauration des	CPES	En cours de	TdR disponibles

	carrières		préparation	
7	Session régionale du forum de redevabilité du secteur minier dans la région maritime (Tsévié)	DGMG/CPES	Réalisée	1er forum régional de redevabilité tenu du 12 au 14/12/2018 à Tsévié 196 participants sensibilisés Rapport du forum régional disponible
8	Enquête de perception des acteurs locaux sur l'amélioration des impacts environnementaux	CPES DGMG	Contrat en cours de signature	Contrat signé par le consultant sélectionné
9	Cartographie des mines et carrières (positionnement de toutes les carrières clandestines sur toute l'étendue du territoire)	DGMG	Contrat en cours de signature	RAS
10	Mission de contrôle environnementale et sociale des carrières et mines	ANGE	En cours de préparation	TdR et programme de la mission disponibles

II.2.3 – Sous-composante B.3 – Retombées économiques en matière d'infrastructures du secteur minier

Depuis le démarrage du projet, aucune activité n'est encore réalisée sur cette sous-composante. La seule activité qui avait été programmée a été reportée en 2019.

Le tableau 21 du cadre de résultats résume les activités clés du projet.

II.3 - Composante C –COORDINATION ET GESTION DU PROJET

Durant la période visée, l'opérationnalisation de la composante a concerné la poursuite des activités de gestion administrative, de passation des marchés, de gestion financière et de suivi/évaluation. 05 activités ont été réalisées sur 06 prévues au titre de cette composante. 01 activité est en cours de réalisation.

II.3.1 - Gestion administrative et coordination du Projet

Des réunions hebdomadaires et ou mensuelles, et ad hoc de concertation (occasions d'échange, de partage et d'information sur la mise en œuvre des activités du projet et sur d'éventuels problèmes qui minent leur bon déroulement) des membres de l'équipe de la coordination nationale du projet sont organisées. Les approches de solutions sont discutées de manière collégiale. Ces séances restent ouvertes à toutes personnes ressources partenaires du projet tant sur le plan national que sur le plan international.

Pour les besoins de suivi/évaluation, il est institué des rencontres mensuelles/périodiques qui regroupent toute l'équipe de l'UEP et des membres (président et rapporteur) des comités de pilotage pour discuter des avancées obtenues, des problèmes rencontrés et des solutions éventuelles dans la mise en œuvre des activités du projet.

Par ailleurs, les échanges par visioconférences entre l'UEP à Lomé et l'équipe de la Banque Mondiale à Washington sous la conduite du Chargé du Projet se tiennent régulièrement pour les besoins de clarification ou de partage d'information. Elles sont organisées pour un suivi régulier de l'état de mise en œuvre des activités du projet et l'actualisation des feuilles de routes.

Sur la période (janvier - décembre 2018), les actions menées au niveau de la composante C concernent la poursuite de celles dont le processus a commencé durant l'année passée et les nouvelles actions engagées sur la période. Elles se résument comme suit :

Tableau 14 : Point des réalisations de la composante C de janvier à décembre 2018

	Activités de la sous-composante B2	Structures impliquées	Etat de mise en œuvre	Résultats obtenus/ livrables	Début de mise en œuvre	Fin de mise en œuvre	Principales difficultés	Mesures correctives
1	Recrutement du personnel complémentaire l'UEP/PDGM	DGMG MME	Réalisé	Recrutement du coordonnateur, de la comptable, du spécialiste en communication et du spécialiste en mine et géologie			Le spécialiste en communication n'a pas pu élaborer la stratégie de communication et mettre en place un plan de communication opérationnel pour le projet	Revoir les termes de référence du spécialiste en communication pour lui proposer un contrat à la demande avec des livrables
2	Aménagement de bureau supplémentaire+parking	DGMG	Réalisé	Bureaux supplémentaires aménagés avec le parking			RAS	RAS
3	Audit comptable et financier du Projet (Exercice 2018)	DGMG MME	Réalisé	Rapport final d'audit disponible	18/12/18	En cours	RAS	
4	Contrôle de l'IGF	DGMG MME	Non réalisé	TdR disponibles avec le planning d'exécution			Période de l'audit a coïncidé avec les activités de fin d'année, notamment l'organisation du forum régional de redevabilité	Proposer une autre période de concert avec l'IGF
	Acquisition de mobilier de bureau pour l'UEP	DGMG MME	Réalisé	Mobilier disponible	16/08/18	30/10/18	RAS	
5	Acquisition de matériels informatiques et bureautique équipement pour l'UEP	DGMG MME	Réalisé	Mobilier disponible	16/08/18	31/10/18	RAS	
6	Création, entretien et maintenant site web et logiciel et installation	DGMG MME	Réalisé	Site web est opérationnel et la maintenance des logiciels et installation est assurée			RAS	

II.3.2 - Gestion financière du Projet

II.3.2.1 - Mobilisation des ressources (Décaissement)

La période de janvier à décembre 2018 a enregistré un total de 1 065 143 836 FCFA en termes de mobilisation de ressources à travers les demandes de retrait de fonds (DRF) en plus de 20 836 259 FCFA des intérêts sur le compte, de 20 000 000 FCFA comme fonds de contre-partie de l'Etat, et de 1 615 000 FCFA des ressources issues des ventes des dossiers d'Appel d'offre et autres.

La mobilisation des ressources sur les fonds de l'IDA depuis mars 2016 est de 2 515 703 177 FCFA, ce qui permet d'enregistrer un taux de décaissement des fonds de 28,92 % à la fin du mois de décembre 2018.

II.3.2.2 - Utilisation des ressources (Exécution)

Durant le 2ème semestre de l'année 2018, les dépenses engagées au niveau de l'unité d'exécution du projet (UEP) s'élèvent à 1 163 852 125 FCFA représentant 84,96% du total des prévisions de ce semestre (1 369 733 599 FCFA). Ces dépenses représentent 13,37% du montant total du crédit (8 700 000 000,00 milliards de FCFA1). Le montant total des dépenses pour l'année 2018 s'élève à 1 614 411 921 FCFA, soit un taux de 18,55 % du crédit total.

Les dépenses depuis le début de la mise en œuvre du projet (mars 2016) au 31 décembre 2018 s'élèvent à 2 354 965 781 FCFA, ce qui représente un taux de 27,07% d'exécution par rapport à l'allocation globale du projet (8 700 000 000 FCFA, soit 15 000 000 USD).

Tableau 15 - Suivi des dépenses du PTBA 2018 au 31 décembre 2018

1	Libellé	Réalisations	Engagt.	Total du Compte	Budget	Disponible	Exec (%)
A	GOUVERNANCE, TRANSPARENCE, SUIVI ET EFFICIENCE DU SECT MIMIER	613 797 809		613 797 809	842 657 595	228 859 786	72,84
A01	CADASTRE MINIER ET BASE DE DONNEES GEOLOGIQUES MINIERES	213 580 027		213 580 027	253 296 384	39 716 357	84,32
A02	SERVICE CONSEIL/ EVALUAT° TRANSACT°/ PROPOSIT° DEV. SECT MIN	27 012 779		27 012 779	24 369 720	-2 643 059	110,85
A03	SUIVI CONTROLE DE LA PRODUCTION MINIERE	223 163 649		223 163 649	268 843 922	45 680 273	83,01
A04	DEVLPT. ORGANISATIONNEL ET RESTRUCTURAT° DU MINIST. DE MINES	100 519 618		100 519 618	223 147 569	122 627 951	45,05
A05	RENFOR. STRUCT. DE GOUVERNANCE DES EN/SE. PUBLIQ SECT MINIER	36 228 780		36 228 780	43 000 000	6 771 220	84,25
A06	GEST° DE L'EXPLOITATION MINIERE ARTISANALE A PETITE ECHELLE	13 292 956		13 292 956	30 000 000	16 707 044	44,31
B	DEVLPT. ENVIRONTL., SOCIAL ET ECONOQ A PARTIR DU SECT MINIER	774 430 565		774 430 565	770 096 800	-4 333 765	100,56
B01	APPUI SECT. EDUCAT° ET ACCES AU PUBLIC AUX INFOS DES MINES	461 437 889		461 437 889	485 448 287	24 010 398	95,05
B02	GEST° ENVIR. SOCIAL OPERAT° SECT MINE /SOUTIEN PLAT DEV. COM	312 992 676		312 992 676	284 648 513	-28 344 163	109,96
B03	RETOMBEE ECONOQ ET EN MATIERE D'INFRAST. DU SECT MINIER					0	
C	COORDINATION ET GESTION DU PROJET	226 183 547		226 183 547	272 996 269	46 812 722	82,85
C01	BIENS & TRAVAUX	25 487 594		25 487 594	28 963 458	3 475 864	88,00
C02	CONSULTANTS EXTERNES ET AUDITS	8 493 480		8 493 480	10 300 000	1 806 520	82,46
C03	CONSULTANTS INTERNES & FORMATIONS	75 621 946		75 621 946	113 011 596	37 389 650	66,92
C04	PERSONNEL D'APPUI	19 487 464		19 487 464	22 730 832	3 243 368	85,73
C05	COMITE DE PLILOTAGE ET POINTS FOCAUX	8 879 000		8 879 000	12 760 000	3 881 000	69,58
C06	ATELIERS ET SUPERVISIONS	15 856 731		15 856 731	19 950 600	4 093 869	79,48
C07	FRAIS COMMUNICATION UEP	15 187 868		15 187 868	13 940 014	-1 247 854	108,95
C08	ENTRETIEN BUREAUX UEP	3 489 210		3 489 210	5 220 000	1 730 790	66,84
C09	FONCTIONNEMENT MOYENS DE TRANSPORT	18 890 168		18 890 168	21 451 027	2 560 859	88,06
C10	FONCTIONNEMENT UEP	34 790 086		34 790 086	24 668 742	-10 121 344	141,03
	Total	**1 614 411 921**	**0**	**1 614 411 921**	**1 885 750 664**	**271 338 743**	**85,61**

[1] Les 15 millions de dollar US convertis au taux de 585 F CFA

Sur la base de la situation précédente décrite, le solde des fonds mobilisés encore disponible à la fin du mois de décembre 2018 est de 205 334 055 FCFA dont 160 750 189 FCFA sur le compte désigné, 19 953 340 FCFA sur le compte de la contrepartie et 24 630 442 FCFA sur le compte d'intérêt.

II.3.2.3 - Mise à jour du plan de décaissement

La planification des décaissements par composante (Cf. Tableaux 16) est fondée sur le réalisme des activités menées jusqu'alors. La revue du plan d'action au niveau des composantes et sous-composantes du projet s'est donc faite sur la base des actions engagées et celles susceptibles d'être conduites au cours du semestre à venir.

Tableau 16 - Etat prévisionnel de dépenses de janvier à décembre 2018 par composante et sous-composante

Code	Désignation	PTBA 2019	Prévision Semestre 1	Total Prévision
A	GOUVERNANCE, TRANSPARENCE, SUIVI ET EFFICIENCE DU SECT MIMIER	1 760 967 448	935 927 478	935 927 478
A01	CADASTRE MINIER ET BASE DE DONNEES GEOLOGIQUES NATIONALES	580 732 564	323 484 125	323 484 125
A02	SERVICE CONSEIL/ EVALUAT° TRANSACT°/ PROPOSIT° DEV. SECT MIN	0	0	0
A03	SUIVI CONTROLE DE LA PRODUCTION MINIERE	278 500 000	142 166 665	142 166 665
A04	DEVLPT. ORGANISATIONNEL ET RESTRUCTURAT° DU MINIST. DE MINES	660 734 884	335 776 692	335 776 692
A05	RENFOR. STRUCT. DE GOUVERNANCE DES EN/SE. PUBLIQ SECT MINIER	0	0	0
A06	GEST° DE L'EXPLOITATION MINIERE ARTISANALE A PETITE ECHELLE	241 000 000	134 499 996	134 499 996
B	DEVLPT. ENVIRONTL., SOCIAL ET ECONOQ A PARTIR DU SECT MINIER	612 500 000	431 318 183	431 318 183
B01	APPUI SECT. EDUCAT° ET ACCES AU PUBLIC AUX INFOS DES MINES	350 000 000	287 666 666	287 666 666
B02	GEST° ENVIR. SOCIAL OPERAT° SECT MINE /SOUTIEN PLAT DEV. COM	262 500 000	143 651 517	143 651 517
B03	RETOMBEE ECONOQ ET EN MATIERE D'INFRAST. DU SECT MINIER	0	0	0
C	COORDINATION ET GESTION DU PROJET	317 828 868	162 909 430	162 909 430
	Total général	2 691 296 316	1 530 155 091	1 530 155 091

II.3.2.4 – Les engagements des contrats

Depuis le démarrage du projet jusqu'au 31 décembre 2018, 47 contrats sont engagés pour un montant global de 2 230 455 565 FCFA avec un montant global de payement de 1 722 164 716 FCFA, ce qui correspond à un taux d'exécution financière de 77%.

Le tableau ci-après présente la liste des engagements :

Tableau 17 : LISTE DES ENGAGEMENTS

N°	Code	Libellé	Montant Marché	Montant Apuré	Balance	Taux
1	00001/2016/MME/AMI/PI/IDA	MISE EN OEUVRE DES ACTIVITES DE DEMARRAGE DU PDGM	9 050 000	9 050 000	0	100
2	00002/2016/MME/AMI/PI/IDA	RECRUTEMENT DU PERSONNEL DU PDGM	3 950 000	3 950 000	0	100
3	00003/2016/MME/AMI/PI/IDA	ETUDE ET SUIVI DES TRAVAUX DE REHABIL. BATIMENTS UEP /SIG/ CADASTRE	4 900 000	4 900 000	0	100
4	00006/MME/PRMP/2016	CONSULTANT SPECIALISTE EN GESTION FINANCIERE	35 756 550	35 756 580	-30	100
5	00048/2017/AMI/MME/-PDGM/PI/BM-IDA	ELABORAT° PLAN D'ACT° ET IDENTFICATION DES PARTIE PRENANTES ET ACCOMP DES HAUTS COMITES STRATEGIQUES	49 887 500	49 887 500	0	100
6	00056/2018/AMI/MME-PDGM	ETUDE ET CONCEPTION DE L'ACCES A L'INFORMATION MINIERE	24 465 000	24 465 000	0	100
7	00057/2018/AON/MME-PDGM/F	ACQUISITION DE MATERIELS INFORMATIQUES POUR LE SIGM ET LE SCM	41 000 100	40 782 520	217 580	99
8	001/2016/CR/MME-PDGM/F/BM	ACQUISITION DE MOBILIERS DE BUREAU POUR L'UEP DU PDGM	6 176 710	6 176 710	0	100
9	001/2017/CR/MME/UEP-PDGM/	ACQUIQITION LOGICIEL DE GESTION COMPTABLE ET FINANCIERE	13 932 527	13 932 527	0	100
10	00124/2017/AMI/MME-PDGM/PI/BM-IDA	AUDIT DETAILLE DE L'EXPLOITATION MINIERE ARTISANALE ET A PETITE ECHELLE	36 537 500	36 537 500	0	100
11	00125/2017/AMI/MME-PDGM/PI/BM-IDA	ELABORATION DE CAHIER DE CHRG POUR LE DEVLP DES CURRICULAS DE GEOLOGIE MINIERE ET DE CHIMIE	20 500 000	20 500 000	0	100
12	00126/2017/AMI/MME-PDGM/PI/BM-IDA	ETAT DES LIEUX ET LES ETUDES PRECADASTRALES	76 911 480	47 014 799	29 896 681	61
13	002/2016/CR/MME-PDGM/F/BM	FOURNITURE ET EQUIPEMENT DE BUREAU	2 545 290	2 545 290	0	100
14	00310/2018/AOO/MME-PDGM/T	REHABILITATION DES LABORATOIRES DE GEOLOGIE ET DE CHIMIE ET DECANAT FDS ET DU CIM	453 262 235	382 254 822	71 007 413	84
15	004/MME/CAB/UEP-CAB/PDGM/	SPECIALISTE EN PASSATION DE MARCHE	9 396 444	9 402 494	-6 050	100
16	004/MME/UEP-CAB/PDGM/2016	CONSULTANT COORDINATION ACTIVITES DU PDGM	33 970 276	33 970 276	0	100
17	00402/17/AMI/MME-PDGM/PI	ETUDE ET SUIVI EXTENSION ET REHABIILITATION DES BATIMENTS DE CHIMIE ET GEOLOGIE A LA FDS	23 998 678	20 148 200	3 850 478	84
18	00501/2016/AOO/MME-PDGM/F	ACQUISITION DU MATERIEL INFORMATIQUE ET BUREAUTIQUE	17 824 608	17 824 608	0	100
19	00502/2016/AOO/MME/PDG/F/	ACQUISITION DU MATERIEL INFORMATIQUE ET BUREAUTIQUE	3 418 082	3 418 082	0	100
20	00503/2016/AOO/MME-PDGM/F	ACQUISITION DE MATERIELS ONFORMATIQUES ET BUREAUTIQUES	1 404 129	1 404 129	0	100
21	00532/2016/AOO/MME-PDGM/T	REHABILITATION BATIMENT DU PDGM	36 097 830	36 097 830	0	100
22	00599/2018/AOO/MME-PDGM/F	FOURNITURE ET INSTALLATION DE SYSTEME ELECTRIQUE SECURISE	47 265 178	14 179 553	33 085 625	30
23	00655/2018/AMI/MME-PDGM	SELE D'UN CONSULTANT POUR ETABLI DE LA LISTE DES EQUIPEMENTS DE LABO DE GEOL ET CHIMIE DE FDS	39 250 000	19 175 000	20 075 000	49
24	00656/2018/CR/MME-PDGM/F	ACQUISITION D'UN BUS DE 30 PLACES POUR LE COMPTE DE FAC DES SCIENCES	46 701 000		46 701 000	0
25	00687/2016/AOO/MME/PDGM-U	AQUISITION DE QUATRES (04) VEHICULES	119 115 200	119 115 200	0	100
26	007/MME/UEP-PDGM/2016	CONSULTANT SPECIALISTE SUIVI	5 133 286	5 133 286	0	100

		EVALUATION DU PDGM				
27	00749/2017/AMI/MME-PDGM	AUDIT SNPT ET EVALUATION ENVIONNNEMENTALE ET SOCIALE DU SECTEUR MINIER	263 938 888	263 938 895	-7	100
28	01/MME/UEP-CAB/PDGM/2018	COORDONNATEUR PDGM	24 740 476	24 740 476	0	100
29	010/2016/AMI/MME/UEP-PDGM	CREATION D'UN SITE INTERNET POUR LE PROJET PADM	9 381 000	9 381 000	0	100
30	012/MME/UEP-PDGM/2016	CONSULTANT/ SPECIALISTE EN SUIVI EVALUATION	29 740 980	23 003 538	6 737 442	77
31	06/MME/UEP-PDGM/2018	COMPTABLE GESTIONNAIRE	5 616 600	5 616 600	0	100
32	08-2017 MME/CAB/UEP-PDGM	SPECIALISTE EN PASSATION DE MARCHES	22 802 548	22 802 547	1	100
33	11/17/AMI/MME/PDGM/PI/IDA	ETUDE SUR L'INSTALLATION D'UN SYSTEME D'ALIMENTATION ELECTRIQUE SECURISE A LA DGMG	5 762 500	5 762 500	0	100
34	13/2017/AMI/MME-PDGM/PI/BM-IDA	AUDIT COMPTABLE ET FINANCIER DU PROJET PDGM	5 900 000	5 900 000	0	100
35	14/2017/AMI/MME/PDGM/PI	RECRUTEMENT D'UN EXPERT POUR LA FORMATION DES ACTEURS DES MARCHES PUBLICS	8 256 000	8 256 000	0	100
36	340/PDGM/2017	MAINTENANCE DES LOGICIEL	2 124 000	1 770 000	354 000	83
37	LC 09/2018/CR/MME-PDGM/F/BM-IDA	ACQUISITION DU MATERIEL INFORMATIQUE ET EQUIPEMENTS RESEAUX POUR LE PDGM	6 659 245	6 326 282	332 963	95
38	LCN°08/2018/CR/MME-UEP	AMENAGEMENT DE BUREAUX SUP ET PARKING	9 442 720	8 970 579	472 141	95
39	N°00406/2018/CR/MME-PDGM	ACQUISITION DE 4 VEHICULES 4 X4 PICK UP DOUBLE CABINE	74 519 759	74 519 759	0	100
40	N°00408/2018/ED/MME-PDGM	RECONSTITUTION DU FONDS DOCUMENTAIRE GEO MINIER DU TOGO	49 131 835	25 975 898	23 155 937	53
41	N°00600/2018/AMI/MME-PDGM	CONCEPTION ET MISE EN PLACE D'UNE BASE DE DONNEES SIG, ET FORMATION	164 083 425	52 903 479	111 179 946	32
42	N°00652/2017/AMI/MME-PDGM	MODELISATION DU REGIME FISCAL DU SECTEUR MINIER ET FORMATION	157 243 782	157 244 042	-260	100
43	N°00841/2018/AMI/MME-PDGM	RECRUTEMENT D'UNE PERSONNE RESSOURCE PR LA MISSION D'APPUI A ELABO D'UNE POLITIQUE NATION DES MINES	22 480 000	2 248 000	20 232 000	10
44	N°00842/2018/AMI/MME-PDGM	RECRUTEMENT D'UN CONSULTANT PR APPUI A LA REVUE A MIS PARCOURS	33 935 000	20 361 000	13 574 000	60
45	N°01001/2018/MME-PDGM/PI	ETUDE STRATEGIQUE SECTEUR MINIER ET FORMATION CELLULE PLANIFICATION	158 815 324	31 763 065	127 052 259	20
46	N°05/MME/UEP-PDGM/2018	RECRUTEMENT D'UN SPECIALISTE EN COMMUNICATION POUR LE PDGM	11 181 880	10 809 150	372 730	97
47	N°07/MME/UEP-PDGM/2018	RECRUTEMENT SPECIALISTE MINE ET GEOLOGIE DU PDGM	2 250 000	2 250 000	0	100
	Total	**47 Engagement**	**2 230 455 565**	**1 722 164 716**	**508 290 849**	**77**

II.3.3 - Passation des marchés

La mise en œuvre du plan de passation des marchés sur la période de janvier à décembre 2018, se caractérise essentiellement par le démarrage de plusieurs nouvelles activités et l'achèvement d'un certain nombre d'actions de recrutement de consultants et du personnel de l'unité d'exécution du projet. Voir le PPM 2018 en annexe 2.

Au titre des contrats de travaux et fournitures, le montant de 548 524 999 FCFA TTC a été payé sur un total de 689 965 278 FCFA TTC.

Au niveau des contrats de consultants, un montant de 741 685 646 a été payé sur un total de 1 952 298 813 FCFA TTC.

Tableau 18 - Bilan des marchés de travaux et fournitures de janvier à décembre 2018

Intitulés	Coût prévisionnel (F CFA)	Montant payé	Procédure	Date de signature	Délai d'exécution	Activités menées	Etat d'avancement (résultat)
Fourniture de matériels informatiques et bureautiques pour le cadastre et le SIG	41 000 100	40 782 520	Appel d'offre national+	14/02/2018	3 mois	Marché approuvé le 14 février 2018 ; Réception des matériels	Réception des matériels
Réhabilitation des laboratoires de géologie et de chimie et du décanat FDS, et du centre d'information minière	378 316 840	378 316 840	Appel d'offre national	24/05/2018	6 mois	Contrat approuvé le 24 mai 2018, notification démarrage des travaux	Taux d'exécution des travaux de réhabilitation le 86,2% au 31/12/2018
Avenant au marché de Réhabilitation des laboratoires de géologie et de chimie et du décanat FDS, et du centre d'information minière	74 945 395	3 937 982	avenant	24/12/2018	N/A	Contrat approuvé le 24 mai 2018	Taux d'exécution des travaux de réhabilitation
Acquisition de cinq véhicule véhicules 4x4 doubles cabine	93 054 699	93 054 699	Consultation de fournisseurs	20/06/2018	1 mois	Contrat approuvé le 20 juin 2018, réception véhicules	Réception des véhicules le 18 juillet 2018
Acquisition d'un bus de 30 places	46 701 000	-	Consultation de fournisseurs	29/08/2018	45 jours	Marché approuvé	Notification démarrage
Aménagement de bureaux supplémentaires et parking	9 826 456	9 335 133	Consultation de fournisseurs	11/10/18	2 mois	Marché approuvé, notification démarrage	Travaux réceptionnés le 24/12/2018
Fourniture et installation de système d'alimentation électrique sécurisée (onduleurs, groupe électrogène et câblage) pour le cadastre, le SIG, l'UEP et la DDCM	37 179 553	14 179 553	Appel d'offre national	10/08/18	3 mois	Marché approuvé	Notification du démarrage des prestations
Acquisition de mobiliers de bureaux pour le personnel additionnel du PDGM	2 281 990	2 281 990	Consultation de fournisseurs	31/10/2018	15 jours	Bon de commande signé	Réception des mobiliers
Acquisition de matériels informatiques pour le personnel additionnel du PDGM	6 659 245	6 636 282	Consultation de fournisseurs	26/10/2018	15 jours	Lettre de commande approuvée	Réception des matériels
Ensemble	689 965 278	548 524 999					

La situation des marchés de consultants se présente dans le tableau ci-après :

Tableau 19 - Bilan des marchés de consultants de janvier à décembre 2018

	Intitulés	Coût prévisionnel / ou Montant du contrat	Montant payé	Procédure	Date de signature	Délai d'exécution	Activités menées	Etat d'avancement (résultat)
1	Recrutement Spécialiste de passation des marchés	13 248 408	13 248 408	Consultant individuel	02/02/18	12 mois	Avenant au contrat	Contrat en cours d'exécution
2	Recrutement du Spécialiste en Gestion Financière	15 303 612	15 303 612	Consultant individuel	02/02/18	12 mois	Avenant Contrat signé	Contrat en cours d'exécution
3	Avenant au contrat Sélection d'un cabinet pour la conduite des études/Suivi des travaux de réhabilitation des laboratoires de géologie et de chimie et du décanat FDS et du centre d'information minière	3 999 678	-	Avenant	31/12/2018	2 mois	Contrôle et suivi en cours	Contrôle des travaux de réhabilitation
4	Avenant au contrat de modélisation fiscale du secteur minier et formation	16 657 110	16 657 110	Avenant	26/09/2018	N/A	Avenant signé	Rapport final validé
5	Avenant au contrat d'Audit environnemental et social des opérations de la SNPT et Evaluation environnementale et sociale du secteur minier	42 949 664	42 949 664	Avenant	10/08/2018	N/A	Avenant signé	Rapport final validé
6	Recrutement d'un spécialiste en communication pour le compte du PDGM	11 181 880	11 181 880	Consultant individuel	09/03/2018	10 mois	Contrat signé	Spécialiste recruté, contrat exécuté
7	Etude et conception de l'accès à l'information minière	24 465 000	24 465 000	Consultant individuel	14/02/2018	4 mois	Contrat signé	Rapport final validé
8	Conception et mise en place d'une base de données SIG, et formation	164 083 425	49 225 028	Qualification du consultant	10/08/2018	12 mois	Contrat approuvé	Rapport de diagnostic du système produit
9	Conception, installation du système de gestion du cadastre minier, et formation	318 816 604	0	Sélection fondée sur la qualité et le coût		19 mois	Ouverture des propositions financières prévue le 29 janvier 2019	Processus de sélection en cours
10	Récupération, Optimisation et Valorisation des Données Géologiques et Minières du Togo auprès du BRGM en France	49 131 835	25 975 898	Entente directe	20/06/18	7 mois	Contrat signé	Rapport provisoire produit
11	Sélection d'un consultant pour l'établissement de la liste des équipements de laboratoires de géologie et de chimie de la FDS de l'Université de Lomé et du laboratoire des mines (DLM) de la DGMG, de l'ANGE et la formation	39 250 000	19 175 000	Consultant individuel	29/08/2018	9 mois	Contrat approuvé	Rapports provisoire produits
12	Recrutement d'une comptable au profit du PDGM	5 616 600	5 616 600	Consultant individuel	1/07/18	6 mois	Contrat approuvé	Consultant recruté
13	Recrutement d'un spécialiste minier au profit du PDGM	2 250 000	2 250 000	Consultant individuel	1/10/2018	3 mois	Contrat signé	Consultant recruté
14	Recrutement d'une personne ressource pour la mission d'appui à l'élaboration d'une politique nationale des mines	22 480 000	2 248 000	Consultant individuel	5/10/2018	3 mois	Contrat approuvé	Attente rapport provisoire
15	Recrutement d'un consultant pour l'appui à la revue à mi-parcours du projet	33 935 000	20 361 000	Consultant individuel	5/10/2018	4 mois	Contrat approuvé	Rapport provisoire validé
16	Elaboration du plan stratégique du secteur minier+ formations de la	158 815 324	31 763 069	Qualification du	23/11/2018	6 mois	Contrat approuvé	Démarrage

	cellule planification du MME			consultant				mission le 17/01/2019
17	Recrutement d'un spécialiste environnemental et social	12 144 374	-	Consultant individuel	-	12 mois	Entretien oral	Consultant retenu, négociation à faire et signature du contrat
18	Recrutement d'un spécialiste en suivi et évaluation	13 248 408	-	Consultant individuel	-	11 mois	Notification résultats	Négociation du contrat
19	Services d'assistance technique pour la revue règlementaire, le suivi d'inspections et l'intégration des systèmes de suivi de la conformité et des performances des opérateurs miniers au Togo	150 000 000	-	Qualification du consultant	-	12 mois	Liste restreinte et demande de proposition	Réception proposition technique et financière
20	Enquête de perception des impacts environnementaux et sociaux	27 362 500	-	Consultant individuel	-	4 mois	Négociation du contrat le 16 novembre 2018 (contrat non soumis pour ano pour absence de disponibilité de crédit)	Obtention de l'attestation de disponibilité de crédit et signature du contrat
21	Recrutement d'un consultant individuel pour l'élaboration du Cadre de Politique de Réinstallation	30 000 000	-	Consultant individuel	-	3 mois	Soumission rapport des manifestations d'intérêt pour ano (26/12/18)	Choix du consultant, réception proposition technique et financière
22	Cartographie des mines et carrières (positionnement de toutes les carrières sauvages sur toute l'étendue du territoire)	45 000 000	-	Consultant individuel	-	3 mois	Réception proposition technique et financière (12/12/18)	Négociation du contrat pour janvier 2019
23	Appui ponctuel d'évaluation des éléments dans la gestion des EMAPE et accompagnement dans la mise en œuvre de le stratégie EMAPE	168 545 527	-	Qualification du consultant	-	12 mois	Non obtention de l'attestation de disponibilité de crédit	Signature du contrat
24	Appui à la formation et formalisation des coopératives ou groupements d'artisans miniers orpailleurs dans les régions	70 000 000	-	Qualification du consultant	-	12 mois	Evaluation des manifestation d'intérêts	Choix du consultant
25	Audit des comptes du PDGM, exercice 2018	15 000 000	-	Sélection au moindre coût	-	12 mois	Liste restreinte et demande de proposition	Réception proposition technique et financière
	Ensemble	**1 952 298 813**	**280 420 269**					

II.3.4 - Supervision et suivi-évaluation de la mise en œuvre du projet

II.3.4.1 - Supervision du projet par la Banque mondiale

Conformément aux dispositions du document du projet et du manuel d'exécution du projet, la Banque mondiale a effectué au cours de la période de janvier à décembre 2018, deux missions de supervision conduites par le Chef de l'équipe du projet de Washington.

La première mission d'appui à la mise en œuvre du PDGM a séjourné à Lomé du 29 janvier au 02 février 2018. Elle était conduite par Monsieur Morten Larsen, Spécialiste Principal du Secteur Minier (Chargé du Projet) et

composée de Messieurs/Madame Abdoul-Wahab Seyni (Spécialiste Principal du Développement Social), Léandre Yameogo (Spécialiste Principal de l'Environnement), Kouami Messan (Spécialiste Principal en Passation de Marchés), Angelo Donou (Spécialiste en Gestion Financière), Navid Rahimi (Consultant), et Fily Sidibe (Assistante de Projet).

La mission avait pour objectifs de : (i) suivre la mise en œuvre des activités du projet ; (ii) examiner l'Evaluation stratégique de l'environnement et des aspects sociaux ; et (iii) finaliser un appui financier pour l'ITIE togolaise.

La deuxième mission menée du 13 au 22 juin 2018 toujours sous la conduite de Morten Larsen était composée de Monsieur/Mesdames Navid Rahimi (Consultant) et de Nadia Amoudji-Dagba et Harende Kpango (Assistantes de projet). Cette mission avait pour objectifs de : (i) superviser la mise en œuvre des activités du projet ; (ii) faire le suivi de l'appui financier accordé à l'ITIE et (iii) assister à la revue du portefeuille et aux journées portes ouvertes de la Banque mondiale.

Aux termes de chacune des deux missions, plusieurs recommandations ont été formulées. Ces recommandations sont inscrites dans les aide-mémoires qui ont été élaborées à cet effet. L'UEP a mis en œuvre pour sa part, la plupart de ces recommandations comme l'indique le tableau suivant :

Tableau 20 - Suivi des recommandations de la mission de supervision

N°	RECOMMANDATIONS	DEADLINE	RESPONSABILITE	ETAT DE MISE EN ŒUVRE
1.	Soumettre à la Banque le projet de TDR de visite des sites miniers artisanaux et des sites de la SNPT	12 MARS 2018	UEP	Réalisé dans les délais
2.	Transmettre le rapport définitif d'audit interne de l'IGF	15 mars 2018	UEP	Réalisé dans les délais
3.	Forum de redevabilité	20 avril	UEP	1ère session nationale du forum nationale tenue (co-organisée avec l'ITIE)
4.	Préparer un document cadre de politique de réinstallation (CPR)	30 mars 2018	UEP	Sélection du consultant en cours
5.	Élaborer et signer le protocole de collaboration avec l'ANGE	30 mars 2018	UEP	Non formalisée par un document
6.	Signer une convention de collaboration de passation de marchés et de gestion financière entre l'ITIE et le PDGM	30 mars 2018	UEP et ITIE	Non réalisée ; la convention n'est pas signée mais le PDGM a donné les appuis nécessaires à l'ITIE en terme de passation de marchés et de gestion financière
7.	Recruter le spécialiste en communication et le spécialiste minier au sein de l'UEP	30 mars 2018	UEP	Réalisée
8.	Assurer le suivi technique avec SOFRECO de l'EESS et de l'Audit de la SNPT pour l'Assurance Qualité des livrables	30 avril 2018	UEP, ANGE	Réalisée
9.	Soumettre à l'approbation de l'ANGE les rapports provisoires (EESS, Audit de la SNPT)	30 avril 2018	UEP	Réalisée
10.	Signature du contrat de réhabilitation des bâtiments de la FDS	30 avril	UEP/MEF	Réalisée avec retard
11.	Accompagnement des coopératives EMAPE à appuyer par les équipements	Mai 2018	UEP	A réaliser après la mission d'appui ponctuel et à l'élaboration de la stratégie EMAPE pour laquelle le recrutement du cabinet est bouclé
12.	Nommer des homologues dans la mise en œuvre du PDGM	15 juillet 2018	DGMG	En cours de réalisation
13.	Lancer de la sélection des stagiaires du MME	15 juillet 2018	DGMG	8 stagiaires sont recrutés et ont pris fonction le 1er/12/2018
14.	Lancer l'élaboration de la politique minière avec désignation des membres des comité technique et comité de pilotage	15 juillet 2018	MME	Membres du comité technique et du comité de pilotage désignés. Diagnostic devant aboutir à l'élaboration de la politique minière en cours de réalisation
15.	Soumettre à la Banque mondiale les spécifications techniques des équipements des laboratoires	22 juillet 2018	UEP, DGMG, FDS et ANGE	Spécification techniques soumises et validés
16.	Recruter le spécialiste environnemental et social	30 Août 2018	UEP	Le rapport d'évaluation est en cours d'approbation
17.	Soumettre le projet de rapport institutionnel et réglementaire de l'évaluation environnementale et sociale stratégique	31 Août 2018	SOFRECO	Rapport EESS soumis et validé en atelier national

II.3.4.2 - Suivi des activités des Comités du projet

A. Comité de Coordination Stratégique (CCS)

Les membres du CCS ont activement participé aux activités du projet, notamment :

- la validation du plan de travail annuel budgétisé (PTAB) et des contrats du personnel de l'UEP pour le compte de l'année 2018 ;
- la validation du rapport annuel d'activité 2017 ;
- la validation du manuel des procédures administratives, comptables et financière, du manuel d'exécution révisés du projet ;
- la validation du plan de travail annuel budgétisé (PTAB) révisé et du rapport d'activité du semestre 1 pour le compte de l'année 2018 ;
- La réunion de présentation du nouveau Coordonnateur.

B. Comités de Pilotage (CPS, CPES et CPE)

Les trois comités de pilotage (CPS, CPES et CPE) ont régulièrement accompli les attributions ordinaires suivantes :

- réunions de cadrage pour le démarrage des études et consultations ;
- réunions de validation des rapports d'études ;
- réunions de préparation et de validation de certains termes de référence ;
- réunions mensuelles ordinaires des comités ;
- participations aux ateliers et autres activités du projet.

II.3.4.3 - Activités de suivi-évaluation de l'UEP

Au cours de la période, les activités de suivi–évaluation et de supervision de l'UEP ont principalement concerné :

- l'élaboration et la validation du PTBA 2018 par le CCS ;
- l'élaboration et validation du rapport semestriel 2017 par le CCS ;
- l'appui aux comités de pilotage (CPES, CPS, CPE) dans l'organisation des réunions et la mise en œuvre de leurs feuilles de route ;
- l'appui aux Comités de pilotage du projet dans l'analyse et la validation des rapports des différentes études réalisées ;
- la participation aux réunions du cabinet et aux rencontres organisées par les partenaires ;
- la préparation et la participation à la revue du portefeuille des projets de la Banque mondiale au Togo ;
- la préparation et la participation aux Journées Portes Ouvertes de la Banque mondiale ;
- le suivi et la supervision de la mise en œuvre des activités du projet sur le terrain ;
- le suivi de la réalisation des études/consultations et capitalisation des résultats des études et des livrables (voir tableau de suivi des livrables) ;
- la participation aux missions de suivi et de contrôle des opérations minières ;
- la préparation et la participation aux missions de supervision de la Banque mondiale;
- l'appui technique aux services techniques dans l'élaboration des TDR/spécifications techniques et dans l'évaluation des offres ;
- le suivi et la capitalisation des résultats des études ;
- la gestion d'une base de données des bénéficiaires ;
- le suivi de la mise en œuvre du plan de travail ;
- le suivi et la supervision de la mise en œuvre des activités sur le terrain ;
- l'élaboration des rapports périodiques d'avancement du projet ;

- le renseignement des différents documents de planification et de mise en œuvre du projet demandé par le Cabinet MME, le ministère de la planification et d'autres partenaires ;
- le suivi et la mise à jour du cadre de résultats du projet (voir tableau 21).

III - DIFFICULTES, RECOMMANDATIONS ET LEÇONS RETENUES

La mise en œuvre du projet au cours du l'année 2018 s'est confrontée aux difficultés qui sont les mêmes que celles rencontrées depuis le début du projet, et qui se transforment en défis majeurs suivants :

- retard dans le recrutement du suivi-évaluateur en remplacement du démissionnaire (démission le 30/06/2018 ; prise de fonction de son remplaçant le 03/01/2019) ;
- non recrutement à temps du spécialiste en sauvegarde environnementale et sociale pour apporter son expertise lors de la préparation et de l'exécution de la mission d'évaluation environnementale et sociale (EESS) ;
- longue durée d'approbation des marchés par le ministère des finances entraînant des retards dans l'exécution des activités
- non décaissement à temps des fonds de contrepartie nationale au Trésor pour payer le fonctionnement des comités de pilotage durant toute l'année 2018 ;
- absence d'un document de stratégie nationale du secteur minier (1er projet du secteur minier) ;
- insuffisance de ressources humaines au niveau du ministère pour prendre en mains avec célérité l'exécution de certaines activités ;
- multiplicité et diversité des acteurs impliqués dans la mise en œuvre du projet ;
- changements/mobilité de certains membres des comités de pilotage ;
- problème de disponibilité de crédit (attestation de disponibilité de crédit) devant permettre de finaliser à temps la passation des marchés. ;
- diminution du taux des perdiems, entraînant la démotivation des acteurs sollicités pour l'exécution des activités ;
- non restitution systématique des participants au retour des voyages/missions d'études/formations.

Pour répondre à ces difficultés, les mesures correctives ont été prises :

- organisation de l'atelier d'élaboration des TdR et des spécifications techniques des différentes activités à réaliser en 2019 ;
- organisation de l'atelier de planification/programmation des activités avec tous les acteurs clés impliqués dans la mise en œuvre du projet ;
- poursuite de la dynamique de concertation entre les différents acteurs ;
- implication de la Banque mondiale et de la PRMP dans le suivi des contrats à approuver par le MEF ;
- échange avec le Gouvernement pour le convaincre à honorer ses engagements en versant à temps sa contrepartie et en révisant à la hausse le montant des perdiems ;
- intensification de la proactivité dans le suivi des dossiers de passation des marchés vis-à-vis des acteurs qui y sont impliqués en attirant l'attention de la PRMP sur les goulots d'étranglement qui se glissent dans le processus de la passation des marchés ;
- poursuite du recrutement des stagiaires de la deuxième vague pour le compte du MME ;
- stabilisation de la composition des membres des comités de pilotage ;
- suivi des dossiers de paiement des indemnités des membres des comités de pilotage et échanges avec le Trésor public ;
- collaboration entre ITIE et le MME sur les modalités de mise en place du forum de redevabilité ;
- co-organisation du forum national de redevabilité sur le secteur minier au Togo ;
- instauration des foras régionaux pour débattre des questions minières ;
- institution dans le cahier des charges des bénéficiaires des formations/voyages d'études, d'une obligation de restitution au retour des voyages d'études et implémentation si possible des cas appris ;

IV - PERSPECTIVES POUR L'ANNEE 2019

Les principales actions à mener au cours de l'année 2019 se résument comme suit (voir détail dans le PTBA 2019 en annexe 3) :

- la poursuite des travaux de réhabilitation des bâtiments de la Faculté Des Sciences de l'Université de Lomé et son équipement ;
- La poursuite des activités de mise en place du cadastre minier et du SIGM modernes ;
- Le démarrage de la formation en licence professionnelle en géologie minière et en chimie analytique ;
- L'enquête légère sur la production artisanale des mines au Togo dans le cadre des travaux de réévaluation du Produit Intérieur Brut (PIB) ;
- L'élaboration d'un système amélioré de collecte et de contrôle des contributions minières (revue réglementaire et suivi des inspections minières) ;
- La poursuite des contrôles miniers et des inspections environnementales ;
- L'élaboration de la politique minière ;
- L'élaboration du plan stratégique du secteur minier ;
- La cartographie et le positionnement de toutes les carrières non autorisées sur toute l'étendue du territoire ;
- L'enquête de perception sur les impacts environnementaux ;
- Renforcement des capacités de la cellule planification et de suivi-évaluation du MME ;
- La mise en place des coopératives d'artisans miniers des EMAPE ;
- L'accompagnement et la formation des acteurs des EMAPE ;
- L'appui à la participation du Togo au Salon international Minier de Indaba 2019 ;
- L'organisation du 1er salon international minier au Togo

Tableau 21 : **Cadre/Matrice des indicateurs du PAD/PDGM : Mise à jour au 31 décembre 2018**

N°	Nom de l'indicateur	Unité de mesure	Fréquence de collecte	Source de données/Méthodologie	Valeur de référence	Cible 2017	Réalisé 2017	Cible 2018	Réalisation de l'année 2018	Cible réalisée 2018	Commentaires
	Indicateurs relatifs à l'Objectif de développement du Projet										
1	Opérations minières soumises à des mécanismes de contrôle de la production, par an, en vertu des normes en vigueur	Nombre	Annuelle	UEP, consultants-experts, Office togolais des recettes, ministère des Finances et MME	0	5	10	10	**16**	26	26 opérataions de contrôle minier ont été réalisées réalisées sur 17 entreprises de 2017 au 31 Décembre 2018 dont 16 réalisées en 2018
2	Modernisation du cadastre minier, développement et déploiement du SIG accessibles sur place et en ligne à des fins d'information du public	Texte	Annuelle	Rapports de projet du MME	Non	Non	Non	Oui	Non	Non	Dans le cadre de la modernisation du cadatre mnier et du système d'information géologique minier un consultant a été recruté. le diagnostic du système de cadastre minier et du système d'information géologique minier est achévé. Les équipements (maétriel informatique, mobilier et fournitures) ont été acquis pour le cadastre.
3 a	Nombre de bénéficiaires directs du projet	Nombre	Annuelle	Rapports de projets établis par le MME sur la base des données fournies par les organisations de bénéficiaires des projets.	0	700	1430	1000	37041	5134	Il s'agit des personnes participants aux divers ateliers de formation et d'informations, des personnes touchées par les séaances de sensibilisatuion et de vulgarisation des textes régissant le secteur minier et des personnes ayant pris part aux voyages d'échange d'expériences et sallons/sémeiniares internationnaux
3 b	Pourcentage de bénéficiaires directs qui sont des femmes	Nombre	Annuelle	Rapports de projets établis par le MME sur	0%	30%	42%	30%	**22%**	52%	Les femmes ont majoritairement participé aux séances de sensibilsation dans les sites d'orpaillage et aux sénaces de

N°	Nom de l'indicateur	Unité de mesure	Fréquence de collecte	Source de données/Méthodologie	Valeur de référence	Cible 2017	Réalisé 2017	Cible 2018	Réalisation de l'année 2018	Cible réalisée 2018	Commentaires
				la base des données fournies par les organisations de bénéficiaires des projets.							vulgarisation des textes du secteur minier
4	Pourcentage de sociétés d'IE en conformité avec la législation environnementale (soumission d'EIES, de PAR et de CGES)	Pourcentage, soumission d'EIES, de PAR et de CGES	Annuelle	Rapports d'activités de l'ANGE/ DGMG	0%	20%	50%	40%	**40%**	40%	
	Indicateurs de résultats intéremédiaires										
1	Préparation et l'examen public des rapports de suivi des projets sur une base annuelle	texte	Annuelle	UEP	Aucune	Forum de redevabilité établi et fonctionnel dans le cadre multipartite de l'ITIE	Rapport sur la structure du Forum disponible	Forum de redevabilité établi et fonctionnel dans le cadre multipartite de l'ITIE	1ère session du Forum national tenu et forum régional tenu à Tsévié	1ère session du Forum national tenu et forum régional	Rapports des foras sont disponibles Comité directoire du forum mis en place lors du forum national
2 a	Nombre de nationaux formés à des compétences de l'IE (ayant bénéficié d'un programme de formation à ces compétences)	Nombre	biannuelle	Rapports de Projet du MME et de l'UEP	0	150	110	300	192	192	Il s'agit des participants aux ateliers de formation sur la fiscalisté minière et en gestion environnentale des carrières
2 b	Pourcentage de ressortissants locaux formés à des compétences de l'IE qui sont des femmes (ayant	Nombre	biannuelle	Rapports de Projet du MME et de l'UEP	0%	30%	7%	30%	8%	8 %	Rapports de formation disponibles

N°	Nom de l'indicateur	Unité de mesure	Fréquence de collecte	Source de données/Méthodologie	Valeur de référence	Cible 2017	Réalisé 2017	Cible 2018	Réalisation de l'année 2018	Cible réalisée 2018	Commentaires
	bénéficié d'un programme de formation à ces compétences)										
3	Amélioration de l'opinion des populations locales concernées sur les impacts environnementaux de l'exploitation minière (% de répondants déclarant une amélioration)	Pourcentage de croissance	Annuelle	L'UEP effectuera un sondage de perception annuel auprès des populations locales concernées	0%	25%	5%	50%	Données non disponibles	Données non disponibles	Enquête en cours de préparation
4	Application cohérente des recommandations tirées de l'évaluation institutionnelle en vue de soutenir la modernisation du MME	Texte	Annuelle	Rapports de suivi de Projet, rapport de conseil, CCS, et ACDP	Audit organisationnel du MME datant de 2013	Mise en œuvre sur une durée déterminée des recommandations de reformes prévue dans le plan de travail	TDR d'élaboration du plan stratégique du secteur minier et TDR de renforcement des capacités du ministère en cours de finalisation	Mise en œuvre sur une durée déterminée des recommandations de reformes prévue dans le plan de travail	L'élaboration de la politique minière et du plan stratégique du secteur minier a débuté	Début de la mission d'élaboration du plan stratégique du secteur minier et de la politique minière	
5	Nombre de services de conseil fournis sur les transactions	Nombre	Annuelle	MME/UEP/Rapports de S&E des projets sur la base des données collectées	0	1	0	2	0	0	Actions dépendantes des demandes de transactions soumises au minsitère. En 2018, aucune offre n'a été soumise au minitère en la matière.

N°	Nom de l'indicateur	Unité de mesure	Fréquence de collecte	Source de données/Méthodologie	Valeur de référence	Cible 2017	Réalisé 2017	Cible 2018	Réalisation de l'année 2018	Cible réalisée 2018	Commentaires
				auprès des partenaires de négociation							
6	Boîte à outils pour l'accès aux informations sur les opérations du secteur minier est rendue publique	Texte	Annuelle	MME/UEP	Non	Non	Non	Non	Non	Non	Etude de mise en place du centre d'accès à l'information publique sur le secteur minier en cours de réalisation
7	Nombre d'inspections environnementales et de sécurité des infrastructures minières conduites en vertu des nouvelles normes	Nombre	Annuelle	ANGE/UEP/MME/MERF/DE	0	1	0	3	0	0	Le procesuus de recrutement des consultatnts chargés de l'élaboration et la mise en place de la nouvelle réglementataion environnentale est en cours
8	Nombre de miniers artisanaux déclarés légalement et formalisés	Nombre	Annuel	UEP/ministères des Mines/des Finances	0	50	25	75	0	25	Il s'agit des mêmes orpailleurs et diamineurs formalisés depuis 2017.

Annexes

ANNEXE 1 : Plan de travail budgétisé annuel (PTBA) 2018

DETAILS DU PTBA 2018 du PROJET DE DEVELOPPEMENT ET DE GOUVERNANCE MINIERE (PDGM) - Version révisée et Validée CCS

Composantes et sous composantes	Activités	Resp	Codes			Montant TTC en FCFA						Variation	Observations
			Analytiq	Budget	Q	CU	Montant PTBA 2018	Réalisat°au 18/07/2018	Solde au 18/07/2018	Prevision semestre 2	Montant PTBA 2018 revisié	Par rapport au PTBA initial	
Composante A. Gouvernance, transparence, surveillance et efficience du secteur minier													
A1: Cadastre minier et base de données géologiques nationale	ETUDE DES LIEUX PRE-CADASTRALE	DGMG	A01	IA0101	1	39 750 880	39 750 880	9 854 199	29 896 681	0	9 854 199	-29 896 681	*à reconduire en 2019*
	ACQUISITION VEHICULE CADASTRE ET SIGM	DGMG		IA0102			0	0	0	37 259 879	37 259 879	37 259 879	*Véhicules remplacés*
	ACQUISITION DU MATERIEL COMPLEMENTAIRE: INFORMATIQUE, BUREAUTIQUE, MOBILIER DE BUREAU POUR LE CADASTRE ET LE SIG MINIER	DGMG	A01	IA0106	1	60 000 000	60 000 000	0	60 000 000	41 000 100	41 000 100	-18 999 900	*le contrat est prévu pour*
	APPUI SCM ET SIGM/ CARBURANT PRODUITS ENTRETIEN DIVERS	DGMG	A01	IA0107	1	4 000 000	4 000 000	1 827 500	2 172 500	1 827 500	3 655 000	-345 000	
	APPUI SCM ET SIGM/ ASSURANCE VEHICULES	DGMG	A01	IA0108	1	4 500 000	4 500 000	0	4 500 000	6 500 000	6 500 000	2 000 000	
	CONSULTANT CONCEPTION INSTALLATION DU SYSTÈME CADATRE MINIER (SIGM)	DGMG	A01	IA0109	1	9 000 000	9 000 000	0	9 000 000	50 000 000	50 000 000	41 000 000	*Prévu pour avant Décembre 2018*
	CONSULTANT CONCEPTION INSTALLATION DU SYSTÈME D'INFORMATION GEOLOGIQUE MINIERE (SIGM)	DGMG	A01	IA0111	1	30 000 000	30 000 000	0	30 000 000	36 000 000	36 000 000	6 000 000	*Novembre 2018 pour consultant*
	ACQUITION DE DONNÉES TOPOGRAPHIQUES DE BASE POUR SCM ET SIGM	DGMG	A01	IA0112	1	15 000 000	15 000 000	5 145 000	9 855 000	0	5 145 000	-9 855 000	
	VOYAGE D'ÉCHANGE D'EXPÉRIENCES (RDC OU MAURITANIE)	DGMG	A01	IA0113	1	7 500 000	7 500 000	0	7 500 000	0	0	-7 500 000	*A reconduire en 2019*
	ACQUISITION DES DONNEES THEMATIQUES GEO MINE & LOGICIEL GESTION ELECTRO DE DOCUMENT+ VOYAGES	DGMG	A01	IA0114	1	65 000 000	65 000 000	29 479 101	35 520 899	15 868 165	45 347 266	-19 652 734	*Sept Oct Nov, et Mt de 19 652 734 du contrat reporter sur 2019*
Sous totale A.01 : Cadastre minier et base de données géologiques nationale							**234 750 880**	**46 305 800**	**188 445 080**	**188 455 644**	**234 761 444**	**10 564**	**0**
A.02. Services conseil sur les transactions minières	FORMATION EN NEGOCIATION DES CONTRATS MINIERS	CPS	A02	IA0207	1	10 000 000	10 000 000	0	10 000 000	0	0	-10 000 000	*Reporter sur 2019*
	AUTRES SEMINAIRES ET VOYAGE	CPS	A02	IA0205	1	18 200 000	18 200 000	16 869 720	1 330 280	7 500 000	24 369 720	6 169 720	*Inscript ° Dec 2018*

	INDABA												*INDABA 2019*
	AUTRES SEMINAIRES ET VOYAGE D'ETUDE	CPS	A02	IA0206	1	10 000 000	10 000 000	0	10 000 000	0	0	-10 000 000	*A programmer en 2019*
Sous total A.02. Services de conseil sur les transactions en vue de l'évaluation des propositions de développement des ressources minérales							**38 200 000**	**16 869 720**	**21 330 280**	**7 500 000**	**24 369 720**	**-13 830 280**	**0**
A.03. Suivi et contrôle de la production minière	DIAGNOSTIC & MODELISATION DU REGIME FISCAL DU SECT MINIER	CPS	A03	A0301	1	140 586 692	140 586 692	56 329 540	84 257 152	98 315 822	154 645 362	14 058 670	*ajouter 14 058670 éventuel avenant fin déc 2018 CPS*
	ATELIERS DE VALIDATION DES RAPPORTS D'ETAPE SUR LE SECTEUR MINIER AU TOGO (état des lieux, régime fiscal, modèle fiscal et formation)	CPS	A03	A0308	4	6 158 000	24 632 000	5 818 850	18 813 150	0	5 818 850	-18 813 150	
	FORMATION DE 35 AGENTS DE L'OTR ET 35 AGENTS DES AUTRES INSTITUTIONS (MME, ITIE, ETC.) A LOME	CPS	A03	A0304	2	11 350 500	22 701 000	25 230 380	-2 529 380	13 879 380	39 109 760	16 408 760	*Ajouter 11 350 000 pour formation une semaine fin décembre CPS*
	ATELIER DE TRAVAIL AVEC LES PARTIES PRENANTES POUR TESTER LE MODELE FISCAL A LOME	CPS	A03	A0303	1	1 124 550	1 124 550	0	1 124 550	1 124 550	1 124 550	0	*Formation à réaliser par ADAM SMITH /CPS Déc*
	MISSIONS DE CONTROLE DES OPERATIONS MINIERES +	CPS	A03	A0306	4	9 500 000	38 000 000	3 916 200	34 083 800	5 500 000	9 416 200	-28 583 800	*03 missions à réaliser d'ici décembre DDCM*
	SEMAINE D'ACTIVITES MINIERES EN AFRIQUE DE L'OUEST (SAMAO) A OUAGADOUGOU-BURKINA FASO	DGMG	A03	A0307	1	4 640 000	4 640 000	0	4 640 000	7 600 000	7 600 000	2 960 000	*Exposition minière au BF /SAMAO en Septembre*
	PARTICIPATION DES CADRES DE LA DGMG AU SALON DES MINES DU MALI & SENEGAL(SIM) & COTE IVOIRE (ECOMOF)	CPS	A03	A0305	1	10 000 000	10 000 000	5 647 800	4 352 200	9 500 000	15 147 800	5 147 800	*Voyage SIM et ECOMOF DRGM d'ici décembre*
	ELABORATION SYSTÈME AMELIORE DE COLLECTE ET CONTROLE DES CONTRIBUTIONS MINIERES	CPS	A03	A0302	1	5 000 000	5 000 000	0	5 000 000	0	0	-5 000 000	*A programmer en 2019*
	FORMATION SUR MODELISATION FISCALE TOGO/BURKINA A OUAGA	CPS	A03	A0309	1	35 887 950	0	0	0	0	0	0	*Activité reportée*
	ENQUETE LEGERE SUR LA PRODUCTION ARTISANALE DES MINNES AU TOGO DANS LE CADRE DES TRAVAUX DE REEVALUATION DU PRODUIT INTERIEUR BRUT (PIB)	CPS	A03	A0310	1	35 887 950	35 887 950	0	35 887 950	35 981 400	35 981 400	93 450	*A démarrer en septembre 2018 CPS INSEED*
Sous total A.03. Suivi et contrôle de la production minière							**282 572 192**	**96 942 770**	**185 629 422**	**171 901 152**	**268 843 922**	**-13 728 270**	**0**
A.04.Développement organisationnel et restructuration du	ETUDE D'ELABORATION DU PLAN STRATEGIQUE DU SECTEUR MINIER	Cabinet MME	A04	IA0401	1	70 000 000	70 000 000	0	70 000 000	7 000 000	7 000 000	-63 000 000	*Pr payement au consultant le reste en 2019 SPM*

MME	FOURNITURE ET INSTALLATION D'UN SYSTEME ELECTRIQUE SECURISE	Cabinet MME	A04	IA0403	1	45 000 000	45 000 000	576 000	44 424 000	48 000 000	48 576 000	3 576 000	*Marché en cour a réaliser en 03 mois / SPM*
	FINALISATION DU DOCUMENTS DE POLITIQUE NATIONALE DES MINES (Personne ressource et Ateliers)	Cabinet MME	A04	IA0404	1	15 000 000	15 000 000	0	15 000 000	15 000 000	15 000 000	0	*Personnes ressource et atelier a réaliser en 2018 /CM*
	ATELIER DE VALIDATION DE LA POLITIQUE NATIONALE DU SECTEUR MINIER	Cabinet MME	A04	IA0405	1	10 000 000	10 000 000	0	10 000 000	10 000 000	10 000 000	0	*a réaliser en 2018/ CM*
	RENFORCEMENT DES CAPACITES DE LA CELLULE DE PLANIFICATION ET SUIVI EVALUATION	Cabinet MME	A04	IA0406	1	20 000 000	20 000 000	0	20 000 000	10 000 000	10 000 000	-10 000 000	*Equipement en 2018 le reste en 2019/CM et SPM*
	FORMATION DES CADRES DU MME SUR LA PASSATION DES MARCHES DE TRAVAUX ET FOURNITURES	Cabinet MME	A04	IA0407		15 000 000	15 000 000	0	15 000 000	15 000 000	15 000 000	0	*consultant plus atelier en 2018 / SPM*
	EQUIPEMENT LABORATOIRE DGMG	DGMG	A04	IA0408	0	0	0	0	0		0	0	*Reporté*
	SEANCES DE VULGARISATION DES TEXTES REGISSANT LE SECTEUR MINIER (CENTRAL, KARA MARITIME)	Cabinet MME	A04	IA0409	4	5 000 000	20 000 000	11 176 750	8 823 250	5 000 000	16 176 750	-3 823 250	*sensibilisation à effectuer dans la Région Maritime /PDGM DJAKA*
	SEANCE D'INFORMATION SUR LE PDGM A L'ENDROI DU GOUVT	CBNT	A04	IA0410	1	2 500 000	2 500 000	0	2 500 000	0	0	-2 500 000	*Reporter sur 2019 / COORDO*
	SELECTION CONSULTANT POUR L'ELABORATION DE LA LISTE DES EQUIPEMENT DE LABO ET ANGE ET FORMATION	DGMG UL	A04	IA0411	1	2 500 000		0	0	10 000 000	10 000 000	10 000 000	*Payement 20% du contrat du consultant d'ici décembre*
	PRISE EN CHARCHE DES STAGIAIRES DU MME	PDGM	A04	IA0412	5	1 120 000		0	0	5 600 000	5 600 000	5 600 000	*charge stagiaires partir de Aout 2018 Chargé Mission*
	MATERIELS ROULANTS (2 VEHICULES PICK UP)	PDGM	A04	**IA0413**	**1**	**27 155 182**	**54 310 364**	0	**54 310 364**	55 794 819	55 794 819	1 484 455	
Sous total A.04. Développement organisationnel et restructuration du MME							**251 810 364**	**11 752 750**	**240 057 614**	**181 394 819**	**193 147 569**	**-58 662 795**	**0**
A.05.Renforcement des structures de gouvernance des entreprises publiques dans le secteur minier	FORMATION LEADERSCHIP ET MANAG AXEE SUR RESULTATS ET PERFORMANCE	SNPT	A05	IA0501	1	16 000 000	16 000 000	0	16 000 000	16 000 000	16 000 000	0	*ok avenant SOFRECO à partir de sept / REDA SNPT*
	FORMATION HYGENE SECURITE ET ENVIRONNEMENT	SNPT	A05	IA0502	1	11 000 000	11 000 000	0	11 000 000	11 000 000	11 000 000	0	*ok avenant SOFRECO / REDA SNPT*
	ORGANISATION GESTION ET PERFORMANCE DE LA MAINTENANCE GLOBALE	SNPT	A05	IA0503	1	16 000 000	16 000 000	0	16 000 000	16 000 000	16 000 000	0	*ok avenant SOFRECO/ REDA SNPT*

	ETUDE SUR LES PRATIQUES DE GOUVERNANCE DES ENTREPRISES PUBLIQUES DANS LE SECTEUR MINIER (SNPT ET AUTRES	DGMG	A05	IA0504		7 500 000	7 500 000	0	7 500 000	0	0	-7 500 000	*Reportée*
	SUIVI DE LA PRODUCTION ET FISCALITE DANS LE DOMAINE MINIER	DGMG	A05	IA0505	1	7 000 000	7 000 000	0	7 000 000	0	0	-7 000 000	*Activité annulée*
Sous total A.05. Renforcement des structures de gouvernance des entreprises publiques dans le secteur minier							**57 500 000**	**0**	**57 500 000**	**43 000 000**	**43 000 000**	**-14 500 000**	**0**
A.06. Gestion de l'exploitation minière artisanale et à petite échelle	APPUI PONCTUEL ET ACCOMPAGNEMENT EMAPE A LA DGMG	DDCM/ CPES	A06	IA0602	1	6 000 000	6 000 000	0	6 000 000	0	0	-6 000 000	*Activité en cours de réalisation/ paiement en 2019*
	SENSIBILISATION DES ACTEURS DE EMAPÉ (15 pers./ 08 jours/ 15 localités)	DDCM/ CPES	A06	IA0608	1	7 000 000	7 000 000	0	7 000 000	0	0	-7 000 000	*A réaliser en 2019*
	FORMATION DES EXPLOITANTS (50 SESSIONS/ 30 PERS./02 JOURS/ 1500 artisans de 15 localités)	DDCM/ CPES	A06	IA0609	1	30 000 000	30 000 000	0	30 000 000	20 000 000	20 000 000	-10 000 000	*A réaliser en octobre / DDCM*
	ORGANISATION/ MISE EN PLACE DE COMITÉS DE GESTION DE CONFLITS (05 pers./ 30 jours)	DDCM/ CPES	A06	IA0603	1	7 000 000	7 000 000	0	7 000 000	0	0	-7 000 000	*A réaliser en 2019*
	ORGANISATION/ VOYAGES D'ÉTUDES ET D'ÉCHANGES (MALI & BURKINA FASO & ZAMBIE) (04 pers./ 7 jours)*2	DDCM/ CPES	A06	IA0604	2	5 000 000	10 000 000	0	10 000 000	10 000 000	10 000 000	0	*Zambie en septembre 2018 / DGMG*
	ORGANISATION/ APPUI À LA MISE EN PLACE DES COOPÉRATIVES (Appel à proposition des ONGs locales)	ONG/D DCM	A06	IA0605	1	30 000 000	30 000 000	0	30 000 000	0	0	-30 000 000	*A réaliser en 2019*
	ÉQUIPEMENTS INDIVIDUELS POUR ORPAILLEURS	DDMC/ ONG	A06	IA0606	1	95 000 000	95 000 000	0	95 000 000	0	0	-95 000 000	*A réaliser en 2019*
	ÉQUIPEMENTS INDIVIDUELS POUR ACHETEURS	DDMC/ ONG	A06	IA0607	1	4 000 000	4 000 000	0	4 000 000	0	0	-4 000 000	*Reportée*
	ELABORATION DE GUIDES ET MANUELS DES TECHNIQUES D'ORPAILLAGE ET D'EXTRACTION	DGMG	A07	IA0610	1	20 000 000	20 000 000	0	20 000 000	0	0	-20 000 000	*inclus dans contrat consultant appui ponctuel*
	APPUI A LA FORMALISATION DES COOPERATIVES D'ORPAILLEURS (ELABORATION DES TEXTES ET REGLEMENTATION)	DGMG	A08	IA0611	1	6 000 000	6 000 000	0	6 000 000	0	0	-6 000 000	*inclus dans contrat consultant appui ponctuel*
	SUIVI DE L'UTILISATION DES EQUIPEMENTS	DDMC/O NG	A06	IA0612	1	12 000 000	9 000 000	0	9 000 000	0	0	-9 000 000	*Reportée*
Sous total A.06. Gestion de l'exploitation minière artisanale et à petite échelle							**224 000 000**	**0**	**224 000 000**	**30 000 000**	**30 000 000**	**-194 000 000**	**0**
Total Composante A							**1 088 833 436**	**171 871 040**	**916 962 396**	**622 251 615**	**794 122 655**	**-294 710 781**	

Composante B: Activités minières et développement environnemental, social et économique													
B.01: Appui du secteur de l'éducation et accès public aux informations relatives au développement du secteur minier	EVALUATION CURRICULA / SCES. DE LA TERRE ET FEUILLE DE ROUTE	CPE	B01	IB0101	1	6 747 125	12 000 000	925 297	11 074 703	0	925 297	-11 074 703	*Activité finalisée*
	REAMENAGEMENT ET REHABILITATION DES LABORATOIRES	CPE	B01	IB0102	1	378 970 000	378 970 000	75 663 368	303 306 632	303 306 632	378 970 000	0	*Réhabilitation à finaliser avant dec 2018/ PROF AGBS*
	ACQUISITION ET INSTALLATION EQUIP. DE LABORATOIRE	CPE	B01	IB0103		0	0		0		0	0	*Reportée*
	FORMATION DES ENSEIGNANTS ET TECHNICIENS DE LABO DE GEOLOGIE ET CHIMIE SUR L'UTLISATION DES EQUIPEMENTS	CPE	B01	IB0104	1	27 500 000	27 500 000	3 508 200	23 991 800	0	3 508 200	-23 991 800	*Solde avec consultant pour liste équipement*
	ACCOMPAGNEMENT DU RENFORCEMENT DU CURRICULUM ET DE L'ADMINISTRATION ET COMMUNICATION	CPE	B02	IB0105	1	30 000 000	30 000 000	7 414 850	22 585 150	3 000 000	10 414 850	-19 585 150	*Action de communication a réaliser en appui avec AGBOSSOUMONDE*
	ACQUISITION DE DEUX VOITURES	CPE	B02	IB0106	2	35 000 000	70 000 000	18 629 940	51 370 060	45 000 000	63 629 940	-6 370 060	*bus de l'UB voir sylvestre*
	ENSEIGNEMENTS PAR DES PROFESSEURS MISSIONNAIRES (BF, NIGER, SENEGAL)	CPE	B01	IB0107	1	3 470 000	3 470 000	0	3 470 000	0	0	-3 470 000	*A programmer en 2019*
	HONORAIRES DES ENSEIGNANTS VACATAIRES DU MONDE INDUSTRIEL EN APPUI A LA FORMATION	CPE	B01	IB0108	1	3 000 000	3 000 000	0	3 000 000	0	0	-3 000 000	*A programmer en 2019*
	SUIVI DES ACTIVITES D'ENSEIGNEMENT	CPE	B01	IB0109	1	5 000 000	5 000 000	0	5 000 000	0	0	-5 000 000	*A programmer en 2019*
	CONSULTANT POUR ETUDE CIM	CPE		IB0110	1	25 000 000	25 000 000	17 627 280	7 372 720	7 372 720	25 000 000	0	*A finaliser l'étude CIM en 2018/ UL et Sylvestre*
	AMENAGEMENT ET EQUIPEMENTS DU CIM	CPE	B01	IB0111	1	0	0	0	0	0	0	0	*A programmer en 2019*
	ATELIER D'ANALYSE ET DE SELECTION DES EQUIPEMENTS PRIORITAIRES	CPE	B01	IB0112	1	3 000 000	3 000 000	0	3 000 000	3 000 000	3 000 000	0	*En atelier pour présenter les résultats d'ici décembre 2018*
	MATERIEL /LOGISTIQUE (COURS, SORTIES PEDAGOGIQUES CARRIERES, MINES ET INDUSTRIES)	CPE	B01	IB0113	1	0	0	0	0		0	0	*A programmer en 2019*
Sous totale B.01 : Appui du secteur de l'éducation et accès public aux informations relatives au développement du secteur minier							**557 940 000**	**123 768 935**	**434 171 065**	**361 679 352**	**485 448 287**	**-72 491 713**	**0**

B.02. Gestion environnementale et sociale des opérations du secteur minier et soutien des plateformes de développement communautaire	ETUDE ENVIRONNEMENTALE ET SOCIALE STRATEGIQUE	CPES	B02	IB0201	1	117 860 920	117 860 920	46 743 285	71 117 635	71 117 635	117 860 920	0	*Exécution à finaliser d'ici Décembre 2018/SPM*
	AUDIT ENVIRONNEMENT ET SOCIALE DES OPERATION SNPT +VALIDAT°	CPES	B02	IB0202	1	58 930 459	58 930 459	23 326 642	35 603 817	35 603 817	58 930 459	0	*Exécution à finaliser d'ici Décembre 2018/SPM*
	ETUDE D'IDENTIFICATION DES PARTIES PRENANTE	CPES		IB0203	1	11 062 500	11 062 500	11 062 500	0	0	11 062 500	0	*Activité finalisée*
	ELABORATION DE LA REGLEMENTATION EN GESTION ENVIRONNEMENTALE ET SOCIALE (EVALUATION ENVIRONNEMENTALE STRATEGIQUE, GUIDES)	CPES	B02	IB0204	1	15 000 000	15 000 000	0	15 000 000	0	0	-15 000 000	*Processus a lancer en 2018 décaissement possible en 2019*
	RENFORCEMENT DES CAPACITES EN MATIERE DE GES VOITURE, TESTO, ACCESSOIRES, ANGE)	ANGE/ CPES	B02	IB0205	1	50 000 000	50 000 000	18 629 940	31 370 060	0	18 629 940	-31 370 060	*Equipement a acquérir en 2019 après travail consul Equipement A04*
	ATELIER D'EXAMEN DU RAPPORT PROVISOIRE DE L'EESS (CPES ELARGI)	CPES	B02	IB0206	1	7 000 000	7 000 000	4 099 468	2 900 532	2 900 532	7 000 000	0	*A réaliser en 2018 d'ici 20 Aout / PDGM CPES*
	ATELIER NATIONAL D'EXAMEN DU RAPPORT FINAL DE L'EESS FINAL	CPES	B02	IB0207	1	15 000 000	15 000 000	0	15 000 000	15 000 000	15 000 000	0	*d'ici mi Novembre 2018 /PDGM CPES*
	CONCEPTION ET MISE EN PLACE D'UNE BASE DE DONNEES	ANGE/ CPES	B02	IB0208	1	7 000 000	7 000 000	0	7 000 000	0	0	-7 000 000	*A réaliser en 2019*
	FORMATION DES FORMATEURS EN RESTAURATION DES CARRIERES A OUAGA	ANGE/ CPES	B02	IB0209	1	8 000 000	8 000 000	14 591 764	-6 591 764		14 591 764	6 591 764	*Reportée*
	ATELIER DE FORMATION DES ACTEURS MINIERS SUR LA RESTAURATION DES CARRIERES	ANGE/ CPES	B02	IB0210	1	15 000 000	15 000 000	0	15 000 000	15 000 000	15 000 000	0	*A réaliser d'ici septembre suite avec ANGE / AGORO*
	MISSION DE SUIVI DE L'AUDIT ENVIRONNEMENTAL DE LA SNPT (VISITE DE CARRIERE, VISITE DE L'USINE, VISITE DE LA POPULATION DES LOCALITES)	DGMG/ CPES	B02	IB0211	1	2 000 000	2 000 000	2 657 000	-657 000	0	2 657 000	657 000	*Reportée*
	ATELIER DE VALIDATION DU RAPPORT SNPT	DGMG/ CPES	B02	IB0212	1	6 000 000	6 000 000	0	6 000 000	0	0	-6 000 000	*Reportée*
	SESSIONS REGIONALES DU FORUM DE REDVABILITE	DGMG/ CPES	B02	IB0213	6	5 000 000	30 000 000	0	30 000 000	8 500 000	8 500 000	-21 500 000	*à réaliser en 2018 pr la région Maritime / PDGM /CPES*
	SESSION NATIONALE DU FORUM DE REDEVABILITE	DGMG/ CPES	B02	IB0214	1	18 000 000	18 000 000	8 415 930	9 584 070	0	8 415 930	-9 584 070	*Reportée*
	ENQUETE DE PERCEPTION SUR LES IMPACTS ENVIRONNEMENTAUX ET SOCIAUX	DGMG/ CPES	B02	IB0215	1	18 000 000	18 000 000	0	18 000 000	0	0	-18 000 000	*Réalisation en 2019 début procédure en 2018*

	CARTOGRAPHIE DES MINES ARTISANALES A PETITE ECHELLE ET CARRIERES CLANDESTINES SUR L'ETENDUE DU TERRITOIRE NATIONAL	DGMG/ CPES	B02	IB0216	1	45 000 000	45 000 000	0	45 000 000	4 500 000	4 500 000	-40 500 000	*Eventuelle décaissement de 10% a partir de novembre /DGMG*
	MISSION DE CONTRÔLE ENVIRONNEMENTALE ET SOCIALE DES CARIERES ET MINES	DGMG/ CPES	B02	IB0217	1	45 000 000	0	0	0	2 500 000	2 500 000	2 500 000	*Nouvelle activité avec une tournée d'ici décembre ANGE*
Sous total B.02. Gestion environnementale et sociale des opérations du secteur minier et soutien des plateformes de développement communautaire							**423 853 879**	**129 526 529**	**294 327 350**	**155 121 984**	**284 648 513**	**-139 205 366**	**0**
B.03. Retombées économiques en matière d'infrastructures du secteur minier	ETUDE SUR L'IDENTIFICATION DES LIENS POTENTIELS ENTRE LES PROJETS D'INFRASTRUCTURES, LES SITES MINIERS EXISTANTS ET LES COMMUNAUTES ENVIRONNANTES	DGMG	B03	IB0301	1	25 000 000	25 000 000	0	25 000 000	0	0	-25 000 000	*A programmer en 2019*
Sous total B.03. Retombées économiques en matière d'infrastructures du secteur minier							**25 000 000**	**0**	**25 000 000**	**0**	**0**	**-25 000 000**	**0**
Total Composante B							**1 006 793 879**	**253 295 464**	**753 498 415**	**516 801 336**	**770 096 800**	**-236 697 079**	
Composante C: Coordination et gestion du projet													
C.01: Biens & travaux	AMENANGEMENT DE BUREAU SUPL + PARKING+ENSEIGNE	UEP	C01	IC0101	1	7 000 000	7 000 000	2 797 641	4 202 359	13 500 000	16 297 641	9 297 641	*Exécution à finaliser d'ici 31 décembre*
	MOBILIER DE BUREAU	UEP	C01	IC0102	1	1 500 000	1 500 000	30 000	1 470 000	3 000 000	3 030 000	1 530 000	*Exécution à finaliser d'ici 31 décembre*
	MATERIEL INFORMATIQUE ET BUREAUTIQUE	UEP	C01	IC0103	1	1 500 000	1 500 000	2 403 608	-903 608	7 000 000	9 403 608	7 903 608	*Exécution à finaliser d'ici 31 décembre*
	LOGICIEL DE SUIVI EVALUATION	UEP	C01	IC0105	1	10 000 000	10 000 000	232 209	9 767 791	0	232 209	-9 767 791	*Reportée*
	ARCHIVAGE ELECTRONIQUE + EQUIPEMENT + FORMAT°	UEP	C01	IC0106	1	10 000 000			0	0	0	0	*A programmer en 2019*
Sous Total C.01: Biens & travaux							**20 000 000**	**5 463 458**	**14 536 542**	**23 500 000**	**28 963 458**	**8 963 458**	**0**
C.02. Consultant externe, audit, communication	INSPECTION ET AUDITS DES COMPTES	UEP	C02	IC0202	1	4 500 000	4 500 000	2 950 000	1 550 000	1 550 000	4 500 000	0	*Exécution à finaliser d'ici 31 décembre*
	CREATION ET ENRTRETIEN ET MAINTENANCE SITE WEB	UEP	C02	IC0204	4	1 000 000	4 000 000	2 117 480	1 882 520	1 882 520	4 000 000	0	*Exécution à finaliser d'ici 31 décembre*
	MAINTENANCE LOGICIEL & INSTALLATION	UEP	C02	IC0206	12	150 000	1 800 000	1 062 000	738 000	738 000	1 800 000	0	*Exécution à finaliser d'ici 31 décembre*
Sous Total C.02. Consultant externe, audit, communication							**10 300 000**	**6 129 480**	**4 170 520**	**4 170 520**	**10 300 000**	**0**	**0**
C.03. Consultants internes & Formations	COORDONNATEUR	UEP	C03	IC0301	12	2 163 000	25 956 000		25 956 000	25 956 000	25 956 000	0	
	SPECIALISTE EN GESTION FINANCIERE	UEP	C03	IC0302	12	1 275 300	15 303 600		15 303 600	15 303 600	15 303 600	0	
	SPECIALISTE EN PASSATION DE MARCHE	UEP	C03	IC0303	12	1 104 033	13 248 396		13 248 396	13 248 396	13 248 396	0	
	SPECIALISTE EN SUIVI EVALUATION	UEP	C03	IC0304	12	1 275 300	15 303 600		15 303 600	15 303 600	15 303 600	0	
	SPECIALISTE COMMUNICATION	UEP	C03	IC0306	12	1 200 000	14 400 000		14 400 000	14 400 000	14 400 000	0	

	SPECIALISTE ENVIRONNEMENTAL	UEP	C03	IC0307	12	1 200 000			0	2 400 000	2 400 000	2 400 000	
	SPECIALISTE MINE ET GEOLOGIE	UEP	C03	IC0308	12	1 200 000			0	2 400 000	2 400 000	2 400 000	
	SPECIALISTE S&E APPUI SUPERVISION			IC0309						9 000 000	9 000 000	9 000 000	
	RENFORCEMENT DES CAPACITES DU PERSONNEL	UEP	C03	IC0305	3	5 000 000	15 000 000	97 000	14 903 000	14 903 000	15 000 000	0	
Sous Total C.03. Consultants internes & Formations							**99 211 596**	**97 000**	**99 114 596**	**112 914 596**	**113 011 596**	**13 800 000**	**0**
C.04: Personnel d'Appui	ASSISTANT ADMINISTRATIF	UEP	C04	XC0401	12	518 445	6 221 340		6 221 340	6 221 340	6 221 340	0	
	AGENT DE LIAISON	UEP	C04	XC0402	12	158 125	1 897 500		1 897 500	1 897 500	1 897 500	0	
	CHAUFFEURS	UEP	C04	XC0403	12	387 666	4 651 992		4 651 992	4 651 992	4 651 992	0	
	COMPTABLE	UEP	C04	XC0404	12	650 000	7 800 000		7 800 000	7 800 000	7 800 000	0	
	AUTRES PERSONNELS/ STAGIAIRE &TEMPO	UEP	C04	XC0405	12	180 000	2 160 000	160 000	2 000 000	2 000 000	2 160 000	0	
Sous Total C.04: Personnel d'Appui							**22 730 832**	**160 000**	**22 570 832**	**22 570 832**	**22 730 832**	**0**	**0**
C.05: Fonctionnement Comités et Point focal	REUNIONS COMITE STRATEGIQUES	UEP	C05	XC0501	4	550 000	2 200 000	1 109 000	1 091 000	1 091 000	2 200 000	0	*Activité à realiser d'ici 31 décembre*
	FONCTIONNEMENT DES COMITES DE PILOTAGE	UEP	C05	XC0502	12	880 000	10 560 000	4 760 000	5 800 000	5 800 000	10 560 000	0	*Activité à realiser d'ici 31 décembre*
Sous Total C.05: Fonctionnement Comités et Point focal							**12 760 000**	**5 869 000**	**6 891 000**	**6 891 000**	**12 760 000**	**0**	**0**
C.06. Ateliers et supervision	ATELIERS ET REUNIONS	UEP	C06	XC0601	6	2 500 000	15 000 000	8 901 400	6 098 600	6 098 600	15 000 000	0	*Activité à realiser d'ici 31 décembre*
	TRAVAUX D'EVALUATION DES OFFRES	UEP	C06	XC0602	12	350 000	4 200 000	850 000	3 350 000	1 500 000	2 350 000	-1 850 000	
	SUPERVISION DES ACTIVITES DU PROJET	UEP	C06	XC0603	4	2 000 000	8 000 000	100 600	7 899 400	2 500 000	2 600 600	-5 399 400	
Sous Total C.06. Ateliers et supervision							**27 200 000**	**9 852 000**	**17 348 000**	**10 098 600**	**19 950 600**	**-7 249 400**	**0**
C.07. Frais de communication	INSTALLATION RESEAUX ET ABONNEMENT INTERNET	UEP	C07	XC0701	1	1 500 000	1 500 000	915 000	585 000	585 000	1 500 000	0	
	FRAIS MENSUELS INTERNET	UEP	C07	XC0702	12	150 000	1 800 000	0	1 800 000	800 000	800 000	-1 000 000	
	FRAIS DE COMMUNICATION TELEPHONE	UEP	C07	XC0703	12	340 000	4 080 000	2 350 000	1 730 000	1 730 000	4 080 000	0	
	PUBLICATIONS ET PUBLICITES (AVIS ET DAO)	UEP	C07	XC0704	12	350 000	4 200 000	3 260 014	939 986	4 300 000	7 560 014	3 360 014	
Sous Total C.07. Frais de communication							**11 580 000**	**6 525 014**	**5 054 986**	**7 415 000**	**13 940 014**	**2 360 014**	**0**
C.08. Entretien Bureau	SERVICE D'ENTRETIEN	UEP	C08	XC0802	12	85 000	1 020 000	564 500	455 500	455 500	1 020 000	0	
	MAINTENANCE EQUIPT ET ENTRETIEN BUREAU	UEP	C08	XC0803	12	350 000	4 200 000	1 926 210	2 273 790	2 273 790	4 200 000	0	
Sous Total C.08. Entretien Bureau							**5 220 000**	**2 490 710**	**2 729 290**	**2 729 290**	**5 220 000**	**0**	**0**
C.09. Fonctionnement de vehicule et Moto	CARBURANT VEHICULES ET MOTO	UEP	C09	XC0901	12	250 000	3 000 000	2 604 103	395 897	2 500 000	5 104 103	2 104 103	
	ENTRETIEN VEHICULE ET MOTO	UEP	C09	XC0902	12	200 000	2 400 000	2 846 924	-446 924	5 500 000	8 346 924	5 946 924	

	ASSURANCE VEHICULE ET MOTO	UEP	C09	XC0903	1	8 000 000	8 000 000	0	8 000 000	8 000 000	8 000 000	0	
Sous Total C.09. Fonctionnement de vehicules et Motos							**13 400 000**	**5 451 027**	**7 948 973**	**16 000 000**	**21 451 027**	**8 051 027**	**0**
C.10. Fonctionnement	ASSURANCE PERSONNEL UEP	UEP	C10	XC1001	1	8 500 000	8 500 000	1 386 820	7 113 180	7 113 180	8 500 000	0	
	FOURNITURE DE BUREAU	UEP	C10	XC1002	12	150 000	1 800 000	590 860	1 209 140	1 209 140	1 800 000	0	
	FRAIS DE DEPLACEMENT DU PERSONNEL	UEP	C10	XC1003	12	355 000	4 260 000	1 928 700	2 331 300	2 331 300	4 260 000	0	
	AUTRES COUTS ET FRAIS BANCAIRES	UEP	C10	XC1004	12	250 000	3 000 000	3 608 742	-608 742	6 500 000	10 108 742	7 108 742	
Sous Total C.10. Fonctionnement							**17 560 000**	**7 515 122**	**10 044 878**	**17 153 620**	**24 668 742**	**7 108 742**	**0**
Total Composante C							**239 962 428**	**49 552 811**	**190 409 617**	**223 443 458**	**272 996 269**	**33 033 841**	**0**
Total Général							**2 335 589 743**	**474 719 315**	**1 860 870 428**	**1 362 496 409**	**1 837 215 724**	**-498 374 019**	**0**

ANNEXE 2 : PLAN DE PASSATION DES MARCHES 2018

1. MARCHÉS ET PLANNING ET METHODE DE PASSATION :

Réf. No.	Description des fournitures / travaux	GENERALITE							DOSSIER D'APPEL D'OFFRES					EVALUATION DES OFFRES			EXECUTION			
		Méthode de passation des marchés	Montant Estimatif en US $	Montant Estimatif en CFA	Examen DNCMP (Oui/non)	Examen CCMP (Oui/non)	Examen préalable IDA (Oui/non)	Date prévue / réalisée	Date de préparation DAO	Date de réception avis de la CCMP ou de la DNCMP	Date non objection de l'IDA	Date d'invitation à soumission	Date ouverture des offres	Fin évaluation	Date de réception avis CCMP ou de la DNCMP	Date de non objection l'IDA	Date prévisionnelle de signature du contrat	Délai d'exécution	Date d'achèvement	Source de financement
1	Fourniture de matériels informatiques et bureautiques pour le cadastre et le SIG	AON	155 172,41	90 000 000	Oui	Non	Non	Prévue	2017-08-17	1-sept.-17	NA	8-sept.-17	8-oct.-17	7-nov.-17	22-nov.-17	NA	13-déc.-17	3 mois	13-mars-18	BM
								Réalisée	2017-08-10	22-août-17		6-sept.-17	6-oct.-17	17-oct.-17	31-oct.-17		14-févr.-18			
2	Réhabilitation des laboratoires de géologie et de chimie et du décanat FDS, et du centre d'information minière	AON	706 896,55	410 000 000	Oui	Non	Non	Prévue	2017-09-11	26-sept.-17	NA	3-oct.-17	2-nov.-17	2-déc.-17	17-déc.-17	NA	7-janv.-18	6 mois	6-juil.-18	BM
								Réalisée	2017-10-20	31-oct.-17		22-déc.-17	30-janv.-18	12-févr.-18	23-févr.-18		24-mai-18			
3	Acquisition du matériel informatiques bureautiques complémentaires pour le SCM et le SIGM	AON	51 724,14	30 000 000	Oui	Non	Non	Prévue	2018-10-15	30-oct.-18	NA	6-nov.-18	6-déc.-18	5-janv.-19	20-janv.-19	NA	10-févr.-19	2 mois	11-avr.-19	BM
								Réalisée												
4	Acquisition de quatre (4) véhicules pick up pour le compte du PDGM, de la Faculté des Sciences, de l'ANGE et du MME	CF	215 517,24	125 000 000	Oui	Non	Non	Prévue	2018-01-31	15-févr.-18	NA	22-févr.-18	24-mars-18	23-avr.-18	8-mai-18	NA	29-mai-18	1,5 mois	13-juil.-18	BM
								Réalisée	2018-01-23	2-févr.-18		8-févr.-18	13-mars-18	15-mars-18	16-mai-18		20-juin-18			

5	Aménagement de bureaux supplémentaires et parking	CF	12 068,97	7 000 000	Non	Oui	Non	Prévue	2018-03-15	22-mars-18	NA	29-mars-18	12-avr.-18	26-avr.-18	3-mai-18	NA	24-mai-18	2 mois	23-juil.-18	BM
								Réalisée	2018-05-16			4-juin-18	18-juin-18	19-juin-18			11-oct.-18			
6	Acquisition d'un bus de 30 places pour le compte de la faculté des sciences	AON	94 827,59	55 000 000	Oui	Non	Non	Prévue	2018-04-17	2-mai-18	NA	9-mai-18	8-juin-18	8-juil.-18	23-juil.-18	NA	13-août-18	2 mois	12-oct.-18	BM
								Réalisée	2018-02-19	6-mars-18		8-mars-18	23-mars-18	18-avr.-18	3-mai-18		29-août-18			
7	Fourniture et installation de système d'alimentation électrique sécurisée (onduleurs, groupe électrogène et câblage) pour le cadastre, le SIG, l'UEP et la DDCM	AON	77 586,21	45 000 000	Oui	Non	Non	Prévue	2018-02-15	2-mars-18	NA	9-mars-18	8-avr.-18	8-mai-18	23-mai-18	NA	13-juin-18	3 mois	11-sept.-18	BM
								Réalisée	2018-04-25	4-mai-18		8-juin-18	19-juin-18	2-juil.-18			10-août-18			
8	Acquisition de mobiliers de bureaux pour le personnel additionnel du PDGM	CF	6 896,55	4 000 000	Non	Oui	Non	Prévue	2018-06-25	2-juil.-18	NA	9-juil.-18	23-juil.-18	6-août-18	13-août-18	NA	3-sept.-18	1/2 mois	18-sept.-18	BM
								Réalisée									31-oct.-18			
9	Acquisition de matériels informatiques pour le personnel additionnel du PDGM	CF	13 793,10	8 000 000	Non	Oui	Non	Prévue	2018-06-25	2-juil.-18	NA	9-juil.-18	23-juil.-18	6-août-18	13-août-18	NA	3-sept.-18	1/2 mois	18-sept.-18	BM
								Réalisée									26-oct.-18			
10	Acquisition de mobiliers de bureaux au profit de la FDS et de la cellule de planification du MME	AON	103 448,28	60 000 000	Oui	Non	Non	Prévue	2018-10-30	14-nov.-18	NA	21-nov.-18	21-déc.-18	20-janv.-19	4-févr.-19	NA	25-févr.-19	2 mois	26-avr.-19	BM
								Réalisée												
11	Acquisition de matériels	CF	20 689,66	12 000 000	Non	Oui	Non	Prévue	2018-10-30	6-nov.-18	NA	13-nov.-18	27-nov.-18	11-déc.-18	18-déc.-18	NA	8-janv.-19	1/2mois	23-janv.-19	BM

	informatiques au profit de la cellule planification du MME						Réalisée												
12	Fourniture et installation de logiciel SIG et équipements connexes	AON	103 448,28	60 000 000	Oui	Non	Non	Prévue	2018-08-16	31-août-18	NA	7-sept.-18	7-oct.-18	6-nov.-18	21-nov.-18	NA	12-déc.-18	2 mois	10-févr.-19	BM
								Réalisée												
	Coût Total		1 562 068,97	906 000 000				Prévue												
								Réalisée												

2. SELECTION DE CONSULTANT

Réf. No. (1)	Description des services (2)	GENERALITES							PREPARATION ET LANCEMENT DE LA CONSULTATION										PROPOSITIONS TECHNIQUES			PROPOSITIONS FINANCIERES				PROJET DE CONTRAT		
		Méthode de passation des marchés (3)	Montant Estimatif en US$ (4)	Montant Estimatif en CFA (5)	Examen DNCMP (Oui/non) (6)	Examen CCMP (Oui/non) (7)	Examen préalable de l'IDA (Oui/non) (8)	prévue / Réalisée (9)	Préparat° des TDR et AMI (10)	Date de non objection l'IDA sur TDR (11)	Date avis de CCMP ou de la DNCMP sur AMI (12	Date de lancement de la manifestat° (13)	Date d'ouverture des manifestat° (14)	Fin d'évaluation SMI et / ou préparation DP (15)	Date avis de la CCMP ou de la DNCMP sur DP (16)	Date non objection de l'IDA sur DP et ou liste restr. (17)	Date d'invitation à la soumission (18)	Date ouverture des propositi on ou de réception des CV (19)	Fin d'évaluat° de la proposit° techn. ou des CV (20)	Date de non objection de la CCMP ou de la DNCMP (21)	Date de non objection de l'IDA (22)	Date d'ouverture des propo. Financ (23)	Fin évaluation (24)	Date avis CCMP ou DNCMP (25)	Date de transmission à IDA pour information (26)	Date Négotiation du contrat (27)	Date avis de CCMP ou de la DNCMP sur le projet de contrat (28)	Date avis de non objection de l'IDA (29)
1	Récupération, Optimisation et Valorisation des Données Géologiques et Minières du Togo auprès du BRGM en France	QC	112 069	65 000 000	Oui	Non	Non	Prévu	22-févr.-18	09-mars-18	24-mars-18	31-mars-18	30-avr.-18	30-mai-18	14-juin-18	NA	21-juin-18	21-juil.-18	11-août-18	NA	NA	18-août-18	27-août-18	11-sept.-18	NA	03-sept.-18	18-sept.-18	NA
								Réalisé																		06/03/18	22/05/18	
2	Etude et conception de l'accès à l'information minière	CI	48 276	28 000 000	Non	Oui	Non	Prévu	29-nov.-16	14-déc.-16	21-déc.-16	28-déc.-16	27-janv.-17	26-févr.-17	05-mars-17	NA	12-mars-17	11-avr.-17	02-mai-17	NA	NA	09-mai-17	18-mai-17	NA	NA	25-mai-17	01-juin-17	NA
								Réalisé	29-nov.-16	23-janv.-17	01-févr.-17	31-juil.-17	21-août-17	08-sept.-17	03-oct.-17							17-oct.-17				21-nov.-17	12-déc.-17	
3	Conception,installation du système de gestion du cadastre minier, et formation	SFQC	741 379	430 000 000	Oui	Non	OUI	Prévu	20-nov.-17	05-déc.-17	20-déc.-17	27-déc.-17	26-janv.-18	25-févr.-18	12-mars-18	27-mars-18	19-mars-18	03-mai-18	24-mai-18	08-juin-18	23-juin-18	30-juin-18	09-juil.-18	24-juil.-18	08-août-18	15-août-18	30-août-18	14-sept.-18
								Realisé	05-oct.-17	27-oct.-17		22-déc.-17	24-janv.-18	04-mai-18	11-mai-18	29-mai-18	31-mai-18	29-juin-18										
4	Conception et mise en place d'une base de données SIG, et formation	QC	296 552	172 000 000	Oui	Non	Non	Prévu	17-nov.-17	02-déc.-17	17-déc.-17	24-déc.-17	23-janv.-18	22-févr.-18	09-mars-18	NA	16-mars-18	15-avr.-18	06-mai-18	NA	NA	13-mai-18	22-mai-18	06-juin-18	NA	29-mai-18	13-juin-18	NA
								Realisé	05-oct.-17	27-oct.-17		22-déc.-17	24-janv.-18	20-mars-18	29-mars-18		10-avr.-18				15-mai-18	24-mai-18			31-mai-18		
5	Cartographie des mines artisanales et carrières sauvages (positionnement de toutes les carrières sauvages sur toute l'étendue du territoire)	CI	77 586	45 000 000	Oui	Non	Non	Prévu	25-mai-18	09-juin-18	24-juin-18	01-juil.-18	31-juil.-18	30-août-18	14-sept.-18	NA	21-sept.-18	21-oct.-18	11-nov.-18	NA	NA	18-nov.-18	27-nov.-18	12-déc.-18	NA	04-déc.-18	19-déc.-18	NA
								Realisé				10-sept.-18																
6	Elaboration du plan stratégique du secteur minier et formation cellule planification	QC	258 621	150 000 000	Oui	Non	Non	Prévu	15-mars-18	30-mars-18	14-avr.-18	21-avr.-18	21-mai-18	20-juin-18	05-juil.-18	NA	12-juil.-18	11-août-18	01-sept.-18	NA	NA	08-sept.-18	17-sept.-18	02-oct.-18	NA	24-sept.-18	09-oct.-18	NA
								Réalisé	21-juin-18	29-juin-18	16-juil.-18																	
7	Recrutement d'un consultant individuel pour l'élaboration du Cadre de Politique de Réinstallation	CI	51 724	30 000 000	Oui	Non	Non	Prévu	29-oct.-18	13-nov.-18	28-nov.-18	05-déc.-18	04-janv.-19	03-févr.-19	18-févr.-19	NA	25-févr.-19	27-mars-19	17-avr.-19	NA	NA	24-avr.-19	03-mai-19	18-mai-19	NA	10-mai-19	25-mai-19	NA
								Réalisé	16-oct.-18	18-oct.-18	26-oct.-18	07-nov.-18																

8	Audit des comptes du PDGM, exercice 2018 et 2019	SMC	34 483	20 000 000	NON	OUI	Non	Prévu	29-oct.-18	13-nov.-18	28-nov.-18	05-déc.-18	04-janv.-19	03-févr.-19	18-févr.-19	NA	25-févr.-19	11-avr.-19	02-mai-19	NA	NA	09-mai-19	18-mai-19	NA	NA	25-mai-19	09-juin-19	NA
								Réalisé																			
9	Recrutement d'un spécialiste en suivi et évaluation	CI	34 483	20 000 000	NON	OUI	Non	Prévu	06-août-18	21-août-18	05-sept.-18	12-sept.-18	12-oct.-18	11-nov.-18	26-nov.-18	NA	03-déc.-18	17-janv.-19	07-févr.-19	NA	NA	14-févr.-19	23-févr.-19	NA	NA	02-mars-19	17-mars-19	NA
								Réalisé																			
10	Sélection d'un consultant pour l'établissement de la liste des équipements de laboratoires de géologie et de chimie de la FDS de l'Université de Lomé et du laboratoire des mines (DLM) de la DGMG, de l'ANGE et la formation	CI	86 207	50 000 000	Oui	Non	Non	Prévu	05-avr.-18	20-avr.-18	05-mai-18	12-mai-18	11-juin-18	11-juil.-18	26-juil.-18	NA	02-août-18	01-sept.-18	22-sept.-18	NA	NA	29-sept.-18	08-oct.-18	23-oct.-18	NA	15-oct.-18	30-oct.-18	NA
								Réalisé	16-mars-18	16-mars-18	11-avr.-18	19-avr.-18	18-mai-18	19-mai-18	18-juin-18													
11	Recrutement d'un spécialiste minier au profit du PDGM	CI	34 483	20 000 000	NON	OUI	Non	Prévu	05-avr.-18	20-avr.-18	05-mai-18	12-mai-18	11-juin-18	11-juil.-18	26-juil.-18	NA	02-août-18	16-sept.-18	07-oct.-18	NA	NA	14-oct.-18	23-oct.-18	NA	NA	30-oct.-18	14-nov.-18	NA
								Réalisé	27-avr.-18	05-mai-18		29-mai-18	25-juil.-18														
12	Recrutement d'un spécialiste social et environnemental	CI	34 483	20 000 000	NON	Oui	Non	Prévu	01-oct.-18	16-oct.-18	23-oct.-18	30-oct.-18	29-nov.-18	29-déc.-18	13-janv.-19	NA	20-janv.-19	03-févr.-19	13-févr.-19	NA	NA	20-févr.-19	01-mars-19	NA	NA	08-mars-19	15-mars-19	
								Réalisé																			
13	Recrutement d'un cabinet pour l'appui ponctuel d'évaluation des éléments dans la gestion des EMAPE et accompagnement dans la mise en œuvre de le stratégie EMAPE	QC	293 103	170 000 000	Oui	Non	Non	Prévu	25-juin-18	10-juil.-18	25-juil.-18	01-août-18	31-août-18	30-sept.-18	15-oct.-18	NA	22-oct.-18	21-nov.-18	12-déc.-18	NA	NA	19-déc.-18	28-déc.-18	12-janv.-19	NA	04-janv.-19	19-janv.-19	NA
								Réalisé																			
14	Recrutement d'une personne ressource pour la mission d'appui à l'élaboration d'une politique nationale des mines	CI	34 483	20 000 000	NON	Oui	Non	Prévu	05-juil.-18	20-juil.-18	27-juil.-18	03-août-18	02-sept.-18	02-oct.-18	17-oct.-18	NA	24-oct.-18	07-nov.-18	17-nov.-18	NA	NA	24-nov.-18	03-déc.-18	NA	NA	10-déc.-18	17-déc.-18	
																									18-sept.-18		
15	Recrutement d'un consultant pour appuyer la révision du code minier (diagnostic fiscal et légal)	QC	172 414	100 000 000	Oui	Non	Non	Prévu	16-août-18	31-août-18	15-sept.-18	22-sept.-18	22-oct.-18	21-nov.-18	06-déc.-18	NA	13-déc.-18	12-janv.-19	02-févr.-19	NA	NA	09-févr.-19	18-févr.-19	05-mars-19	NA	25-févr.-19	12-mars-19	NA
16	Enquête de perception des	CI	86 207	50 000 000	Oui	Non	Non	Prévu	16-août-	31-août	15-sept.-	22-sept.-	22-oct.-18	21-nov.-18	06-déc.-	NA	13-déc.-	12-janv.-	02-févr.-19	NA	NA	09-févr.-19	18-févr.-19	05-mars-	NA	25-févr.-19	12-mars-19	NA

	impacts environnementaux et sociaux								18	-18	18	18			18		18	19						19				
											24-sept.-18	26-sept.-18																
17	Services d'assistance technique pour la revue règlementaire, le suivi d'inspections et l'intégration des systèmes de suivi de la conformité et des performances des opérateurs miniers au Togo	SFQC	284 483	165 000 000	Oui	Non	Non	Prévu	25-juin-18	10-juil.-18	25-juil.-18	01-août-18	31-août-18	30-sept.-18	15-oct.-18	NA	22-oct.-18	06-déc.-18	27-déc.-18	NA	NA	03-janv.-19	12-janv.-19	27-janv.-19	NA	19-janv.-19	03-févr.-19	NA
												10-sept.-18																
18	Recrutement d'un consultant pour l'appui à la revue à mi-parcours du projet	CI	43 103	25 000 000	NON	Oui	Non	Prévu	20-juil.-18	06-août-18	13-août-18	20-août-18	19-sept.-18	19-oct.-18	26-oct.-18	NA	02-nov.-18	03-déc.-18	24-déc.-18	NA	NA	31-déc.-18	09-janv.-19	NA	NA	16-janv.-19	23-janv.-19	
												24-juil.-18													19-sept.-18		
19	Appui à la mise en place et l'organisation des coopératives d'artisans miniers-sélection d'ONG	QC	120 690	70 000 000	Oui	Non	Non	Prévu	25-juin-18	10-juil.-18	25-juil.-18	01-août-18	31-août-18	30-sept.-18	15-oct.-18	NA	22-oct.-18	21-nov.-18	12-déc.-18	NA	NA	19-déc.-18	28-déc.-18	12-janv.-19	NA	04-janv.-19	19-janv.-19	NA
								Réalisé																				
	Coût Total		**2 681 034**	**1 555 000 000**				Prévu																				
								Réalisé																				

3. FORMATION, ATELIER ET VOYAGES D'ETUDES

Réf. No.	Description des activités		Montant Estimatif en $ EU	Montant Estimatif en CFA	Examen Préalable de l'IDA? (Oui/Non)	Durée estimée	Date de debut	Commentaires
1	Formation des agents du Ministère des Mines et de l'Energie à l'utilisation du système de cadastre minier et du guide d'utilisation	Prévu	21 552	12 500 000	Oui	5	nov.-17	20 participants dont 6 venant de l'intérieur du pays
		Realisé						
2	Formation des agents du Ministère des Mines et de l'Energie à l'utilisation du SIG	Prévu	17 241	10 000 000	Oui	5	nov.-17	15 participants dont 6 venant de l'intérieur du pays
		Realisé						
3	Cérémonie d'ouverture du guichet unique Cadastre Minier-SIG	Prévu	5 172	3 000 000	Non	1	mars-18	100 participants dont 20 venant de l'intérieur du pays
		Réalisé						
4	Atelier de validation de la stratégie sectorielle du secteur minier du Togo	Prévu	10 345	6 000 000	Oui	2	juil.-17	75 participants dont 20 venant de l'intérieur du pays
		Réalisé						
5	Formation interministérielle et partage de connaissance aux cadres du MME et de la SNPT et des comités sur les techniques de collaboration	Prévu	12 931	7 500 000	Oui	2	janv.-17	50 participants dont 10 venant de l'intérieur du pays
		Réalisé						
6	Atelier de restitution des travaux de l'Assistance technique à la gouvernance des entreprises publiques du secteur	Prévu	8 621	5 000 000	Oui	1	juil.-17	40 participants dont 10 venant de l'intérieur du pays
		Réalisé						
7	Atelier de validation des résultats de l'Élaboration d'un système amélioré de collecte et de gestion des recettes versées par les industries extractives à l'Etat	Prévu	8 621	5 000 000	Non	2	juin-17	40 participants dont 10 venant de l'intérieur du pays
		Réalisé						
8	Atelier de validation des résultats de l'évaluation du curriculum universitaire	Prévu	5 172	3 000 000	Non	1	avr.-17	25 participants dont 5 venant de l'intérieur du pays
		Realisé						
9	Atelier de Formation en techniques de contrôle de l'assiette de la redevance minière, de collecte, de traitement, d'analyse et de diffusion des statistiques minières, de suivi et évaluation environnementale et sociale des industries extractives	Prévu	13 793	8 000 000	Oui	3	mars-17	100 participants dont 20 venant de l'intérieur du pays
		Réalisé						
10	Participation aux conférences régionales et internationales	Prévu	34 483	20 000 000	Oui		févr.-16	4 personnes, Afrique du sud, fév 16 et 17
		Réalisé						
11	Séminaires, conférences et stages de perfectionnement	Prévu	43 103	25 000 000	Oui			
		Réalisé						
12	Atelier de restitution de l'Étude pour l'amélioration de l'approvisionnement local dans l'industrie extractive au Togo	Prévu	6 897	4 000 000	Non	1	mai-17	75 participants dont 10 venant de l'intérieur du pays
		Réalisé						
13	Concertations (2) portant sur l'Évaluation Environnementale et Sociale Stratégique	Prévu	17 241	10 000 000	Non	4	mai-17	2x 2 jours, 100 participants dont 20 venant de l'intérieur du pays
		Réalisé						
14	Sessions de la plateforme communautaire	Prévu	17 241	10 000 000	Non	6		6x1 jour, 30 participants dont 5 venant de l'intérieur du pays, 1/trimestre
		Réalisé						
15	Sessions du haut comité stratégique de supervision	Prévu	8 621	5 000 000	Oui	2		6 sessions, 1/trimestre y compris visite de terrain, 10 participants
		Réalisé						
16	Voyage d'étude et d'échange	Prévu	51 724	30 000 000	Non			6 personnes au Madagascar, Burkina et Mali
		Réalisé						
	Coût Total	Prévu	282 759	164 000 000				
		Réalisé						

ANNEXE 3 : PTBA PREVISIONNEL 2019 du PROJET DE DEVELOPPEMENT ET DE GOUVERNANCE MINIERE (PDGM)

Composantes et sous-composantes	Activités	PTBA 2019				Codes		Livrables	Resp	Chronogramme de réalisation des activité												Plan de financement			Observations
		Uté	Qté	CU	Budget 2019	Analyt	Budget			Janv	Févr	Mars	Avr	Mai	Juin	Juil	Août	Sept	Oct	Nov	Déc	BM	Etat	Interêts	
Composante A. Gouvernance, transparence, surveillance et efficience du secteur minier																									
A1: Cadastre minier et base de données géologiques nationale	ETUDE DES LIEUX PRE-CADASTRALE	ff	1	29 896 681	29 896 681	A01	IA0101	Rapport	DGMG													29 896 681	0	0	*Solde*
	ACQUISITION DU MATERIEL COMPLEMENTAIRE: INFORMATIQUE, BUREAUTIQUE, MOBILIER DE BUREAU POUR LE CADASTRE ET LE SIG MINIER	ff	1	35 000 000	35 000 000	A01	IA0106	Matériel	DGMG													35 000 000	0	0	*Matériel complémentaires*
	AQUISITION DE LOGICIEL SIG (LICENCE)	ff	1	90 000 000	90 000 000	A01	IA0115	Logiciel	DGMG PDGM													90 000 000			*Mission spacial dimension et HITECH*
	APPUI SCM ET SIGM/ CARBURANT PRODUITS ENTRETIEN DIVERS	ff	1	4 500 000	4 500 000	A01	IA0107	Biens	DGMG													2 700 000	0	1 800 000	
	APPUI SCM ET SIGM/ ASSURANCE VEHICULES	ff	1	4 500 000	4 500 000	A01	IA0108	Services	DGMG													4 500 000	0	0	
	CONSULTANT CONCEPTION ET MISE EN PLACE D'UNE BASE DE DONNEE SIG ET FORMATION	ff	1	111 179 946	111 179 946	A01	IA0109	Rapport	DGMG													111 179 946	0	0	*Contrat en cours spatial dimension et HITECH*
	CONSULTANT CONCEPT° ET MISE EN PLACE D'UNE APPLICAT° INFORTIQ DESTINEE A LA GESTION DU CADASTRE ET MISE EN PLACE DU CADASTRE MINIER	ff	1	270 000 000	270 000 000	A01	IA0111	Rapport	DGMG													270 000 000	0	0	*Contrat en cours de signature*
	VOYAGE D'ÉCHANGE D'EXPÉRIENCES (RDC OU MAURITANIE)	ff	1	12 500 000	12 500 000	A01	IA0113	Rapport	DGMG													12 500 000	0	0	
	RECONSTITUTION DU FOND DOCUMENTAIRE GEOLOGIQUE ET MINIER AU TOGO, INSTALLATION ET FORMATION A SON UTILISATION	ff	1	23 155 937	23 155 937	A01	IA0114	Rapport	DGMG													23 155 937	0	0	*Mission BRGM en cours*
Sous totale A.01 : Cadastre minier et base de données géologiques nationale					***580 732 564***																	***578 932 564***	***0***	***1 800 000***	

A.02. Services conseil sur les transactions minières																								
Sous total A.02. Services de conseil sur les transactions en vue de l'évaluation des propositions de développement des ressources minérales					***0***																	***0***	***0***	***0***	***0***
A.03. Suivi et contrôle de la production minière	ATELIER DE TRAVAIL AVEC LES PARTIES PRENANTES POUR TESTER LE MODELE FISCAL sur d'autres catégories de minerais avec l'assistance du consultant	ff	1	5 000 000	5 000 000	A03	A0303	Rapport	CPS													5 000 000	0	0	*A réaliser par l'OTR et comité statistique*
	MISSIONS DE CONTROLE DES OPERATIONS MINIERES +	ff	1	4 000 000	4 000 000	A03	A0306	Rapport	CPS													4 000 000	0	0	
	PARTICIPATION DES CADRES DE L'ADMINISTRATION MINIERE AUX SALONS ET FORA MINIERS (SAMAO, ECOMOF, PDAC)	ff	1	10 000 000	10 000 000	A03	A0305	Rapport	CPS													10 000 000	0	0	
	REVUE REGLEMENTAIRE SUIVI DES INSPECTIONS ET INTEGRATION DES SYSTEMES DE SUIVI DE LA CONFORMITE ET DES PERFORMANCES DES OP MINIER AU TOGO	ff	1	50 000 000	150 000 000	A03	A0302	Rapport	CPS													150 000 000	0	0	*Contrat BE*
	ENQUETE LEGERE SUR LA PRODUCTION ARTISANALE DES MINES AU TOGO DANS LE CADRE DES TRAVAUX DE REEVALUATION DU PRODUIT INTERIEUR BRUT (PIB)	ff	1	32 000 000	32 000 000	A03	A0310	Rapport	CPS													32 000 000	0	0	*activité a réaliser CPS,INSEED et PDGM*
	FORMATION DE DEUX (02) CADRES DU LABORATOIRE DES MINESE EN GEMMOLOGIE PLUS EVALUATION DE DIAMANTS BRUTS	ff	1	15 000 000	15 000 000	A03	A0311	Rapport	DGMG UL													15 000 000	0	0	*Université et Labo de la DGMG*
	FORMATION DES AGENTS DE L'OTR EN MATIERE DE CONTRÔLE FISCAL SPECIFIQUE DANS L'INDUSTRIE MINIERE	ff	1	10 000 000	10 000 000	A03	A0312	Rapport	OTR CPS													10 000 000	0	0	*Renforcement capacité OTR*
	RENFORCEMENT DES CAPACITES DES CADRES DE L'OTR EN CONTRÔLE FISCALE ET LUTTE CONTRE LA FRAUDE FISCALE	pers	5	4 500 000	22 500 000	A03	A0313	Rapport	OTR CPS													22 500 000	0	0	*Renforcement capacité OTR*

	RENFORCEMENT DES CAPACITES DES AGENTS DE L'OTR SUR LA PROCEDURE DE RECOUVREMENT DES RECETTES FISCALES DANS LE SECTEUR MINIER	ff	5	6 000 000	30 000 000	A03	A0314	Rapport	OTR CPS													30 000 000	0	0	*Renforcement capacité OTR*
Sous total A.03. Suivi et contrôle de la production minière					***278 500 000***																	***278 500 000***	***0***	***0***	
A.04.Développement organisationnel et restructuration du MME	ELABORATION DU PLAN STRATEGIQUE DU SECTEUR MINIER ET RENFORCEMENT DES CAPACITES DE LA CELLULE PLANIFICATION MME (contrat avec sofreco)	ff	1	127 052 25	127 052 259	A04	IA0401	Rapport	Cabinet MME													127 052 259	0	0	*Contrat BE sofreco démarrer en Décembre*
	FOURNITURE ET INSTALLATION D'UN SYSTEME ELECTRIQUE SECURISE	ff	1	42 585 625	42 585 625	A04	IA0403	Rapport	Cabinet MME													42 585 625	0	0	*Travaux en cours*
	ELABORATION DE LA POLITIQUE NATIONALE DES MINES (Personne ressource)	ff	1	20 232 000	20 232 000	A04	IA0404	Rapport	Cabinet MME													20 232 000	0	0	*Mission en cours*
	ATELIER DE VALIDATION DE LA POLITIQUE NATIONALE DU SECTEUR MINIER	ff	1	5 000 000	5 000 000	A04	IA0405	Rapport	Cabinet MME													5 000 000	0	0	
	RENFORCEMENT DES CAPACITES DE LA CELLULE DE PLANIFICATION ET SUIVI EVALUATION (MOB & INFORMT)	ff	1	15 000 000	15 000 000	A04	IA0406	Rapport	Cabinet MME													15 000 000	0	0	*Formation de courte durée*
	EQUIPEMENT LABORATOIRE DGMG	ff	1	200 000 00	200 000 000	A04	IA0408	Rapport	DGMG													200 000 000	0	0	*A acquérir en 2019*
	AMENAGEMENT DU LABORATOIRE DE LA DGMG	ff	1	15 000 000	15 000 000	A04	IA0415	Rapport	DGMG PDGM													15 000 000	0	0	*Petit travaux a réaliser*
	FORMATION DES TECHNICIENS DE LABORATOIRE SUR L'UTILISATION DES EQUIPEMENTS ACQUIS (FORMATION À L'EXTÉRIEUR ET SUR PLACE)	ff	1	50 000 000	50 000 000	A04	IA0416	Rapport	DGMG													50 000 000	0	0	*Technicien a former*
	SEANCES DE VULGARISATION DES TEXTES REGISSANT LE SECTEUR MINIER (CENTRAL, KARA MARITIME)	sess°	3	2 500 000	7 500 000	A04	IA0409	Rapport	UEP/ DGMG													7 500 000	0	0	*A réaliser par dans les zones non touchées*
	SELECTION CONSULTANT POUR L'ELABORATION DE LA LISTE DES EQUIPEMENTS DE LABO ET ANGE ET FORMATION	ff	1	20 885 000	20 885 000	A04	IA0411	Rapport	DGMG UL													20 885 000	0	0	*contrat en cours*
	PRISE EN CHARCHE DES STAGIAIRES DU MME	ff	12	1 040 000	12 480 000	A04	IA0412	Rapport	UEP													12 480 000	0	0	

	APPUI PREPARATION REVUE A MIS PARCOURS PDGM	ff	1	15 000 000	15 000 000	A04	IA0414	Rapport	UEP/DGMG													15 000 000	0	0	
	ORGANISATION DU SALON MINIER DU TOGO	ff	1	50 000 000	50 000 000	A04	IA0417	Rapport	Cabinet													50 000 000	0	0	
	ACTUALISATION DU CODE MINIER	ff	1	5 000 000	5 000 000	A04	IA0418	Rapport	Cabinet													5 000 000	0	0	
	FORMATION EN NEGOCIATION DES CONTRATS MINIERS, EN EVALUATION DE LA CHAINE DES VALEURS DES PRODUITS MINIERS ET LEUR COMMERCIALISATION SUR LES MARCHES DE REFERENCE (MME, MEF, MERF)	ff	1	15 000 000	15 000 000	A04	IA0419	Rapport	CPS													15 000 000	0	0	*Identification du consultant et réalisation formations*
	AUTRES SEMINAIRES ET VOYAGE INDABA	ff	1	15 000 000	15 000 000	A04	IA0420	Rapport	CPS													15 000 000	0	0	
	FORMATION LEADERSCHIP ET MANAG AXEE SUR RESULTATS ET PERFORMANCE	ff	1	15 000 000	15 000 000	A04	IA0421	Rapport	SNPT													15 000 000	0	0	*sollicitée par la SNPT*
	AUDIT ORGANISATIONNEL ET INSTITUTIONNEL DE LA SNPT	ff	1	5 000 000	5 000 000	A04	IA0422		SNPT													5 000 000	0	0	
	FORMATION SUR LE MANAGEMENT OPERATIONNEL DES PROCESSUS D'ENTREPRISES A L'AIDE DES INDICATEURS DE PERFORMANCE	ff	1	15 000 000	15 000 000	A04	IA0423	Rapport														15 000 000	0	0	*Formation sollicitée par l'OTR*
	FORMATION DESAGENTS DE L'OTR SUR LA NOTION DU REGISTRE DES PROPRIETAIRES REELS OU BENEFICIAIRES EFFECTIFS DANS LE SECTEUR MINIER	ff	1	10 000 000	10 000 000	A04	IA0424	Rapport														10 000 000	0	0	*Renforcement capacité OTR*
Sous total A.04. Développement organisationnel et restructuration du MME					***660 734 884***																	***660 734 884***	***0***	***0***	
Sous total A.05. Renforcement des structures de gouvernance des entreprises publiques dans le secteur minier					***0***																	***0***	***0***	***0***	***0***
A.06. Gestion de l'exploitation minière artisanale et à petite échelle	APPUI PONCTUEL ET ACCOMPAGNEMENT EMAPE A LA DGMG + STRATEGIE EMAPE	ff	1	160 000 00	160 000 000	A06	IA0602	Rapport	DDCM/CPES													160 000 000	0	0	*Contrat a signer en janvier 2019*
	SENSIBILISATION DES ACTEURS DE EMAPÉ (Prise en charge des participants et organisat°)	ff	1	10 000 000	10 000 000	A06	IA0608	Rapport	DDCM/CPES													10 000 000	0	0	

	FORMATION DES EXPLOITANTS (Prise en charge des participants 08 session)	sess °	8	2 500 000	20 000 000	A06	IA0609		DDCM/CPES														20 000 000	0	0	*sessions régionales*
	ORGANISATION/ MISE EN PLACE DE COMITÉS DE GESTION DE CONFLITS (05 pers./ 30 jours)	ff	1	6 000 000	6 000 000	A06	IA0603	Rapport	DDCM/CPES														6 000 000	0	0	
	ORGANISATION/ VOYAGES D'ÉTUDES ET D'ÉCHANGES (MALI & BURKINA FASO & ZAMBIE) (04 pers./ 7 jours)*2	ff	1	5 000 000	5 000 000	A06	IA0604	Rapport	DDCM/CPES														5 000 000	0	0	
	ORGANISATION/ APPUI À LA MISE EN PLACE DES COOPÉRATIVES et FORMALISATION (Appel à proposition des ONGs locales)	ff	1	40 000 000	40 000 000	A06	IA0605	Rapport	ONG/DDCM														40 000 000	0	0	*Activités a réaliser par contrat avec ONG*
Sous total A.06. Gestion de l'exploitation minière artisanale et à petite échelle					***241 000 000***																		***241 000 000***	***0***	***0***	
Total Composante A					**1 760 967 448**																		**1 759 167 448**	**0**	**1 800 000**	
Composante B: Activités minières et développement environnemental, social et économique																									
	REAMENAGEMENT ET REHABILITATION DES LABORATOIRES	ff	1	74 000 000	74 000 000	B01	IB0102	Equipement	CPE														74 000 000	0	0	*Solde du contrat a payer en janvier 2019*
	ACQUISITION ET INSTALLATION EQUIP. DE LABORATOIRE UL	ff	1	175 000 00	175 000 00	B01	IB0103	Equipement	CPE														175 000 000	0	0	
	ACQUISITION MOBILIER. DE LABORATOIRE UL	ff	1	15 000 000	15 000 000	B01	IB0113	Equipement	CPE														15 000 000			*En faveur du labo UL*
	RENFORCEMENT DES CAPACITES DES TECHNICIENS (UL) Technicien Lames Minces	ff	1	10 000 000	10 000 000	B01	IB0114	Rapport	CPE														10 000 000	0	0	*Assurée par le fournisseur soit à l'étranegr ou place ou a Lomé*
	FORMATION DES ENSEIGNANTS SUR L'UTLISATION DES EQUIPEMENTS ET LE TRAITEMENT DES DONNEES	ff	1	6 000 000	6 000 000	B01	IB0104	Rapport	CPE														6 000 000	0	0	*sur place*
	COMMUNICATION AUTOUR DES ACTIVITES DU CIM	ff	1	3 000 000	3 000 000	B01	IB0115	Site	CPE														3 000 000	0	0	
	ATELIER DE SUIVI DES ACTIVITES PEDAGOGIQUES	ff	1	2 000 000	2 000 000	B01	IB0116	Rapport	CPE														2 000 000	0	0	
	ACQUISITION DE DEUX VOITURES	ff	1	47 000 000	47 000 000	B01	IB0106	Equipement	CPE														47 000 000	0	0	*Bus non encore livré*
	APPUI AU FONCTIONNEMENT DU CIM (Equit et Personnel)	ff	1	15 000 000	15 000 000	B01	IB0111	Equipement	CPE														15 000 000	0	0	*Renforcement capacité du CIM*

	APPUI AUX SORTIES PEDAGOGIQUES CARRIERES, MINES ET INDUSTRIES	ff	1	3 000 000	3 000 000	B01	IB0112	Rapport	CPE													3 000 000	0	0	*Formation étudiants UL*
Sous totale B.01 : Appui du secteur de l'éducation et accès public aux informations relatives au développement du secteur minier					***350 000 000***																	***350 000 000***	***0***	***0***	
B.02. Gestion environnementale et sociale des opérations du secteur minier et soutien des plateformes de développement communautaire	ELABORATION DE GUIDES DES PLANS DE FERMETURE DE CARRIERES ET DES MINES	ff	1	25 000 000	25 000 000	B02	IB0218	Rapport	CPES													25 000 000	0	0	*activité CPES et ANGE*
	ELABORATION DU CADRE DE POLITIQUE DE REINSTALLATION DES POPULATIONS ,,,,,,	ff	1	25 000 000	25 000 000	B02	IB0219	Rapport	CPES													25 000 000	0	0	
	ELABORATION DE LA REGLEMENTATION EN GESTION ENVIRONNEMENTALE ET SOCIALE (EVALUATION ENVIRONNEMENTALE STRATEGIQUE, GUIDES)	ff	1	20 000 000	20 000 000	B02	IB0204	Rapport	CPES													20 000 000	0	0	
	FORMATION DES ACTEURS MINIERS SUR LA RESTAURATION DES CARRIERES	ff	1	15 000 000	15 000 000	B02	IB0210	Service	ANGE/CPES													15 000 000	0	0	*Formation locale*
	ACCOMPAGNEMENT A LA MISE EN ŒUVRE DU PROCESSUS HSE A LA SNPT(03 MOIS)	ff	1	8 000 000	8 000 000	B02	IB0220	Service	SNPT													8 000 000	0	0	
	SESSIONS REGIONALES DU FORUM DE REDVABILITE	sess°	4	8 500 000	34 000 000	B02	IB0213	Rapport	DGMG/CPES													34 000 000	0	0	
	SESSION NATIONALE DU FORUM DE REDEVABILITE	ff	1	12 500 000	12 500 000	B02	IB0214	Rapport	DGMG/CPES													12 500 000	0	0	
	ENQUETE DE PERCEPTION SUR LES IMPACTS ENVIRONNEMENTAUX ET SOCIAUX	ff	1	38 000 000	38 000 000	B02	IB0215	Rapport	DGMG/CPES													38 000 000	0	0	*consultant déjà recruté*
	CARTOGRAPHIE DES MINES ARTISANALES A PETITE ECHELLE ET CARRIERES CLANDESTINES SUR L'ETENDUE DU TERRITOIRE NATIONAL	ff	1	50 000 000	50 000 000	B02	IB0216	Rapport	DGMG/CPES													50 000 000	0	0	*A realiser par un consultant ou en Régie avec la DGMG et le PDGM*
	MISSION DE CONTRÔLE ENVIRONNEMENTALE ET SOCIALE DES CARIERES ET MINES	ff	1	5 000 000	5 000 000	B02	IB0217	Formation	DGMG/CPES													5 000 000	0	0	

	FORMATION HYGENE SECURITE ET ENVIRONNEMENT *(Des autres administrations minières, sous traitants des ste minières)*	ff	1	15 000 000	15 000 000	B02	IB0218	Formation	SNPT												15 000 000	0	0	
	FORMATION SUR LA QUALITE ET LA PREVENTION DES RISQUES PROFESSIONNELS	ff	1	15 000 000	15 000 000	B02	IB0219	Rapport	SNPT												15 000 000	0	0	
Sous total B.02. Gestion environnementale et sociale des opérations du secteur minier et soutien des plateformes de développement communautaire					***262 500 000***																***262 500 000***	***0***	***0***	
Sous total B.03. Retombées économiques en matière d'infrastructures du secteur minier					***0***																***0***	***0***	***0***	
Total Composante B					**612 500 000**																**612 500 000**	**0**	**0**	
Composante C: Coordination et gestion du projet																								
C.01: Biens & travaux	AMENANGEMENT DE BUREAU	ff	1	7 500 000	7 500 000	C01	IC0101		UEP												7 500 000	0	0	
	MOBILIER DE BUREAU	ff	1	3 000 000	3 000 000	C01	IC0102		UEP												3 000 000	0	0	
	MATERIEL INFORMATIQUE ET BUREAUTIQUE	ff	1	1 500 000	1 500 000	C01	IC0103		UEP												1 500 000	0	0	
	LOGICIEL (GESTION FIN & PAS MARCHE & MONITORING)	ff	1	15 000 000	15 000 000	C01	IC0105		UEP												15 000 000	0	0	
	ARCHIVAGE ELECTRONIQUE + EQUIPEMENT + FORMAT°	ff	1	7 500 000	7 500 000	C01	IC0106		UEP												7 500 000	0	0	
Sous Total C.01: Biens & travaux					***34 500 000***																***34 500 000***	***0***	***0***	
C.02. Consultant externe, audit, communication	INSPECTION ET AUDITS DES COMPTES	sess°	2	1 200 000	2 400 000	C02	IC0202		UEP												2 400 000	0	0	
	CREATION ET ENRTRETIEN ET MAINTENANCE SITE WEB	ff	1	4 000 000	4 000 000	C02	IC0204		UEP												4 000 000	0	0	
	MAINTENANCE LOGICIEL & INSTALLATION	mois	14	177 000	2 478 000	C02	IC0206		UEP												2 478 000	0	0	
	ACTIVITES DE COMMUNICATIONS DU PDGM	ff	1	10 000 000	10 000 000	C02	IC0207		UEP												10 000 000	0	0	
Sous Total C.02. Consultant externe, audit, communication					***18 878 000***																***18 878 000***	***0***	***0***	
C.03. Consultants internes & Formations	COORDONNATEUR	mois	12	2 163 890	25 966 680	C03	IC0301		UEP												25 966 680			
	SPECIALISTE EN GESTION FINANCIERE	mois	12	1 339 066	16 068 793	C03	IC0302		UEP												16 068 793			
	SPECIALISTE EN PASSATION DE MARCHE	mois	12	1 159 236	13 910 828	C03	IC0303		UEP												13 910 828			
	SPECIALISTE EN SUIVI	mois	12	1 040 034	12 480 408	C0	IC0304		UEP												12 480 408			

	EVALUATION					3																		
	SPECIALISTE COMMUNICATION	mois	12	1 118 188	13 418 256	C03	IC0306		UEP												13 418 256			
	SPECIALISTE EN SAUVEGARDE ENVIRONNEMENTAL	mois	12	1 200 000	14 400 000	C03	IC0307		UEP												14 400 000			
	SPECIALISTE MINE ET GEOLOGIE	mois	12	750 000	9 000 000	C03	IC0308		UEP												9 000 000			
	RENFORCEMENT DES CAPACITES DU PERSONNEL	ff	1	15 000 000	15 000 000	C03	IC0305		UEP												15 000 000			
Sous Total C.03. Consultants internes & Formations					***120 244 965***																***120 244 965***	***0***	***0***	
C.04: Personnel d'Appui	ASSISTANT ADMINISTRATIF	mois	12	427 650	5 131 804	C04	XC0401		UEP												5 131 804	0	0	
	AGENT DE LIAISON	mois	12	164 192	1 970 300	C04	XC0402		UEP												1 970 300	0	0	
	CHAUFFEURS (02)	mois	12	328 383	3 940 600	C04	XC0403		UEP												3 940 600	0	0	
	COMPTABLE	mois	12	936 100	11 233 200	C04	XC0404		UEP												11 233 200	0	0	
	AUTRES PERSONNELS/ STAGIAIRE &TEMPO	mois	12	180 000	2 160 000	C04	XC0405		UEP												2 160 000	0	0	
Sous Total C.04: Personnel d'Appui					***24 435 903***																***24 435 903***	***0***	***0***	
C.05: Fonctionnement Comités et Point focal	REUNIONS COMITE STRATEGIQUES	sess°	6	550 000	3 300 000	C05	XC0501		UEP												0	3 300 000	0	
	FONCTIONNEMENT DES COMITES DE PILOTAGE	ff	15	1 113 333	16 700 000	C05	XC0502		UEP													16 700 000	0	
Sous Total C.05: Fonctionnement Comités et Point focal					***20 000 000***																***0***	***20 000 000***	***0***	
C.06. Ateliers et supervision	ATELIERS ET REUNIONS	ff	1	15 000 000	15 000 000	C06	XC0601		UEP												15 000 000	0	0	
	TRAVAUX D'EVALUATION DES OFFRES	ff	12	350 000	4 200 000	C06	XC0602		UEP												4 200 000	0	0	
	SUPERVISION DES ACTIVITES DU PROJET	sess°	4	1 500 000	6 000 000	C06	XC0603		UEP												6 000 000	0	0	
Sous Total C.06. Ateliers et supervision					***25 200 000***																***25 200 000***	***0***	***0***	
C.07. Frais de communication	INSTALLATION RESEAUX ET ABONNEMENT INTERNET	ff	1	750 000	750 000	C07	XC0701		UEP												750 000	0	0	
	FRAIS MENSUELS INTERNET	mois	12	450 000	5 400 000	C07	XC0702		UEP												5 400 000	0	0	
	FRAIS DE COMMUNICATION TELEPHONE	mois	12	490 000	5 880 000	C07	XC0703		UEP												5 880 000	0	0	
	PUBLICATIONS ET PUBLICITES (AVIS ET DAO)	ff	1	10 000 000	10 000 000	C07	XC0704		UEP												10 000 000	0	0	
Sous Total C.07. Frais de communication					***22 030 000***																***22 030 000***	***0***	***0***	

C.08. Entretien Bureau	SERVICE D'ENTRETIEN	mois	12	100 000	1 200 000	C08	XC0802		UEP													1 200 000	0	0	
	MAINTENANCE EQUIPT ET ENTRETIEN BUREAU	mois	12	250 000	3 000 000	C08	XC0803		UEP													3 000 000	0	0	
Sous Total C.08. Entretien Bureau					***4 200 000***																	***4 200 000***	***0***	***0***	
C.09. Fonctionnement de vehicule et Moto	CARBURANT VEHICULES ET MOTO	mois	12	500 000	6 000 000	C09	XC0901		UEP													6 000 000	0	0	
	ENTRETIEN VEHICULE ET MOTO	mois	12	750 000	9 000 000	C09	XC0902		UEP													9 000 000	0	0	
	ASSURANCE VEHICULE ET MOTO	ff	1	7 500 000	7 500 000	C09	XC0903		UEP													7 500 000	0	0	
Sous Total C.09. Fonctionnement de vehicules et Motos					***22 500 000***																	***22 500 000***	***0***	***0***	
C.10. Fonctionnement	ASSURANCE PERSONNEL UEP	ff	1	9 500 000	8 500 000	C10	XC1001		UEP													8 500 000	0	0	
	FOURNITURE DE BUREAU	mois	12	150 000	1 800 000	C10	XC1002		UEP													1 800 000	0	0	
	FRAIS DE DEPLACEMENT DU PERSONNEL	mois	12	445 000	5 340 000	C10	XC1003		UEP													0	0	5340 000	
	AUTRES COUTS ET FRAIS BANCAIRES	mois	12	850 000	10 200 000	C10	XC1004		UEP													10 200 000	0	0	
Sous Total C.10. Fonctionnement					***25 840 000***																	***20 500 000***	***0***	***5340 000***	
Total Composante C		**0**			**317 828 868**																	**292 488 868**	**20 000 000**	**5 340 000**	
Total Général					**2 691 296 316**																	**2 664 156 316**	**20 000 000**	**7 140 000**	

ANNEXE 4 : Description des indicateurs de résultats du Projet

Intitulé de l'indicateur	Description (définition des indicateurs, etc.)	Fréquence	Source des données/méthodologie	Responsabilité de la collecte de données
Opérations minières soumises à des mécanismes de contrôle de la production, par an, en vertu des normes en vigueur	Cet indicateur évaluera la production minière périodique, y compris celle de la SNPT. Ces évaluations pourront être basées sur des audits menés par des experts internationaux indépendants qui seront progressivement remplacés par du personnel formé de l'Office Togolais des Recettes et Ministère des Finances, en collaboration, le cas échéant, avec le ministère des Mines.	Annuel	UEP, consultants-experts, Office togolais des recettes, ministère des Finances et MME	Consultants-experts, Office togolais des recettes, ministère des Finances
Modernisation du cadastre minier, développement et déploiement du système de base de données géologique nationale et du SIG et accessibilité des informations sur place et en ligne à des fins d'information du public	L'indicateur vise à vérifier si (i) le nouveau système de cadastre minier est conforme à la nouvelle législation et (ii) les informations sur les titres miniers sont accessibles au public.	Annuel	Site Web du MME Rapports de projet par la DGMG.	UEP
Nombre de bénéficiaires directs du projet	Nombre cumulé de bénéficiaires définis comme (i) participants aux formations et aux ateliers, (ii) étudiants de la Faculté de Géologie et des Sciences de la terre de l'Université de Lomé, (iii) membres déclarés de coopératives de l'EMAPE, (iv) membres de forums, réseaux ou autres entités crées ou soutenues par le projet. On estime que les coopératives d'EMAPE sont composées en moyenne de 10 membres. On évalue à 50 le nombre de membres qui composeront les forums et les réseaux. Part des femmes bénéficiaires indiquée en pourcentage (%)	Annuel	Rapports de projets établis par le MME sur la base des données fournies par les organisations de bénéficiaires des projets.	Rapports S&E de l'UEP
Pourcentage de femmes bénéficiaires directes du projet	Part des femmes bénéficiaires indiquée en pourcentage (%)	Trimestriel	Rapport d'activités	Rapports S&E de l'UEP
Action gouvernementale visant à garantir la conformité à la législation environnementale. Pourcentage de sociétés d'IE en conformité avec la législation environnementale durant la phase de production (soumission d'EIES, de PAR et de CGES)	Cet indicateur sera basé sur les rapports réguliers du système d'information central de la conformité environnementale envisagé, qui sera hébergé par l'Agence nationale de gestion de l'environnement (ANGE), bien que géré conjointement par l'ANGE et le service du MME responsable des inspections des mines (DDCM). La loi prescrit un audit ou évaluation environnementale initiale, suivie d'une EESS, PAR, PGES selon le cas.		ANGE	ANGE/DDCM

ANNEXE 5 : Indicateurs de résultats intermédiaires

Intitulé de l'indicateur	Description (définition des indicateurs, etc.)	Fréquence	Source des données/méthodologie	Responsabilité de la collecte de données
Préparation et l'examen public des rapports de suivi des projets sur une base annuelle	"Forum sur la redevabilité" établi et fonctionnel dans le cadre du GMP ITIE ou un autre arrangement multipartite approprié: l'indicateur mesure le fonctionnement du mécanisme de consultation provisoirement nommé "Forum sur la redevabilité »	Annuel	UEP et ITIE Togo	UEP et ITIE Togo
Nombre de ressortissants nationaux formés à des compétences de l'IE (ayant bénéficié d'un programme de formation à ces compétences)	Toutes les parties prenantes participant aux programmes de formation ou aux ateliers. La participation des femmes est indiquée en pourcentage.	Biannuel (6 mois)	Rapports de projet du MME et de l'UEP	UEP
Pourcentage de ressortissants nationaux formés à des compétences de l'IE qui sont des femmes	La participation des femmes est indiquée en pourcentage.	Annuel	UEP	UEP
Amélioration de la perception des impacts environnementaux de l'exploitation minière par les populations locales concernées (pourcentage des réponses qui indiquent une amélioration)	Les améliorations perçues seront mesurées sur la base du nombre de répondants déclarant une évolution positive depuis le précédent sondage et la période de rapport.	Annuel	L'UEP effectuera un sondage de perception annuel auprès des populations locales concernées.	UEP
Application cohérente des recommandations tirées de l'évaluation institutionnelle en vue de soutenir la modernisation	L'évaluation la plus récente du MME a été réalisée par la BAD en 2013 et sera suivie d'une stratégie de secteur qui sera financée par le projet présent. Cet indicateur a pour objet de vérifier que des efforts palpables de modernisation ont bien été déployés en vue de restructurer le MME et ses agences, dans une optique d'amélioration de la gouvernance. Il évaluera l'état d'avancement de la mise en œuvre dans le cadre des plans de travail annuels des résultats des mesures de l'évaluation institutionnelle et l'application des recommandations associées.	Biannuel (6 mois)	Rapports de suivi de projet, rapport de conseil et CCS	MME et UEP
Nombre de services de conseil fournis sur les transactions	Cet indicateur vise à vérifier la qualité des compétences en négociation de transactions appliquées par le ministère des Mines et à évaluer les progrès effectués en matière de renforcement des capacités de négociation de transactions.	Biannuel (6 mois)	MME/UEP/Rapports de S&E des projets sur la base des données collectées auprès des partenaires de négociation	MME/UEP
Boîte à outils pour l'accès aux informations sur les opérations du secteur minier est rendue publique	Cet indicateur évalue la mesure sur laquelle les informations sur les opérations minières sont rendus accessibles au public.	Biannuel (6 mois)	MME/UEP	MME/UEP
Nombre l'inspections environnementales et de sécurité des infrastructures minières conduites en vertu des nouvelles normes	Cet indicateur vise à évaluer l'ampleur des améliorations apportées au suivi environnemental des inspections minières par les institutions concernées.	Biannuel	ANGE/UEP/MME/MERF/DE	ANGE/UEP/MME/MERF/DE
Nombre de mineurs artisanaux inscrits et déclarés en bonne et due Forme	Nombre de mineurs artisanaux, femmes comprises, inscrits en bonne et due forme et payant des frais d'inscription au Trésor public. Le MME est chargé d'établir une base de données informatisée en vue d'assurer le suivi de la production des miniers artisanaux.	Annuel	Ministères des Mines, des Finances et l'UEP	UEP/ministères des Mines/des Finances

ANNEXES 6 : IMAGES DE QUELQUES ACTIVITES DU PDGM EN 2018

Contrôle des opérations minières (site de ramassage de sable dans la Préfecture de la Kara)

Formation en modélisation du régime fiscal-Agents OTR-Organisations étatiques et structures minières privées

Carrière d'exploitation de fer de Bandjeli

Formation des agents de la SNPT et autres structures